#### 株主メモ

剰余金配当基準日 3月31日(期末配当) 9月30日(中間配当)

定時株主総会 毎年6月(基準円:3月31日)

公告の方法電子公告の方法により行います。 公告掲載URL

> http://www.nisshinbo.co.jp/ ※事故その他やむを得ない事由によって電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載

三菱UFJ信託銀行株式会社

絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都汀東区東砂7-10-11 TEL 0120-232-711(通話料無料)

#### 株式に関するお手続

[証券会社で口座を開設されている株主様] 当該証券会社にご連絡ください。

[証券会社で口座を開設されていない株主様]

三菱UFJ信託銀行(特別口座管理機関)にご連絡くだ さい。

TEL 0120-244-479 (通話料無料: 24時間受付) インターネット http://www.tr.mufg.jp/daikou/

### 株主優待のご案内

らかをお選びいただける内容となっております。

した。

た株主優待申込みはがきをご覧ください。

#### ○株主優待の内容

次のいずれか1つを選択いただけます。

株主様からのお申込み分1件あたり3,000円を当社 1 が取りまとめ、日本赤十字社「東日本大震災義援金」 へ寄付

家庭紙製品ギフトセット(3,000円相当) ※日清紡グループの日清紡ペーパー プロダクツ㈱ 製品です。



NSSH NBO

#### ○ご優待対象の株主様

2014年3月31日現在で、1.000株以上保有する国内在住 の個人株主の方。

#### ○ご優待のお申込み方法

ご優待対象の株主様には、株主優待申込みはがきを同封し ておりますので、必要事項をご記入のうえ、ご返送ください。 なお、お申込みの締切りは2014年7月31日となっており ますので、ご注意ください。



# 度 4月1日~翌年3月31日

当社の株主優待制度は、社会貢献活動への寄付ま たは日清紡グループの紙製品ギフトセットのどち

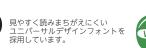
今年度の社会貢献活動への寄付につきましては、 東日本大震災の被災地復興支援のため、日本赤十 字社の「東日本大震災義援金」を寄付先といたしま

詳細は、ご優待対象の株主様へ同封いたしまし



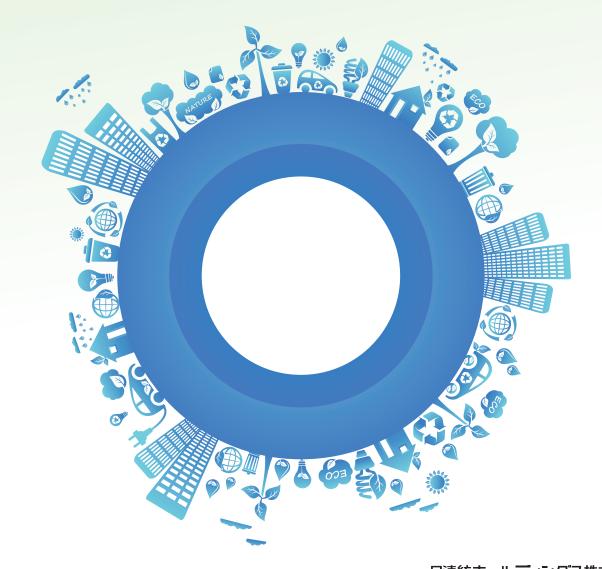






# 第171期 株主通信

2013年4月1日~2014年3月31日





代表取締役社長 かわ た まさ や **河田 正也** 

#### Contents

k主の皆様へp-1
á期の連結業績についてp-2
∃清紡グループの事業概況p-3
連結財務諸表の概要p-5
5集(日清紡グループの事業構造強化への取り組み) ⋯⋯p-7
、ピックス·····p-9
<ul><li>社・株式概要 p-10</li></ul>
ま主メモ・株主優待のご案内

## 「環境・エネルギーカンパニー」として 企業価値の向上に邁進します。

株主の皆様には、日頃より日清紡グループへ の格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。

日清紡グループは、人間社会最大の課題である地球環境問題にソリューションを提供する「環境・エネルギーカンパニー」として、「無線・エレクトロニクス」、「車載・機器」、「生活・素材」、「新エネルギー・スマート社会」に関わる分野を戦略的事業領域と位置づけ、2017年度までに売上高6,000億円超、営業利益400億円超、ROE 9%超を達成することを戦略目標に掲げています。

そのロードマップとして、2013年4月には、新経営3ヵ年計画「NEXT 2015」をスタートさせ、「エレクトロニクス事業の改革と成長」、「ブレーキ事業の強化」、「繊維・紙製品・精密機器・化学品事業の収益体質強化」に取り組んでいます。

「企業公器」、「至誠一買」、「未来共創」の企業 理念を経営の根幹に据えて、数値業績面の量的 成長と組織風土の質的向上をバランスよく推進 していきますので、引き続き、日清紡グループ への一層のご指導、ご支援を賜りますようお願 い申しあげます。

#### 売上高

# 494,350百万円 (前期比9.7%增)

#### 営業利益



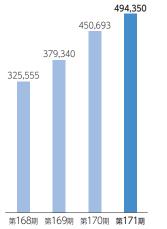
#### 経常利益

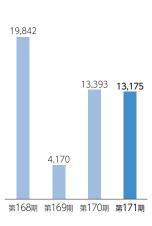
**22,171百万円** (前期比25.4%增)

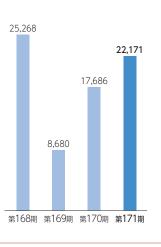
当期純利益

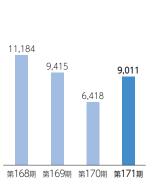


(単位:百万円)









当期における日清紡グループの売上高は、ブレーキ事業が海外子会社の好調に加え円安に伴う海外売上高の円換算額増の影響を受けたほか、エレクトロニクス事業もソリューション事業、半導体事業が好調だったことなどにより、増収となりました。

営業利益は、不動産事業の減少があったものの、 TMD FRICTION GROUP S.A. (TMD社) の業績 回復やその他海外子会社の好調によるブレーキ事 業の大幅な業績改善、エレクトロニクス事業の日本 無線㈱の増益などにより、若干の減益にとどまりました。

経常利益は、為替差益の増加や持分法による投資利益の増加などにより、増益となりました。また、当期純利益は、特別損失に日本無線㈱他の事業構造改善費用4,541百万円等を計上したものの、子会社の繰延税金資産の計上による法人税等の減少などもあり、増益となりました。

 $\frac{1}{2}$ 

# 日清紡グループの事業概況

#### ●事業別売上比率



### 繊維事業

シャツ、テキスタイル、デニムなど



**51,348**百万円 (前期比1.1%增)

営業利益

552百万円

インドネシアやブラジルの海外子会社が 好調だったものの、円安により海外生産拠 点からの仕入コストが上昇した影響など により、増収ながらも減益となりました。

#### ブレーキ事業

摩擦材、アッセンブリィ製品など



148,699 百万円

△1,813百万円 営業利益

(前期比2.488百万円の改善)

米国・アジアの海外子会社の売上増や TMD社の業績回復などから増収となり、 TMD社買収に伴うのれんの償却費5.978 百万円等の負担により営業損失を計上し たものの、順調に改善が進んでいます。

## 紙製品事業

家庭紙、洋紙、紙加工品など



31,685百万円

営業利益

42百万円

シャワートイレ用トイレットペーパーの 拡販やファインペーパーのパッケージ用 紙の販売増があったものの、円安による 原料コスト高などにより、増収ながらも 減益となりました。

## 精密機器事業

太陽電池製造装置、精密部品、プラスチック成形品など



28,655百万円 (前期比16.9%增)

営業利益

1,075百万円 (前期比1,221百万円の改善)

太陽光発電システム設置事業や各種産業 向け専用機の販売が堅調に推移し、プラ スチック成形加工や自動車向け精密部品 も好調だったため増収となり、黒字化し ました。

# 化学品事業

ウレタン・カーボン製品、機能化学品、燃料電池セパレータなど



売上高

8,810百万円 (前期比8.1%增)

営業利益

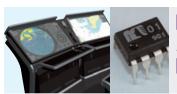
105百万円 (前期比20.5%減)

断熱製品、機能化学品、燃料電池セパ レータが売上を伸ばしたものの、販管費 の増加や円安による原料費増などのコス トアップにより、増収ながらも減益とな りました。

成長戦略の遂行とグローバルレベルでのコ

#### エレクトロニクス事業

情報通信機器、半導体製品、電源・エネルギー機器など



187,742百万円 (前期比7.1%增)

営業利益

9,351百万円 (前期比20.1%增)

スト削減を柱とした事業構造改革を推進中 ですが、日本無線㈱の防災行政無線システ ム等の売上増や新日本無線㈱の半導体事業 の好調などにより、増収・増益となりました。

不動産事業

宅地分譲、土地・建物賃貸など



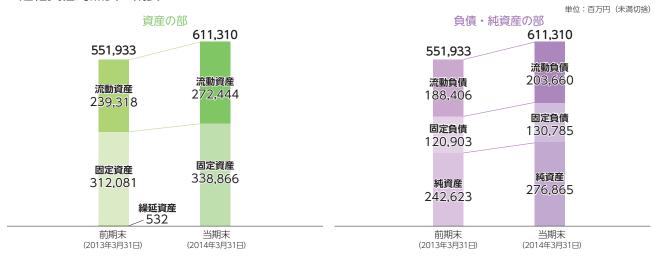
売上高

10,567百万円 (前期比31.2%減)

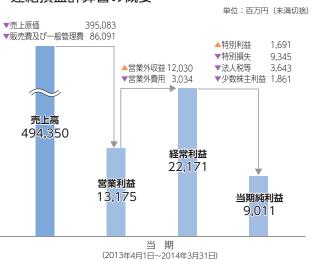
7,780百万円

宅地分譲事業や土地・建物賃貸は順調に 推移したものの、名古屋事業所跡地の大 型分譲益5.541百万円を計上した前期と の比較では、減収・減益となりました。

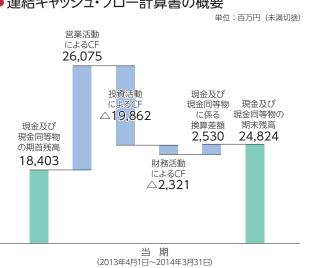
#### 連結貸借対照表の概要



#### 連結損益計算書の概要



#### ●連結キャッシュ・フロー計算書の概要



#### 連結貸借対照表の要旨

科目	前期末 (2013年3月31日)	当期末 (2014年3月31日)			
資産の部					
流動資産	239,318	272,444 338,866			
固定資産	312,081				
有形固定資産	165,552	174,246			
無形固定資産	44,762	46,146			
投資その他の資産	101,767	118,473			
繰延資産	532	_			
資産合計	551,933	611,310			

	単位	立:百万円(未満切捨)		
科目	前期末	当期末		
1-10	(2013年3月31日)	(2014年3月31日)		
負債の部				
流動負債	188,406	203,660		
固定負債	120,903	130,785		
負債合計	309,309	334,445		
純資産の部				
株主資本	188,410	194,785		
その他の包括利益累計額	20,964	44,445		
新株予約権	282	264		
少数株主持分	32,966	37,369		
純資産合計	242,623	276,865		
負債及び純資産合計	551,933	611,310		

#### 連結損益計算書の要旨

畄位:	古万田	1(未満切	(全打

<b>-</b>	こ・ロンコーン(ハン川のみココロ)			
前期 (2012年4月1日から (2013年3月31日まで)	当期 (2013年4月1日から) (2014年3月31日まで)			
450,693	494,350			
359,463	395,083			
91,229	99,266			
77,836	86,091			
13,393	13,175			
8,002	12,030			
3,709	3,034			
17,686	22,171			
2,966	1,691			
3,767	9,345			
16,885	14,517			
6,290	3,643			
10,595	10,873			
4,177	1,861			
6,418	9,011			
	前期 (2012年4月1日から 2013年3月31日まで) 450,693 359,463 91,229 77,836 13,393 8,002 3,709 17,686 2,966 3,767 16,885 6,290 10,595 4,177			

## ●連結キャッシュ・フロー計算書の要旨<br/> 単位:<br/> 百万円(未満切捨)

科目	前期 (2012年4月1日から) 2013年3月31日まで)	当期 (2013年4月1日から) 2014年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	34,095	26,075
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,973	△19,862
財務活動によるキャッシュ・フロー	△24,072	△2,321
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,662	2,530
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	710	6,421
現金及び現金同等物の期首残高	16,904	18,403
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	788	_
現金及び現金同等物の期末残高	18,403	24,824

#### ●期末配当について

当期の期末配当金については下記のとおり決定いたしました。

1. 期末配当金

1株につき金7円50銭

2. 期末配当の効力発生日ならびに支払開始日 2014年6月6日(金)

5

日清紡グループは、経営3ヵ年計画「NEXT 2015」に基づき 様々な施策を進めていますが、その中でも収益力改善とグローバル競争力強化に 向けた主な取り組みについてご紹介します。

# エレクトロニクス事業

現在、生産・技術拠点の再構築に向けて、日本無線㈱の先端技術センターおよび生産工場を長野県に建設しています。先端技術センター(2014年11月竣工予定)には、技術開発力の強化を目的として、日本無線㈱と長野日本無線㈱の技術者1,000人を配置し、生産工場(2015年3月竣工予定)では、防災行政無線などの製品を生産します。これにより、生産・技術面での連携を深め、シナジー効果を発揮させます。

また、日本無線㈱は、2013年12月、海洋開発 支援船など高付加価値ワークボート市場向け機器 の販売・サービスとシステムインテグレーション に強みを持っているオランダのアルファトロン マ リン ベヘールを子会社化しました。これにより海 洋資源開発の進展により活況を呈している海洋開 発向け船舶用の電子機器のシェア拡大を図るとと もに、船舶の安全運航支援サービス事業の拡大を 図ります。



先端技術センター(完成予想図)



アルファトロン マリン ベヘール

# ブレーキ事業

中国新拠点である日清紡賽龍(常熟)汽車部件有限公司は、2013年より量産品の出荷を開始し、現在、本格的に稼働しています。

タイにおいては、日清紡ソンブーンオートモーティブの第二工場が2014年3月に生産を開始し、2013年7月に設立した日清紡コマーシャルビークルブレーキでは、2014年末に中・大型トラック用ブレーキアッセンブリィの生産を開始する予定です。

TMD社では、TMDブラジルのサンパウロ工場を移転し、さらに拡張することを決定しました。これにより品質と生産性をさらに向上させ収益力の強化を図り、現在の売上を2020年には倍増させる計画です。



日清紡ソンブーンオートモーティブ第二工場

# 繊維事業

繊維事業では、インドネシアに紡績・織布・加工・ 縫製の一貫した生産体制を整えました。次世代形 態安定加工「アポロコット」の欧米への輸出拡大 を目指し、生産性および生産能力を高めるととも に、年内には欧米への販路を確立します。

国内では、研究開発拠点を徳島県に集約し、樹脂加工技術とデニム加工技術とのシナジーを発揮させ、新商品開発力の強化を図ります。



日清紡インドネシア

# 会社·株式概要

#### 中国に自動車部品の合弁会社設立

2013年11月、当社はドイツのコンティネンタル※との間で、電子制御ブレーキシステム(EBS)の主要部品であるバルブブロックの製造・販売のための合弁会社を中国に設立することに合意しました。

かねてから日清紡グループではバルブブロックの製造を手掛けており、日本と中国(上海)の両

※Continental AGを中心とする世界最大手の自動車部品製造グループ

拠点からコンティネンタルへ高品質な部品を安定的に供給し、高い評価を受けてきました。現在中国は世界最大の自動車市場へと成長し、今後もさらに拡大が見込まれています。今般の合弁会社設立により、中国自動車市場の需要増を取り込むことで日清紡・コンティネンタル両グループのさらなる成長を図っていきます。



バルブブロック

_	社 名	Nisshinbo-Continental Precision Machining (Yangzhou) Co., Lt
Ê		日清紡大陸精密機械(揚州)有限公司
社	所 在 地	中国·江蘇省揚州市
根	事業内容	バルブブロックの製造・販売
要	資 本 金	2億元
	出資比率	日清紡ホールディングス(株) 70%
		Continental Automotive Holding Co., Ltd 30%
		(コンティネンタルの中国子会社)
	事業開始予定	2015年

## 「ドッグシアター」新CM放送開始

2014年4月より、日清紡グループのCM『ドッグシアター』の新シリーズの放送が開始されました。

犬と人間の「二人羽織」がコミカルな『ドッグシアター』シリーズの第3弾となる今回は、好評いただいているCMソングが流れるバージョンもあり、一層注目を集める仕上がりとなっています。

このCMを通じて、日清紡グループが「環境・エネルギーカンパニー」として「今、必要な会社」であることを引き続きアピールしていきます。





#### ●会社概要(2014年3月31日)

商		号	日清紡ホールディングス株式会社
			Nisshinbo Holdings Inc.
嗀		<u>17</u>	1907(明治40)年2月5日
資	本	金	27,587,976,204円
従	業	員	230名(単体)
			22,052名(連結)
本		社	〒103-8650
			東京都中央区日本橋人形町2-31-11

#### ●主なグループ会社(2014年3月31日)

グループ会社 135社(国内46社、海外89社)

• 連結子会社 102社

・非連結子会社 15社(うち持分法適用会社2社)・関連会社 18社(うち持分法適用会社9社)

#### 繊維事業

**日清紡テキスタイル(㈱**、CHOYA(㈱、ブラジル日清紡、 ニカワテキスタイルインダストリー、日清紡インドネシア

#### ブレーキ事業

日清紡ブレーキ(株)、TMD FRICTION GROUP S.A.、 日清紡オートモーティブマニュファクチャリング、 日清紡ソンブーンオートモーティブ、 セロン・オートモーティブコーポレーション

#### :業 電品製油

**日清紡ペーパー プロダクツ(株**)、日清紡ポスタルケミカル(株)、 東海製紙工業(株)、大和紙工(株)

#### 精密機器事業

**日清紡メカトロニクス(株**)、日清紡精機広島(株)、 日清紡メカトロニクス(上海)、日清紡メカトロニクス(タイランド) 化学品事業

#### 日清紡ケミカル(株)、(株)日新環境調査センター

#### エレクトロニクス事業

**日本無線㈱**、新日本無線㈱、長野日本無線㈱、 上田日本無線㈱

#### ●役 員(2014年6月27日現在)

#### 取締役

取締	役 会	長 *1	鵜	澤		静
取締	役 社	長 *1	河	$\blacksquare$	正	也
取締役常	<b>终</b> 務執行後	員	村	上	雅	洋
取締役	執行役	. 員	土	$\blacksquare$	隆	<del>11</del>
取締役	執行役	. 員	萩	原	伸	幸
取締役	執行役	. 員	西	原	孝	治
取締役	執行役	. 員	木	島	利	裕
取締役	執行役	. 員	奥	Ш	隆	祥
取締役	執行役	. 員	馬	場	_	訓
取	締	役 * <sup>2</sup>	秋	Ш	智	史
取	締	役 * <sup>2</sup>	松	$\blacksquare$		昇
取	締	役 *2	清	水	啓	典
*1は代表目	双締役 *20	は社外取締役				

#### 監査役

常	勤	監	查	役	井	出	Ē	養	男
常	勤	監	查	役	藤	原	?	¥	_
監		查		役 *	Ш	上			洋
監		査		役 *	富	$\blacksquare$	1	夋	彦
* (\$\dag{t}	社外監	査役							

#### ●株式状況(2014年3月31日)

発行可能株式総数 371,755,000株 発行済株式総数 178,798,939株 株主数 12,353名

### ●所有者別株式分布状況(2014年3月31日)

