

## 株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月(基準日:3月31日)
単元株式数	1,000株
剰余金配当基準日	3月31日(期末配当) 9月30日(中間配当)
株主名簿管理人 特別口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂7-10-11 TEL 0120-232-711(通話料無料)
公告の方法	電子公告の方法により行います。 公告掲載URL <a href="http://www.nisshinbo.co.jp/">http://www.nisshinbo.co.jp/</a> ※事故その他やむを得ない事由によって電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

### 株式に関する 住所変更等のご 照会および お届出について

株式に関するお手続き(届出住所・姓名などの変更、配当金の振込方法・振込先の変更、単元未満株式の買取・買増の請求など)のご照会およびお届出につきましては、証券会社での口座開設の有無に応じて、いずれかの窓口にご連絡ください。

#### 【証券会社で口座を開設されている株主様】

……当該証券会社にご連絡ください。

#### 【証券会社で口座を開設されていない株主様】

……三菱UFJ信託銀行(特別口座管理機関)にご連絡ください。

TEL 0120-244-479(通話料無料:24時間受付)

ホームページ <http://www.tr.mufig.jp/daikou/>

## 株主優待のご案内

当社の株主優待制度は、社会貢献活動への寄付または当社グループの紙製品ギフトセットのどちらかをお選びいただける内容となっております。

今年度の社会貢献活動への寄付につきましては、昨年度に引き続き、東日本大震災の被災地復興支援のため、日本赤十字社の「東日本大震災義援金」を寄付先といたしました。

詳細は、ご優待対象の株主様へ同封いたしました株主優待申込みはがきをご覧ください。

### ○株主優待の内容

次のいずれか1つを選択いただけます。

**1** 株主様からのお申込み分1件あたり3,000円を当社が取りまとめ、日本赤十字社「東日本大震災義援金」へ寄付

**2** 家庭紙製品ギフトセット(3,000円相当)  
※日清紡グループの日清紡ペーパープロダクツ(株)製品です。



### ○ご優待対象の株主様

2012年3月31日現在で、1,000株以上保有する国内在住の個人株主の方。

### ○ご優待のお申込み方法

ご優待対象の株主様には、株主優待申込みはがきを同封しておりますので、必要事項をご記入のうえ、ご返送ください。なお、お申込みの締切りは2012年7月31日となっておりますので、ご注意ください。

## 日清紡ホールディングス株式会社

〒103-8650 東京都中央区日本橋人形町2-31-11

TEL 03-5695-8833(代) FAX 03-5695-8970

<http://www.nisshinbo.co.jp/>



# NISSHINBO

# 第169期 株主通信

2011年4月1日～2012年3月31日

日清紡ホールディングス株式会社

(証券コード3105)



# 株主の皆様へ

## 「環境・エネルギー」と「グローバル」を キーワードに積極的な経営を推進します。

株主の皆様におかれましては、平素より日清紡グループへの格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

2011年度は東日本大震災や原発事故、タイ洪水の影響に加え、歴史的な円高や欧州財政危機など、国内外において日清紡グループを取り巻く経営環境は大変厳しいものとなりました。

しかし、日清紡グループでは、「グローバル戦略の深耕」をスローガンに、欧州のブレーキ摩擦材メーカーであるTMD Friction Group S.A. を昨年11月に買収・子会社化するなど、積極的な経営を推し進めてまいりました。

日清紡グループは、成長するアジアの経済圏を取り込んだグローバルな成長戦略を描いていくと同時に、「環境カンパニー」として環境・エネルギー分野での新規ビジネスを早期に事業化し、既存ビジネスにおいても大胆な事業構造の転換を図ります。

今後とも日清紡グループになお一層のご支援を賜りますよう、よろしく御礼申し上げます。

代表取締役社長

熊崎 静

(うざわ しずか)

### 当期業績について

当期の業績は、日本無線(株)や長野日本無線(株)の連結子会社化により売上高は増加しましたが、東日本大震災や欧州の景気悪化などの影響からエレクトロニクス事業や精密機器事業の業績が落ち込み、前期比で増収ながらも大幅な減益となりました。

### [連結業績]

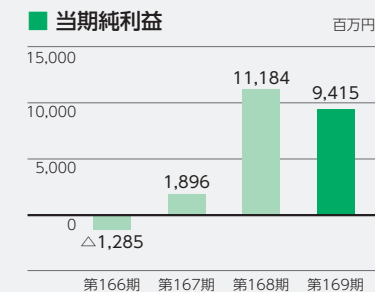
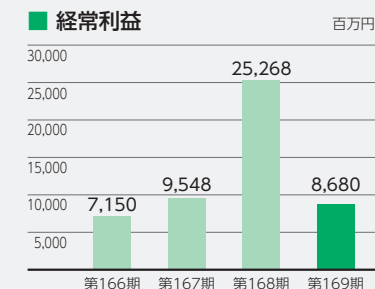
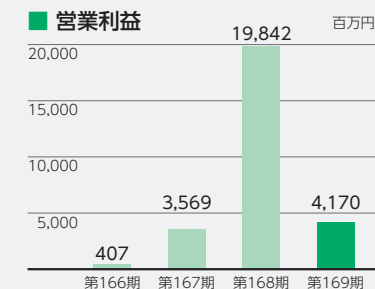
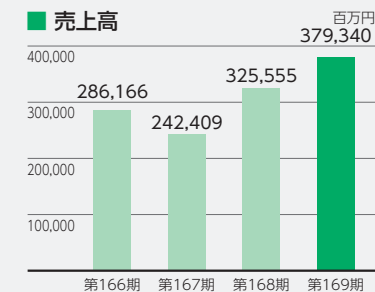
- 売上高 379,340百万円(前期比16.5%増)
- 営業利益 4,170百万円(前期比79.0%減)
- 経常利益 8,680百万円(前期比65.6%減)
- 当期純利益 9,415百万円(前期比15.8%減)

### 業績目標達成に向けて

日清紡グループがグローバルな大競争に打ち勝つには、経営の効率化や経営判断の迅速化といった持株会社制の利点を活かし、事業規模の拡大による再成長が必要です。

日清紡グループは、2018年3月期(2017年度)までに売上高6,000億円超、ROE9%超を長期業績目標としています。

この目標達成に向けて、日本無線(株)や長野日本無線(株)の連結子会社化、TMD社の買収など、積極的なM&Aを実施してきました。今後も引き続き、「環境・エネルギー分野」へと経営資源をシフトし、「グローバルに戦える企業集団」を目指して、新規事業の育成・拡大やM&Aも活用した積極的な経営を進めていきます。



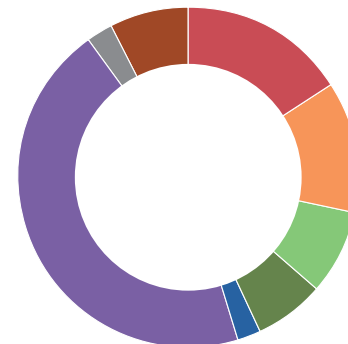
## 日清紡グループの事業概要

日清紡ホールディングス(株)

	<b>繊維事業</b> 日清紡テキスタイル(株)	シャツ(「アポロコット」、ドレスシャツ、カジュアルシャツ、生地) テキスタイル(ユニホーム地、寝装品、カジュアル地) デニム(ジーンズ地)、ニット(ニット製品、生地) 不織布(「オイコス」) ポリウレタン弾性繊維(「モビロン」)
	<b>ブレーキ事業</b> 日清紡ブレーキ(株)	摩擦材(ブレーキライニング、ディスクパッド) アセンブリ製品(ドラムブレーキ製品)
	<b>紙製品事業</b> 日清紡ペーパー プロダクツ(株)	家庭紙(ティシュペーパー、トイレットペーパー、キッチンタオル) 洋紙(ファインペーパー、合成紙) 紙加工品(電報製品、高級パッケージ、広告関連製品、カード・ラベル製品)
	<b>精密機器事業</b> 日清紡メカトロニクス(株)	太陽電池製造装置(モジュールラミネータ、ソーラシミュレータ、EL検査装置、端面剥離装置) 専用工作機(航空機向け専用機、自動車向け専用機、特殊プレス) 精密部品加工 プラスチック成形品
	<b>化学品事業</b> 日清紡ケミカル(株)	硬質ウレタンフォーム(「エアライトフォーム」) ウレタンエラストマー(「モビロン」) カーボン製品 機能化学品(「カルボジライト」) 燃料電池セパレーター、電気二重層キャパシタ
	<b>エレクトロニクス事業</b> 日本無線(株)	海上機器(海軍衛星通信装置、船舶通信装置、船舶用レーダー) 通信機器(GPS受信機、PHS端末機器、防災機器) 半導体製品(半導体集積回路、光半導体デバイス) 電源・エネルギー機器(パソコン用電源アダプタ、産業機器用電源)
	<b>不動産事業</b>	

## 当期(2011年4月1日から2012年3月31日まで)

### 事業別売上高比率



繊維事業	16.1%	化学品事業	2.2%
ブレーキ事業	12.5%	エレクトロニクス事業	44.8%
紙製品事業	8.0%	不動産事業	2.4%
精密機器事業	6.6%	その他事業	7.4%

### 繊維事業



**売上高**  
**60,963**百万円  
(前期比6.2%増)

**営業利益**  
**840**百万円  
(前期比357.5%増)

次世代ノーアイロンシャツ「アポロコット」やクールビズの半袖シャツの販売増、インドネシア子会社の好調などグローバルレベルでの事業再構築の進展により、黒字体質が定着しました。

### ブレーキ事業

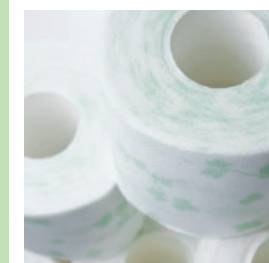


**売上高**  
**47,450**百万円  
(前期比2.9%増)

**営業利益**  
**4,254**百万円  
(前期比16.4%減)

東日本大震災やタイ洪水の影響を受けたカーメーカーの生産が期の後半には回復したため増収となったものの、原料費などのコストアップにより利益は減少しました。

### 紙製品事業



**売上高**  
**30,220**百万円  
(前期比0.3%減)

**営業利益**  
**261**百万円  
(前期比407百万円の改善)

家庭紙商品の販売価格の上昇やコスト削減による利益改善、ファインペーパーの需要回復、写真台紙・パッケージ関連製品の堅調などにより、黒字回復しました。

## 精密機器事業

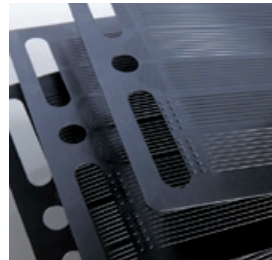


売上高  
**25,190**百万円  
(前期比21.3%減)

営業損失  
**1,069**百万円  
(前期比2,483百万円の悪化)

欧州市場の悪化による太陽電池製造装置の大幅な売上減、タイの洪水の影響による自動車向け精密部品の受注減などにより、損失を計上しました。

## 化学品事業



売上高  
**8,258**百万円  
(前期比13.4%増)

営業利益  
**373**百万円  
(前期比668百万円の改善)

断熱製品、カーボン製品、高機能性樹脂素材「カルボジライト」が好調に推移し、燃料電池セパレーターも需要が増え損失が減少したことから、黒字化しました。

## エレクトロニクス事業



売上高  
**169,906**百万円  
(前期比50.6%増)

営業損失  
**4,111**百万円  
(前期比10,295百万円の悪化)

日本無線(株)・長野日本無線(株)の連結子会社化により増収となったものの、東日本大震災および国内需要の低迷や円高の影響などにより、多額の損失を計上しました。

## 不動産事業



売上高  
**9,081**百万円  
(前期比27.0%減)

営業利益  
**6,742**百万円  
(前期比33.8%減)

工場跡地の土地分譲や商業施設などへの賃貸収入は堅調だったものの、前期にあった公共施設向けなどの大型分譲はなかったことから、収益が減少しました。

## 特集:グローバル戦略

### ●中国統括会社「日清紡企業管理(上海)有限公司」を設立 — アジア地域への積極的な事業展開を全面支援 —

当社は、アジアの成長を取り込み、日清紡グループのグローバル展開を加速させるため、昨年9月の「日清紡シンガポール株式会社」(Nisshinbo Singapore Pte. Ltd.)設立に続き、本年3月に「日清紡企業管理(上海)有限公司」を設立しました。

現在中国には20社を超えるグループ会社があり、当社や各事業の中核となる子会社が事業運営を指揮しています。今後は日清紡企業管理(上海)有限公司を通じてガバナンスを一層強化し、現地法人各社の事業運営レベルの向上や、グローバル人材の採用・育成、グループ会社の中国進出、中国市場のマーケティングなどの業務支援を行います。

世界経済の中心は、先進国から中国をはじめとする東アジアへダイナミックに移行しています。日清紡グループは、中国をアジア戦略の重要拠点と位置づけ、積極的に事業を展開していきます。



### 日清紡企業管理(上海)有限公司の概要

社名	日清紡企業管理(上海)有限公司 Nisshinbo Business Management (Shanghai) Co., Ltd.
資本金	2,000千USD(当社100%出資)
所在地	上海市浦東新区
事業内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中国に展開するグループ会社の内部統制、税務、法務、人事・労務支援</li> <li>・グローバル人材の採用、育成</li> <li>・グループ会社の中国進出支援 など</li> </ul>

## トピックス

### WEC参戦のTOYOTA Racingに電気二重層キャパシタ『N's CAP』供給

#### — ル・マン24時間など世界耐久レースに参戦 —

当社は、2012年FIA世界耐久選手権(WEC)に参戦するTOYOTA Racing (トヨタ自動車)のチームパートナーとして、電気二重層キャパシタ『N's CAP』を供給しています。

参戦車の“TS030\* HYBRID”には、排気量3400ccのV型8気筒自然吸気ガソリンエンジンに、トヨタ自動車が当社と開発・カスタマイズした電気二重層キャパシタ(モーターを駆動する蓄電デバイス)を組み合わせたハイブリッド・システムが搭載されています。

TOYOTA Racing “TS030 HYBRID”のコア技術の一つであるハイブリッド・システムの蓄電デバイスとして、その性能や信頼性、設計技術が評価され、当社の『N's CAP』が選ばれました。

これからも品質や技術力を更に高め、『N's CAP』の一層の事業拡大を目指します。

\*「TS030」は、1990年代のル・マン24時間レースで表彰台にのぼった「TS010」と「TS020」の名を引き継いでいます。TSはTOYOTA SPORTの頭文字を取ったものです。



### 「アポロコット」シャツの年間生産枚数が100万枚を突破

#### — 「アポロコット」技術の新たな商品展開も —

当社グループの次世代ノーアイロンシャツ「アポロコット」は、昨年度の生産枚数が100万枚を超え、順調に売上を伸ばしています。

高次元のノーアイロン性能を持つ「アポロコット」は、綿100%でありながら洗濯後のシワを抑え、そのまま着用できるため、アイロン掛けやクリーニングの手間を省くことができます。また、着用時のシワも付きにくく、いつまでもスッキリとした着心地を提供します。

百貨店や量販店、インターネット販売サイトなどでご好評をいただいております。本年度は150万枚の生産を計画しています。さらに、「アポロコット」の加工技術を応用したニットやパンツなどの新商品も開発・販売するなど、関連商品の積極的な事業展開を進めていきます。



## 連結財務諸表の概要

### ■連結貸借対照表の要旨

単位:百万円(未満切捨)

科目	当期末 (2012年3月31日)	前期末 (2011年3月31日)	科目	当期末 (2012年3月31日)	前期末 (2011年3月31日)
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
流動資産	239,600	241,676	流動負債	168,938	156,885
固定資産	294,028	238,175	固定負債	151,894	111,409
有形固定資産	162,824	149,939	<b>負債合計</b>	<b>320,833</b>	<b>268,295</b>
無形固定資産	47,068	5,278	<b>純資産の部</b>		
投資その他の資産	84,135	82,958	株主資本	184,679	178,627
繰延資産	954	—	その他の包括利益累計額	1,053	3,753
			新株予約権	246	202
			少数株主持分	27,771	28,973
<b>資産合計</b>	<b>534,583</b>	<b>479,852</b>	<b>純資産合計</b>	<b>213,750</b>	<b>211,557</b>
			<b>負債及び純資産合計</b>	<b>534,583</b>	<b>479,852</b>

### ■連結損益計算書の要旨

単位:百万円(未満切捨)

科目	当期 (2011年4月1日から 2012年3月31日まで)	前期 (2010年4月1日から 2011年3月31日まで)
<b>売上高</b>	<b>379,340</b>	<b>325,555</b>
売上原価	317,533	262,067
<b>売上総利益</b>	<b>61,806</b>	<b>63,487</b>
販売費及び一般管理費	57,635	43,645
<b>営業利益</b>	<b>4,170</b>	<b>19,842</b>
営業外収益	7,021	6,799
営業外費用	2,511	1,373
<b>経常利益</b>	<b>8,680</b>	<b>25,268</b>
特別利益	2,436	4,659
特別損失	8,084	9,392
税金等調整前当期純利益	3,031	20,535
法人税等	△3,319	7,092
少数株主損益調整前当期純利益	6,350	13,442
少数株主利益又は少数株主損失(△)	△3,064	2,258
<b>当期純利益</b>	<b>9,415</b>	<b>11,184</b>

### ■連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

単位:百万円(未満切捨)

科目	当期 (2011年4月1日から 2012年3月31日まで)	前期 (2010年4月1日から 2011年3月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,973	16,529
投資活動によるキャッシュ・フロー	△57,860	11,591
財務活動によるキャッシュ・フロー	16,835	703
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,223	△1,034
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△29,275	27,789
現金及び現金同等物の期首残高	45,563	17,768
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	615	5
現金及び現金同等物の期末残高	16,904	45,563

### ■期末配当について

当期の期末配当金については下記のとおり決定いたしました。

1. 期末配当金 **1株につき金7円50銭**
2. 期末配当の効力発生日ならびに支払開始日 **2012年6月7日(木)**

## 日清紡グループのネットワーク[主要拠点](2012年3月31日現在)

日清紡ホールディングス(株) [本社(東京)]

### 繊維事業

日清紡テキスタイル(株) [本社(東京都)、大阪支社(大阪府)、藤枝事業所(静岡県)、美合事業所(愛知県)、徳島事業所(徳島県)]

CHOYA(株)(東京都)  
日清デニム(株)(徳島県)  
(株)ナイガイシャツ(大阪府)  
NISSHINBO DO BRASIL INDUSTRIA TEXTIL LTDA.(ブラジル)  
PT. NIKAWA TEXTILE INDUSTRY(インドネシア)  
PT. NISSHINBO INDONESIA(インドネシア)  
日清紡績(上海)有限公司(中国)

### ブレーキ事業

日清紡ブレーキ(株) [本社(東京都)、館林事業所(群馬県)、豊田事業所(愛知県)]  
TMD FRICTION GROUP S.A.(ルクセンブルク)  
TMD FRICTION UK LIMITED(イギリス)  
NISSHINBO AUTOMOTIVE MANUFACTURING INC.(アメリカ)  
NISSHINBO SOMBOON AUTOMOTIVE CO., LTD.(タイ)  
SAERON AUTOMOTIVE CORPORATION(韓国)  
賽龍北京汽車部件有限公司(中国)

### 紙製品事業

日清紡ペーパープロダクツ(株) [本社(東京都)、島田事業所、富士事業所(静岡県)、徳島事業所(徳島県)]

東海製紙工業(株)(静岡県)  
日清紡ポスタルケミカル(株)(東京都)  
大和紙工(株)(東京都)

### 精密機器事業

日清紡メカトロニクス(株) [本社(東京都)、美合工機事業所(愛知県)、浜北精機事業所(静岡県)]

日清紡精機広島(株)(広島県)  
NISSHINBO MECHATRONICS(THAILAND) LTD.(タイ)  
日清紡精密機器(上海)有限公司(中国)  
日清紡亜威精密機器(江蘇)有限公司(中国)

### 化学品事業

日清紡ケミカル(株) [本社(東京都)、徳島事業所(徳島県)、旭事業所、千葉事業所、中央研究所(千葉県)]

### エレクトロニクス事業

日本無線(株) [本社事務所、三鷹製作所(東京都)]  
新日本無線(株) [本社(東京都)、川越製作所(埼玉県)]  
長野日本無線(株)(長野県)  
上田日本無線(株)(長野県)

### 不動産・その他事業

日清紡都市開発(株)(東京都)  
ニッシン・トーア(株)(東京都)  
岩尾(株)(大阪府)  
NISSHINBO EUROPE B.V.(オランダ)  
NISSHINBO SINGAPORE PTE. LTD.(シンガポール)  
日清紡企業管理(上海)有限公司(中国)

## 会社の概要(2012年3月31日現在)

### 会社概要

会社名 日清紡ホールディングス株式会社  
英文社名 Nisshinbo Holdings Inc.  
設立 1907(明治40)年2月5日  
資本金 27,587,976,204円  
従業員数 236名(単体)、22,304名(連結)  
本社 〒103-8650  
東京都中央区日本橋人形町2-31-11

### 取締役・執行役員(2012年6月28日現在)

取締役社長*1	鷗澤 静	取締役	中野 裕嗣
取締役副社長*1	恩田 義人	取締役*2	秋山 智史
取締役専務執行役員	五十部 雅昭	取締役*2	松田 昇
取締役専務執行役員	河田 正也	取締役*2	清水 啓典
取締役常務執行役員	村上 雅洋	執行役員	木島 利裕
取締役執行役員	萩原 伸幸	執行役員	馬場 一訓
取締役執行役員	西原 孝治		

\*1は代表取締役 \*2は社外取締役

### 監査役(2012年6月28日現在)

常勤監査役	井出 義男	監査役*	川上 洋
常勤監査役	佐塚 政男	監査役*	富田 俊彦

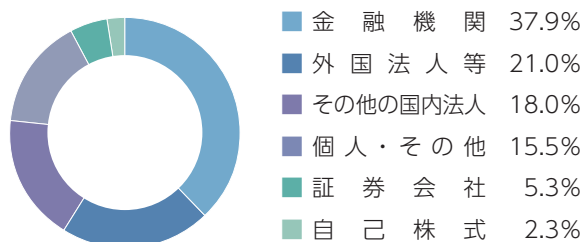
\*は社外監査役

## 株式の概況(2012年3月31日現在)

### 株式状況

発行可能株式総数 371,755,000株  
発行済株式総数 178,798,939株  
株主数 13,413名

### 所有者別株式分布状況



## Webサイトのご案内



当社ホームページでは、当社のCM動画を公開しているスペシャルサイト「ドッグシアター」をはじめ、IR情報も充実させ、豊富なインフォメーションを掲載しております。どうぞご利用ください。

<http://www.nisshinbo.co.jp/>