

# 2020年12月期 決算説明資料

日清紡ホールディングス株式会社  
2021年2月12日

1. 2020年12月期 決算概要 P.3
2. 2021年12月期 業績見通し P.13
3. 無線・通信事業戦略 P.19
4. 付表 セグメント別業績 P.28

本資料に記載されている業績予想につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき当社で判断したものであり、その達成を約束するものではありません。

# 1. 2020年12月期 決算概要

# 1-1. 決算ハイライト（前期比）

（百万円）

	19/12期 実績	20/12期 実績	前年同期比	
				増減率
売上高	509,660	457,051	-52,609	▲10.3%
営業利益	6,482	1,248	-5,234	▲80.7%
経常利益	11,703	3,466	-8,237	▲70.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	-6,604	13,540	+20,144	-

## 前期比

- 売上高 **減収** 主に、マイクロデバイス、ブレーキ、精密機器、繊維
- 営業利益 **減益** 5事業で減益（ブレーキは損失縮小、不動産は増益）
- 純利益 **増益** 投資有価証券売却益増、減損損失減等

# 1-2. 2020年12月期 売上高（前期比）

	(百万円)			
	19/12期 実績	20/12期 実績	前年同期比 増減率	
無線・通信	152,212	144,312	-7,900	▲5.2%
マイクロデバイス	65,285	61,140	-4,145	▲6.3%
ブレーキ	131,338	114,826	-16,511	▲12.6%
精密機器	65,428	51,419	-14,009	▲21.4%
化学品	9,390	9,577	+186	+2.0%
繊維	49,505	33,957	-15,547	▲31.4%
不動産	11,655	20,279	+8,624	+74.0%
その他	24,844	21,538	-3,305	▲13.3%
合計	509,660	457,051	-52,609	▲10.3%

## 前期比 減収

**増収** : 【不動産】 マンション販売（東京都三鷹市）の開始等

**減収** : 【ブレーキ・精密機器】 コロナ禍による自動車生産台数の減少等

【繊維】 シャツ用生地の販売減少や東京シャツの店舗一時閉鎖や営業時間短縮等

# 1-3. 2020年12月期 営業利益（前期比）

（百万円）

	19/12期 実績	20/12期 実績	前年同期比	
				増減率
無線・通信	4,100	2,575	-1,524	▲37.2%
マイクロデバイス	256	-3,895	-4,151	-
ブレーキ	-3,340	-2,289	+1,050	-
精密機器	879	-948	-1,827	-
化学品	1,649	1,811	+161	+9.8%
繊維	1,036	-812	-1,849	-
不動産	8,163	11,511	+3,348	+41.0%
その他・全社費用等	-6,263	-6,705	-442	-
合計	6,482	1,248	-5,234	▲80.7%

## 前期比 減益

**増益** : 【ブレーキ】 全社的な経費削減活動の成果やTMD社の事業構造改革進展により赤字縮小

【化学品】 燃料電池用カーボンセパレータの売上増等

【不動産】 マンション販売（東京都三鷹市）の開始等

**減益** : 【マイクロデバイス】 コロナ禍による顧客の工場稼働停止などによる売上減等

2020年12月期 予想比

# 1-4. 2020年12月期 予想比

(百万円)

	20/12期 期初予想	20/12期 修正予想(7/30)	20/12期 実績	修正予想比	
					増減率
売上高	540,000	462,000	457,051	-4,949	▲1.1%
営業利益	14,000	-4,000	1,248	+5,248	-
経常利益	18,000	-3,000	3,466	+6,466	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	13,000	1,000	13,540	+12,540	-

## 修正予想比

- 売上高**    **未達**    巣ごもり需要や非接触、抗ウイルス分野での伸長はあったものの全体の落ち込みはカバーできず
- 営業利益**    **黒字化**    全社的な原価低減活動や経費削減に加え、自動車産業等の市況回復
- 純利益**    **増加**    営業利益、経常利益の増加に加え投資有価証券売却益増



# 1-5. 2020年12月期 売上高（予想比）

（百万円）

	20/12期 期初予想	20/12期 修正予想(7/30)	20/12期 実績	修正予想比	
					増減率
無線・通信	160,000	149,600	144,312	-5,288	▲3.5%
マイクロデバイス	70,000	62,800	61,140	-1,660	▲2.6%
ブレーキ	136,000	104,400	114,826	+10,426	+10.0%
精密機器	65,000	50,800	51,419	+619	+1.2%
化学品	13,000	11,300	9,577	-1,723	▲15.2%
繊維	52,000	40,400	33,957	-6,443	▲15.9%
不動産	20,000	19,700	20,279	+579	+2.9%
その他	24,000	23,000	21,538	-1,462	▲6.4%
合計	540,000	462,000	457,051	-4,949	▲1.1%

## 修正予想比 未達

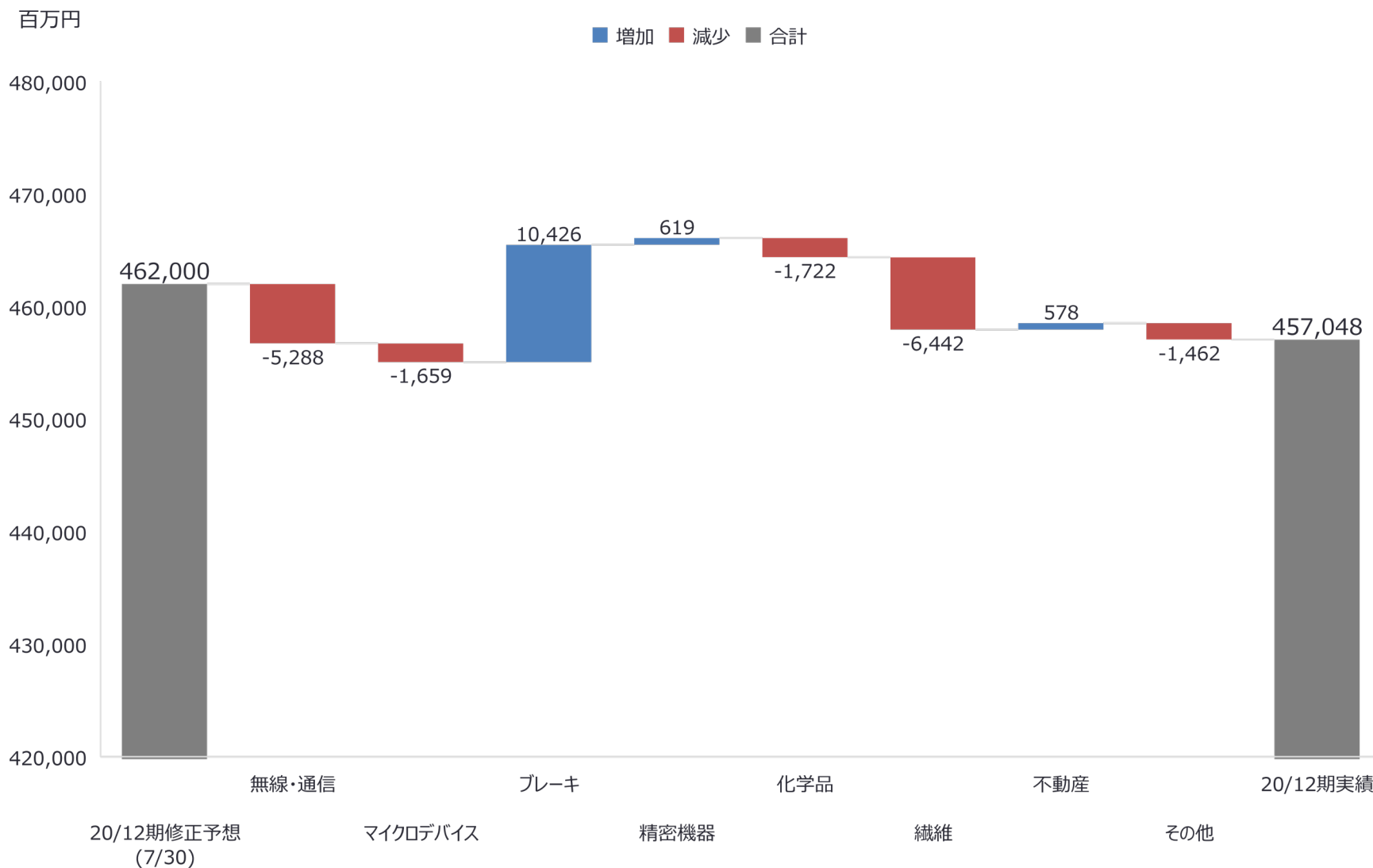
**減少** : 【無線・通信】 公共事業の翌期への案件延期等

【繊維】 店舗再開後も販売が低迷

**増加** : 【ブレーキ・精密機器】 自動車生産台数、アフターマーケットの回復等

# 1-5. 2020年12月期 売上高（予想比）

## 20/12期売上高（修正予想比）



# 1-6. 2020年12月期 営業利益（予想比）

（百万円）

	20/12期 期初予想	20/12期 修正予想(7/30)	20/12期 実績	修正予想比	
					増減率
無線・通信	2,900	2,000	2,575	+575	+28.8%
マイクロデバイス	1,400	-2,100	-3,895	-1,795	-
ブレーキ	1,700	-7,700	-2,289	+5,411	-
精密機器	1,200	-2,800	-948	+1,852	-
化学品	2,600	2,100	1,811	-289	▲13.8%
繊維	2,100	-300	-812	-512	-
不動産	9,000	10,700	11,511	+811	+7.6%
その他・全社費用等	-6,900	-5,900	-6,705	-805	-
合計	14,000	-4,000	1,248	+5,248	-

## 修正予想比 黒字化

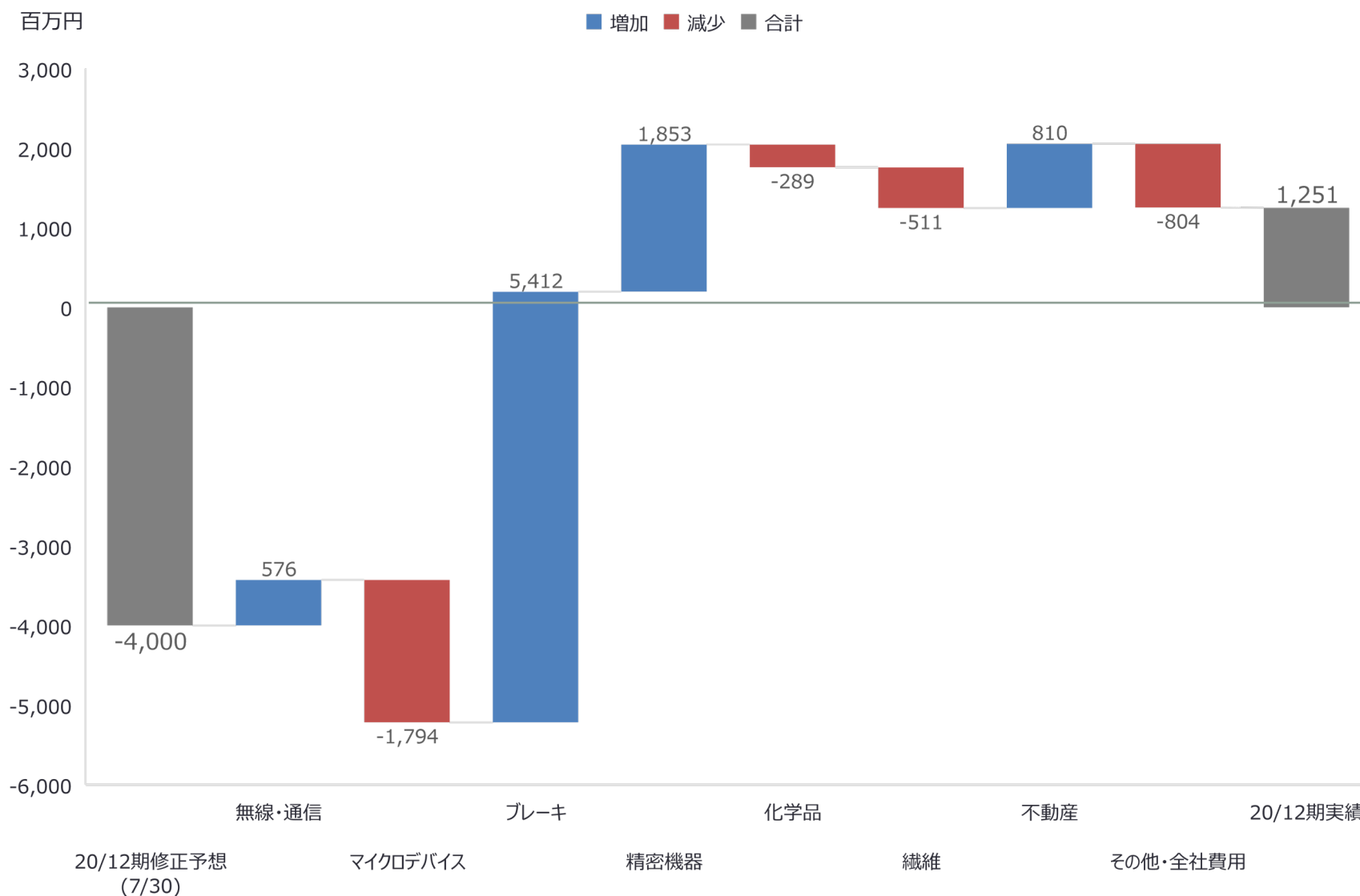
**増加**：【ブレーキ】自動車生産台数の回復や全社的な経費削減活動や原価改善活動の進展、TMD社のアフターマーケット市場の回復により赤字縮小

【精密機器】自動車生産台数の回復により赤字縮小

**減少**：【マイクロデバイス】顧客の工場稼働停止などにより未達も、10月以降は回復

# 1-6. 2020年12月期 営業利益（予想比）

## 20/12期営業利益（修正予想比）



## 2. 2021年12月期 業績見通し

## 2-1. 2021年12月期 業績予想ハイライト

(百万円)

	20/12期 実績	21/12期 予想	前年同期比	
				増減率
売上高	457,051	504,000	+46,948	+10.3%
営業利益	1,248	6,800	+5,551	+444.8%
経常利益	3,466	10,000	+6,533	+188.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	13,540	4,000	-9,540	▲70.5%

### 前期比

- 売上高 **増収** (+) 不動産を除く全セグメント
- 営業利益 **増益** (+) 不動産を除く全セグメント
- 純利益 **減益** (-) 前期比で投資有価証券売却益減少

想定為替レート：1米ドル=105円

為替感応度：1米ドル1円の円高で営業利益にマイナス2.5億円の影響（円高不利）

## 2-2. 2021年12月期 売上高予想

(百万円)

	20/12期 実績	21/12期 予想	前年同期比	
				増減率
無線・通信	144,312	162,000	+17,687	+12.3%
マイクロデバイス	61,140	71,000	+9,859	+16.1%
ブレーキ	114,826	121,000	+6,173	+5.4%
精密機器	51,419	57,000	+5,580	+10.9%
化学品	9,577	13,000	+3,422	+35.7%
繊維	33,957	44,000	+10,042	+29.6%
不動産	20,279	14,000	-6,279	▲31.0%
その他	21,538	22,000	+461	+2.1%
合計	457,051	504,000	+46,948	+10.3%

【無線・通信】 受注が堅調で前期からの延期案件もあるソリューション事業を中心に増収の見通し

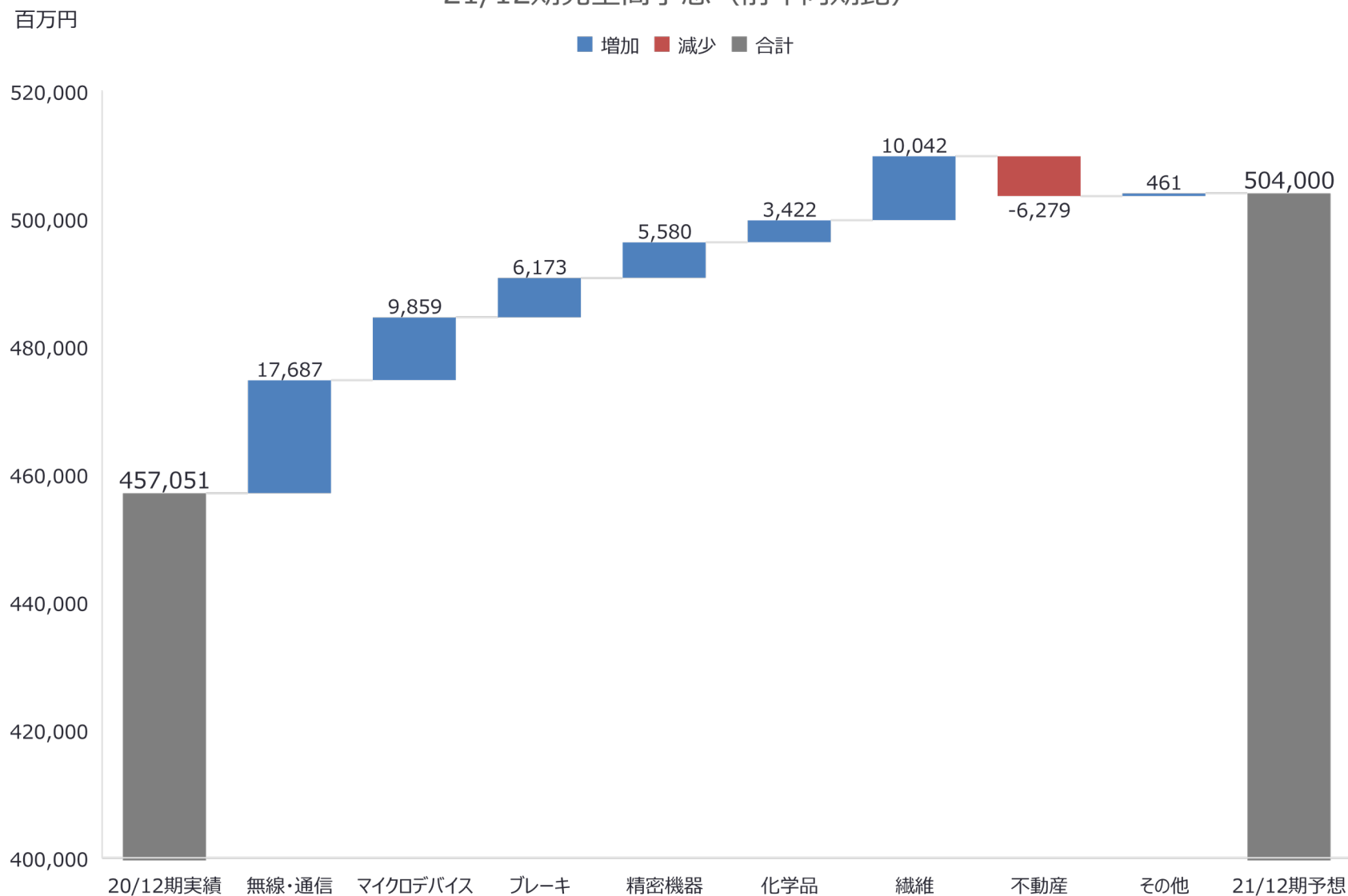
【マイクロデバイス】 車載・産機向けの市況回復や車載製品の量産立ち上がりにより増収の見通し

【ブレーキ】 自動車販売台数の回復等により増収の見通し

【不動産】 マンション販売(東京都三鷹市) の減少により減収の見通し

## 2-2. 2021年12月期 売上高予想

### 21/12期売上高予想（前年同期比）





## 2-3. 2021年12月期 営業利益予想

(百万円)

	20/12期 実績	21/12期 予想	前年同期比	
				増減率
無線・通信	2,575	3,800	+1,224	+47.5%
マイクロデバイス	-3,895	1,100	+4,995	-
ブレーキ	-2,289	-2,000	+289	-
精密機器	-948	300	+1,248	-
化学品	1,811	2,500	+688	+38.0%
繊維	-812	1,500	+2,312	-
不動産	11,511	7,200	-4,311	▲37.5%
その他・全社費用等	-6,705	-7,600	-895	-
合計	1,248	6,800	+5,551	444.8%

【無線・通信】 増収により増益の見通し

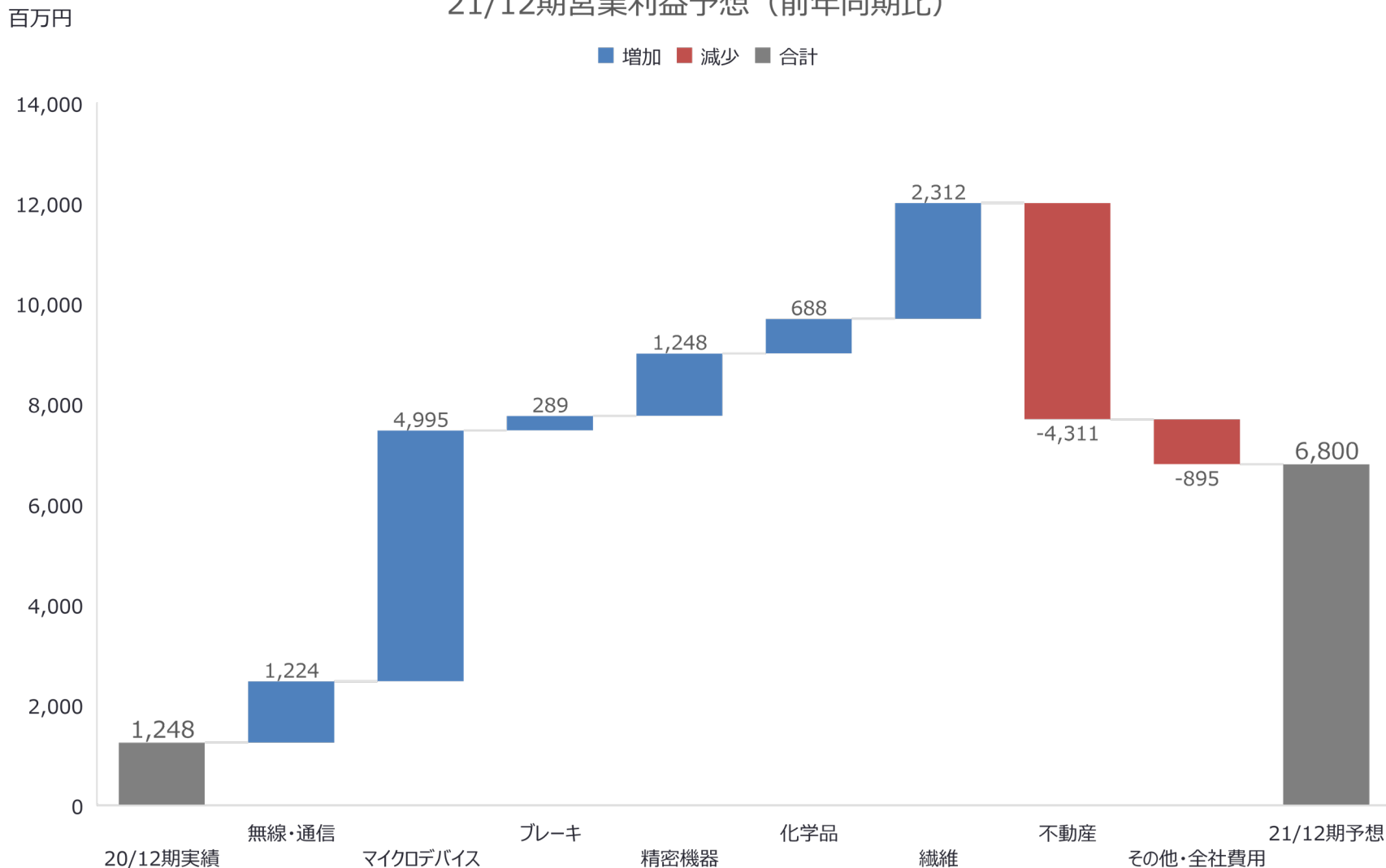
【マイクロデバイス】 増収により増益の見通し

【ブレーキ】 増収とTMD社の事業再建により増益の見通し

【不動産】 マンション販売(東京都三鷹市) の減少により減益の見通し

# 2-3. 2021年12月期 営業利益予想

### 21/12期営業利益予想（前年同期比）



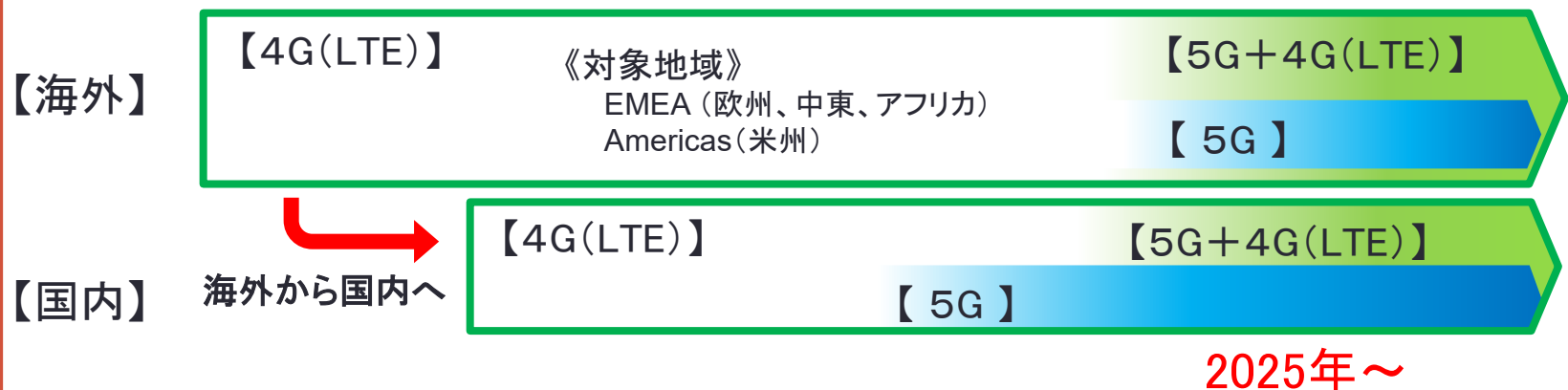
### 3. 無線・通信事業戦略

## 基本コンセプト：プライベートネットワーク特化型ソリューション

- **低コスト**：スモールスケールベース&スケーラブル・プラットフォーム
- **特化機能**：同報/マルチキャスト、自律的/機動的エリア構築
- **機動性**：コアネットワーク一体型 可搬ソリューション（One-BOX）

## ビジネス戦略：海外4G先行、国内5G実証

- **海外展開**：4G(プライベートLTE)展開から5G化へ
- **国内展開**：ローカル5G実証実験と海外ユースケース展開



## 3-2. 海外展開 - 4G(プライベートLTE)

- 市場：パブリックセーフティ、鉱山、海洋リグ、WISP\*等
- 戦略：
  - 技術エコシステム活用システムインテグレーション
  - 無線カスタマイゼーション(バンド対応、エリア構築)
  - コア網から端末までオールインワン・ソリューション
- 実績：欧州、北米、南米等12カ国



One-BOX - コア網一体型・可搬基地局

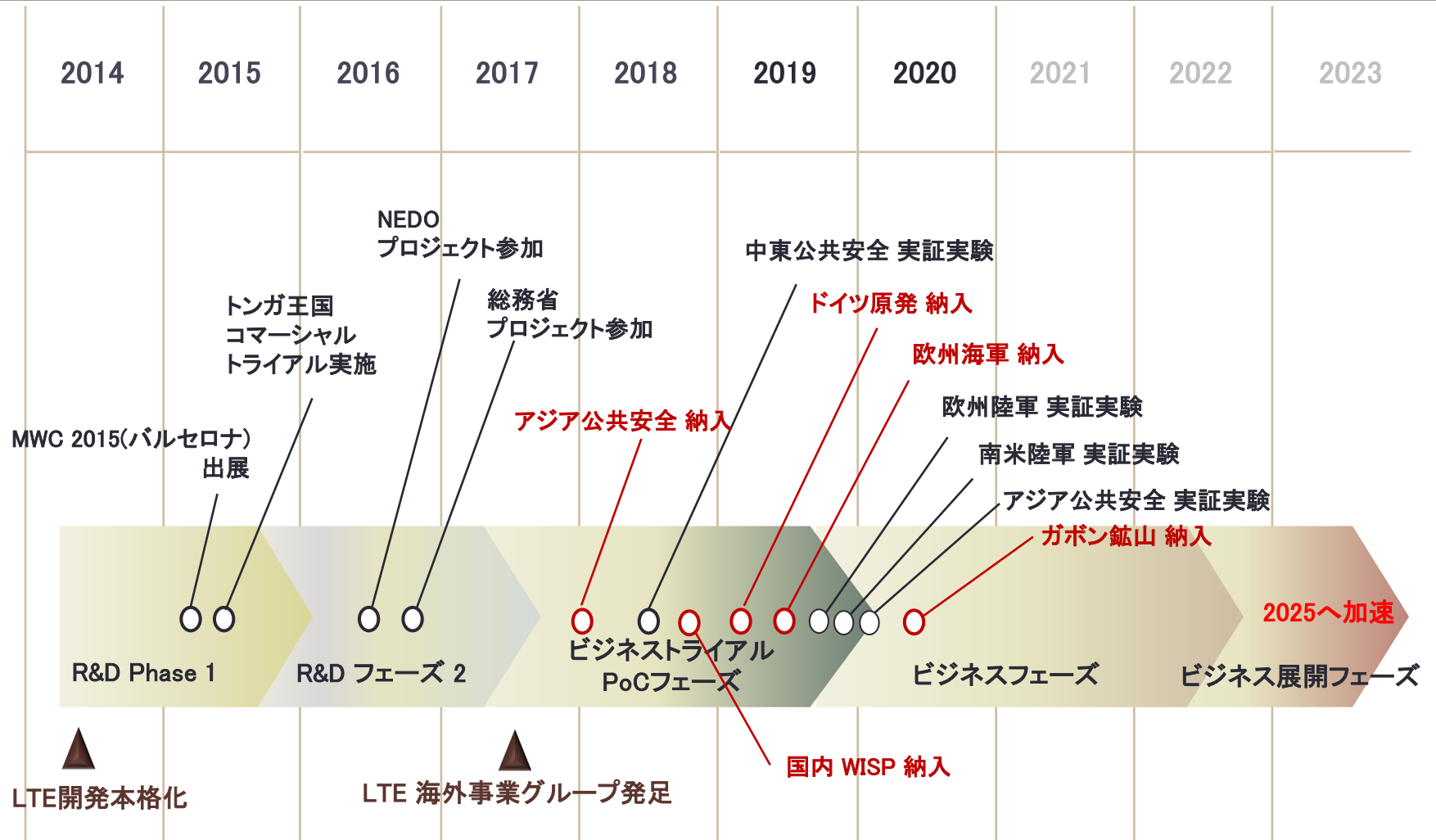


\*WISP : Wireless Internet Service Provider

PS : Public Safety(警察、消防等含む)

# 3-2. 海外展開 - 4G(プライベートLTE) 実績 **NISSHINBO**

- 2014年 開発本格化(グローバル開発パートナー連携)
- 2016年 公的プロジェクト → 2017年 PoCフェーズ → 2018年 ビジネスフェーズ



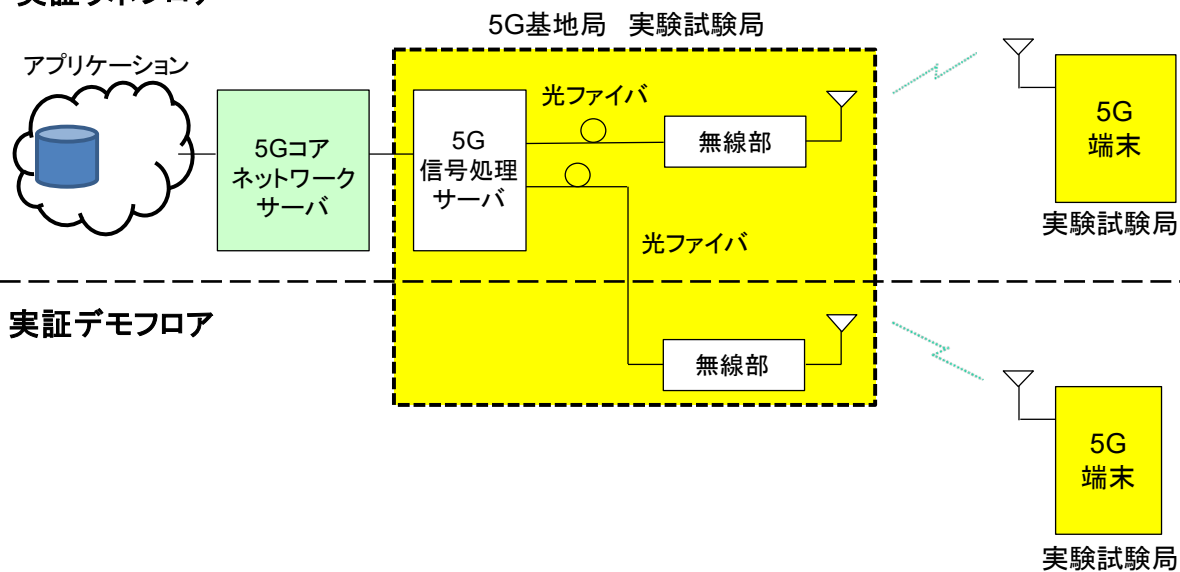
# 3-3. 国内展開 - ローカル5G

- 市場：産業IoT、防災ソリューション、デジタルサービス等
- 戦略：顧客パートナーとの実証実験による市場開拓（2020年12月 実証拠点開設）



- 実証実験のねらい
  - 5Gシステムの特徴把握
  - 様々なアプリケーションについてのローカル5Gの活用実証
- 実証実験の概要
  - サブ6GHz帯(Sub6)
  - SA(スタンドアローン)構成(4G不要)

## 実証ラボフロア



# 3-4. 参考(1) - センサフュージョン

- センサフュージョン：異なるセンサの融合による高機能化・高性能化
- JRCの特長：センサ生情報の融合前処理による高精度化

**JRC** 誤進入検知

開発中 カメラ+ミリ波レーダによる立入進入検知システム  
相次ぐ高速出入口の誤進入、逆走を防ぐ！

ミリ波レーダ・AIカメラ  
AI処理部 警告表示板

歩行者、自転車、原付の進入を検知！  
逆走して進入する車両を検知！

高速道の事故防止

## 交通分野へ応用

カメラ+AI

異種のセンサを融合

レーダ レーザ

**JRC** 港湾洋上監視

不審船 侵入中！  
侵入ライン

港湾監視業務の自動化

**JRC** 横断歩道監視

横断歩道監視センサ  
レーダ  
カメラ(画像認識)

ease AI (ジーズアイ) 商標出願中

信号制御システム

青信号の時間延長など安全な横断を支援

**JRC Mobility** 4次元センシング

倉庫などにおける衝突事故予防



# 3-4. 参考(2) - フェーズドアレイ気象レーダー **NISSHINBO**

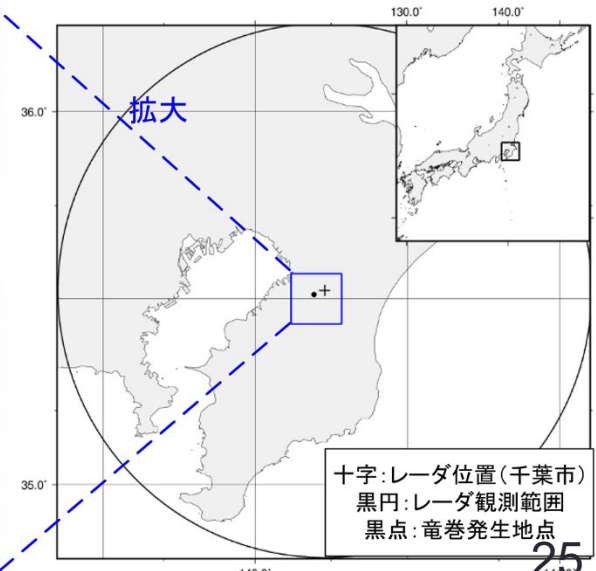
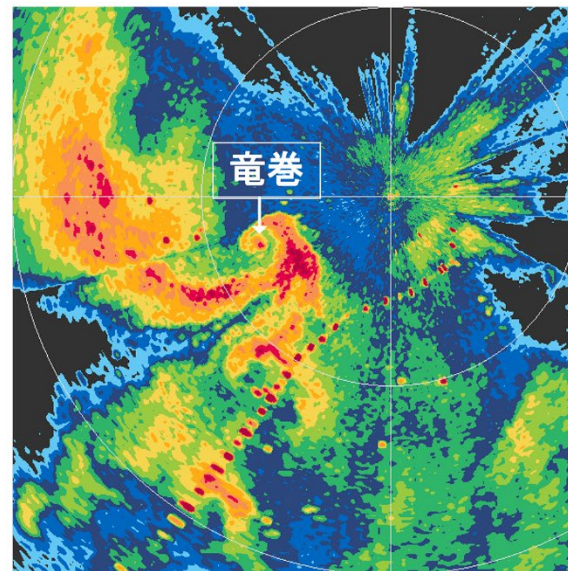
- **特長**：全天を30秒でスキャン、ゲリラ豪雨や竜巻を高速に捕捉
- **観測事例**：台風周辺の竜巻発生を観測（2019年10月12日）



Xバンドフェーズドアレイ気象レーダー

日清紡ホールディングス(株)中央研究所  
(千葉市)に設置

- 積乱雲や雲の動きの立体的な構造を三次元データとして詳細に観測
- ゲリラ豪雨、竜巻など短時間で発生する気象現象を観測・解析し、気象予測技術精度向上と水害対策への貢献を目指す

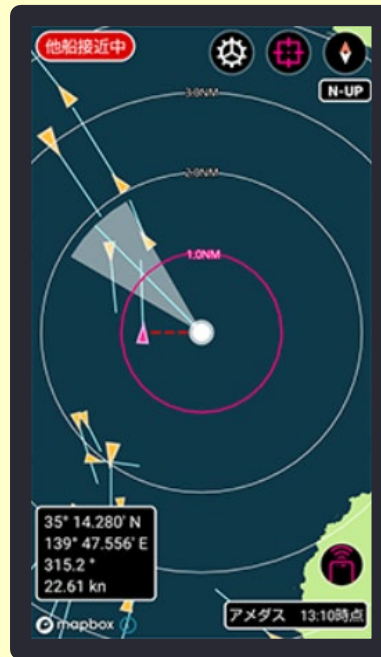


- J-Marine Watcher II : 海上での衝突・事故を未然に防ぐアプリ
- 主要機能 : スマホ船\* や AIS船\* の接近を通知
- 新機能 : 乗船者の落水を検知し登録者へ通知 (今期サービス予定)



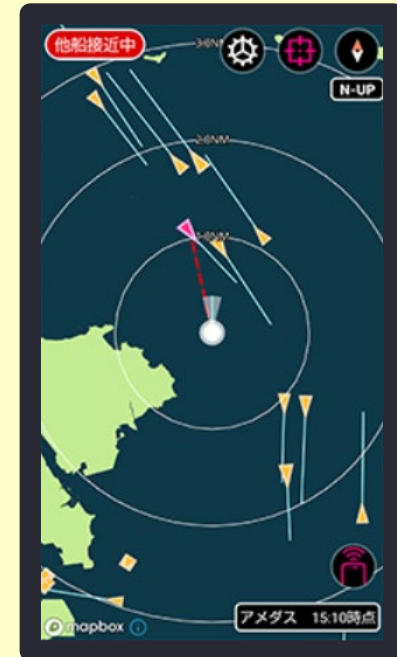
## 衝突予測警報

自船と他船の動きから  
衝突を予測



## ガードゾーン警報

自船を中心とした  
警戒エリアへの他船侵入

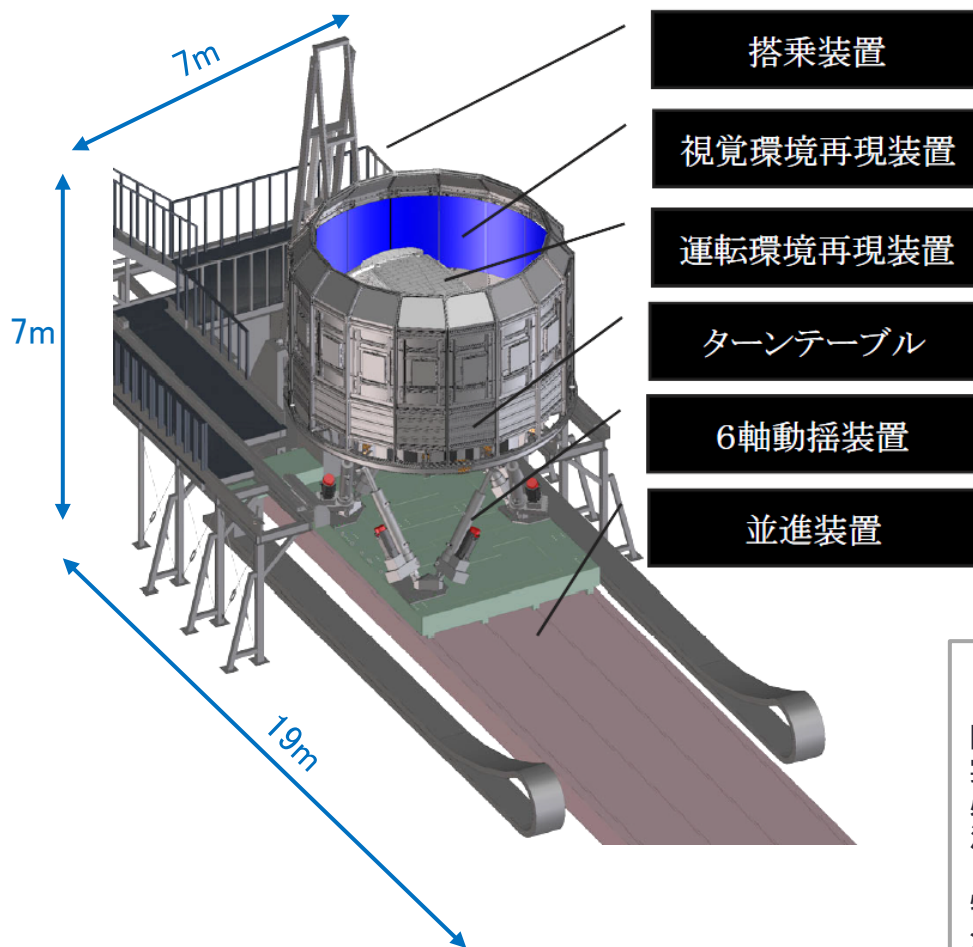


スマホ船\* : JM-Watcher II 持込み船

AIS船\* : AIS (自動船舶識別装置) 装備船

## 3-4. 参考(4) – ドライビングシミュレーター

- 主要機能：6軸動揺装置を利用した疑似運転環境の提供
- 特長：自動運転（レベル3）機能に対応



- 自動運転（レベル3）に対応
- 360度曲面有機ELを採用  
高解像度・高輝度の視覚環境
- 同一空間・シナリオでの  
シミュレーター2台による  
デュアル走行が可能

自動運転対応シミュレーターとは：

自動運転車両の開発では、あらゆる道路状況を想定した開発が必要となる。

実環境における開発・評価では膨大なコストと時間が必要となり、開発時間の短縮やコスト削減にはシミュレーターの活用が非常に有効である。

特に危険な状況下での信頼性・安全性を評価するためには、シミュレーターの活用は不可欠となる。

## 4. 付表

# 4-1. セグメント別業績①

無線・通信	20/12期 期初予想		20/12期 修正予想(7/30)	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
マリンシステム	36,900	0	33,000	-1,100
通信機器	7,000	100	7,500	300
ソリューション・特機	70,500	1,500	68,500	2,200
ICT・メカトロニクス	24,400	100	21,600	-300
医用機器	9,400	500	9,500	700
その他事業	2,800	200	3,200	200
モビリティ (JRCモビリティ)	9,600	100	8,200	-400
消去・退職給付修正等	-600	400	-1,900	400
合計	160,000	2,900	149,600	2,000

20/12期より通信機器からモビリティへ、ソリューション・特機からICT・メカトロニクスへ一部事業を移管

21/12期より通信機器をモビリティへ完全移管

19/12期		20/12期		前期比	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
34,916	-1,171	32,509	-303	-2,407	868
16,802	1,872	7,669	200	-9,133	-1,672
68,815	2,087	65,607	2,683	-3,208	596
19,831	372	20,708	-237	877	-609
9,170	757	8,064	456	-1,106	-301
2,646	-217	3,166	-7	520	210
132	-397	7,857	-571	7,725	-174
-104	796	-1,271	353	-1,167	-443
152,212	4,100	144,312	2,575	-7,900	-1,524

2021年度	
21/12期 期初予想	21/12期 期初予想
売上高	営業利益
33,500	500
-	-
73,800	2,100
24,100	-200
9,800	700
5,300	400
17,900	400
-2,400	-100
162,000	3,800

マイクロデバイス	20/12期 期初予想		20/12期 修正予想(7/30)	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
新日本無線	46,000	900	43,400	-1,200
リコー電子デバイス	24,500	500	20,400	-900
消去等(※)	-500	0	-1,000	0
合計	70,000	1,400	62,800	-2,100

※のれん償却費、退職給付修正含む

19/12期		20/12期		前期比	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
43,610	144	41,931	-2,427	-1,679	-2,571
22,812	375	20,515	-1,205	-2,297	-1,580
-1,137	-263	-1,306	-263	-169	0
65,285	256	61,140	-3,895	-4,145	-4,151

2021年度	
21/12期 期初予想	21/12期 期初予想
売上高	営業利益
46,800	900
25,200	500
-1,000	-300
71,000	1,100

ブレーキ	20/12期 期初予想		20/12期 修正予想(7/30)	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日清紡ブレーキ (国内・海外)	54,000	1,700	39,900	-1,300
TMD	87,200	0	68,500	-6,400
消去等(TMDの無形固定資産償却含む)	-5,200	0	-4,000	0
合計	136,000	1,700	104,400	-7,700

19/12期		20/12期		前期比	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
50,854	1,620	44,057	788	-6,797	-832
85,850	-4,152	75,106	-3,219	-10,744	933
-5,366	-808	-4,337	142	1,029	950
131,338	-3,340	114,826	-2,289	-16,511	1,050

2021年度	
21/12期 期初予想	21/12期 期初予想
売上高	営業利益
47,400	1,000
77,800	-3,000
-4,200	0
121,000	-2,000

## 4-2. セグメント別業績②

精密機器	20/12期 期初予想		20/12期 修正予想(7/30)	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
精密部品	17,600	300	14,400	-400
成形品	50,700	1,700	39,800	-1,600
消去等	-3,300	-800	-3,400	-800
合計	65,000	1,200	50,800	-2,800

		当期				2021年度	
		19/12期		20/12期		前期比	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
		15,775	382	14,387	-78	-1,388	-460
		52,094	1,286	40,669	-38	-11,425	-1,324
		-2,441	-789	-3,637	-832	-1,196	-43
		65,428	879	51,419	-948	-14,009	-1,827

21/12期 期初予想	
売上高	営業利益
15,300	100
43,500	1,000
-1,800	-800
57,000	300

化学品	20/12期 期初予想		20/12期 修正予想(7/30)	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
環境・エネルギー関連製品(※)	10,500	1,900	9,700	1,700
カーボン他	2,500	700	1,800	400
消去等	0	0	-200	0
合計	13,000	2,600	11,300	2,100

		19/12期		20/12期		前期比	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
		8,079	1,408	8,271	1,630	192	222
		1,553	240	1,492	182	-61	-58
		-245	0	-186	-1	59	-1
		9,390	1,649	9,577	1,811	186	161

21/12期 期初予想	
売上高	営業利益
10,700	2,000
2,300	500
0	0
13,000	2,500

※燃料電池セパレータ、カルボジライト、断熱材

繊維	20/12期 期初予想		20/12期 修正予想(7/30)	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本	43,000	1,300	36,600	-100
海外	22,500	900	15,600	-100
消去等	-13,500	-100	-11,800	-100
合計	52,000	2,100	40,400	-300

		19/12期		20/12期		前期比	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
		42,484	526	29,514	-842	-12,970	-1,368
		21,970	770	14,166	-31	-7,804	-801
		-14,949	-260	-9,723	61	5,226	321
		49,505	1,036	33,957	-812	-15,547	-1,849

21/12期 期初予想	
売上高	営業利益
38,800	1,000
19,200	500
-14,000	0
44,000	1,500

# 4-3. セグメント別業績③

不動産	20/12期 期初予想		20/12期 修正予想(7/30)	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	20,000	9,000	19,700	10,700

その他・全社費用等	20/12期 期初予想		20/12期 修正予想(7/30)	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
その他事業	24,000	200	23,000	300
全社費用	0	-7,100	0	-6,200
合計	24,000	-6,900	23,000	-5,900

全社合計	20/12期 期初予想		20/12期 修正予想(7/30)	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	540,000	14,000	462,000	-4,000

19/12期		当期 20/12期		前期比	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
11,655	8,163	20,279	11,511	8,624	3,348

19/12期		20/12期		前期比	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
24,844	-187	21,538	248	-3,305	435
-	-6,075	-	-6,953	0	-878
24,844	-6,263	21,538	-6,705	-3,305	-442

19/12期		20/12期		前期比	
売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
509,660	6,482	457,051	1,248	-52,609	-5,234

2021年度 21/12期 期初予想	
売上高	営業利益
14,000	7,200

21/12期 期初予想	
売上高	営業利益
22,000	100
-	-7,700
22,000	-7,600

21/12期 期初予想	
売上高	営業利益
504,000	6,800

**日清紡ホールディングス(株)取締役社長**

**村上 雅洋**

**日本無線(株)取締役社長**

**小洗 健**

**取締役 常務執行役員  
新日本無線(株)取締役会長**

**小倉 良**

**取締役 常務執行役員 経営戦略センター長**

**馬場 一訓**

**取締役 執行役員 日清紡ブレーキ(株)取締役社長**

**石井 靖二**

**取締役 執行役員 財経・情報室長**

**塚谷 修示**