

2018年3月期 決算説明資料

日清紡ホールディングス株式会社
2018年5月11日

(百万円)

	17/3期 実績	18/3期 実績	前年同期比	
				増減率
売上高	527,274	512,047	-15,227	▲2.9%
営業利益	4,890	15,085	+10,195	+208.5%
経常利益	10,556	19,700	+9,144	+86.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,574	26,352	+22,778	+637.2%

18/3期 計画	計画比	
		増減率
520,000	-7,953	▲1.5%
15,000	85	+0.6%
20,000	-300	▲1.5%
20,000	6,352	+31.8%

為替レート

円/ドル	109.44	112.04	+2.60	+2.4%
円/ユーロ	120.63	127.22	+6.59	+5.5%

110.00	2.04	1.9%
120.00	7.22	6.0%

前期比

- 売上高 **減収**
- 営業利益 **大幅増益**
- 純利益 **大幅増益**

計画比

- 売上高 **未達**
- 営業利益 **達成**
- 純利益 **大幅超過**

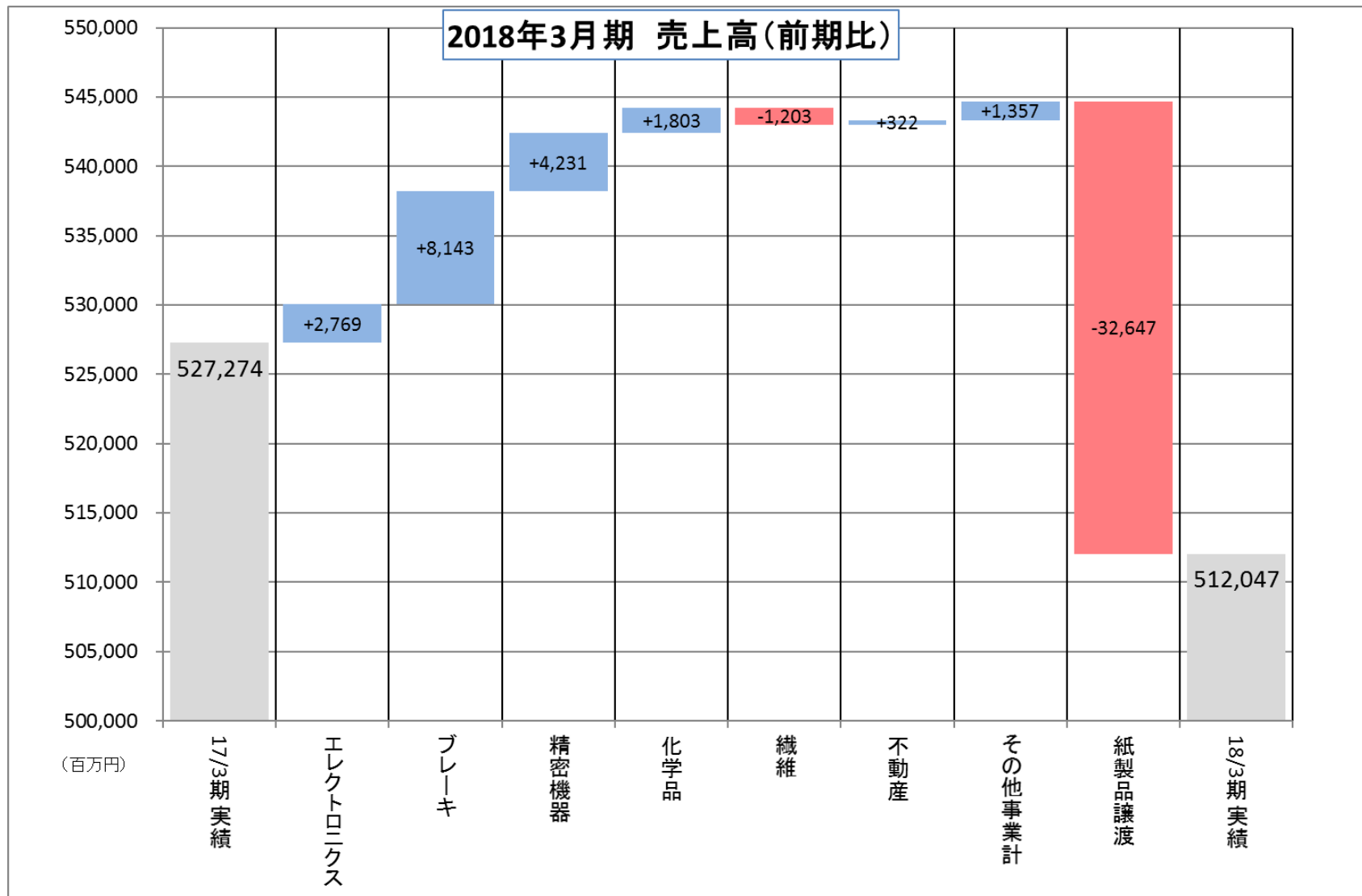
	17/3期 実績	18/3期 実績	前年同期比		(百万円)		
			増減率	18/3期 計画	計画比	増減率	
エレクトロニクス	190,851	193,620	+2,769	+1.5%	204,000	-10,380	▲5.1%
ブレーキ	146,061	154,204	+8,143	+5.6%	154,000	204	+0.1%
精密機器	60,687	64,918	+4,231	+7.0%	61,000	3,918	+6.4%
化学品	9,482	11,285	+1,803	+19.0%	11,000	285	+2.6%
繊維	55,842	54,639	-1,203	▲2.2%	58,000	-3,361	▲5.8%
不動産	8,083	8,405	+322	+4.0%	8,000	405	+5.1%
その他	23,616	24,973	+1,357	+5.7%	24,000	973	+4.1%
(紙製品)※	32,647	-	-32,647	-	-	-	-
合計	527,274	512,047	-15,227	▲2.9%	520,000	-7,953	▲1.5%

※2018年3月期期首に事業譲渡済み

前期比 減収 (紙製品事業の譲渡による影響)

- ブレーキ事業はタイ、中国、TMDが増収
- 精密機器事業は、南部化成の自動車向け部品等が増収
- 化学品事業は、断熱材やカーボンセパレータ、機能化学品が増収

セグメント別 売上高分析（前期比）



セグメント別 営業利益

	17/3期 実績	18/3期 実績	前年同期比		(百万円)		
			増減率	18/3期 計画	計画比	増減率	
エレクトロニクス	-3,240	3,021	+6,262	-	2,700	321	+11.9%
ブレーキ	-7	6,119	+6,126	-	6,300	-181	▲2.9%
精密機器	1,048	1,724	+676	64.4%	1,800	-76	▲4.2%
化学品	1,309	2,112	+803	61.3%	1,700	412	+24.2%
繊維	1,777	1,875	+98	5.5%	2,400	-525	▲21.9%
不動産	5,811	5,067	-744	▲12.8%	4,500	567	+12.6%
その他	-91	45	+136	-	300	-255	▲85.0%
全社費用等	-4,321	-4,880	-559	-	-4,700	-180	-
(紙製品)※	2,603	-	-2,603	-	-	-	-
合計	4,890	15,085	+10,195	208.5%	15,000	85	+0.6%

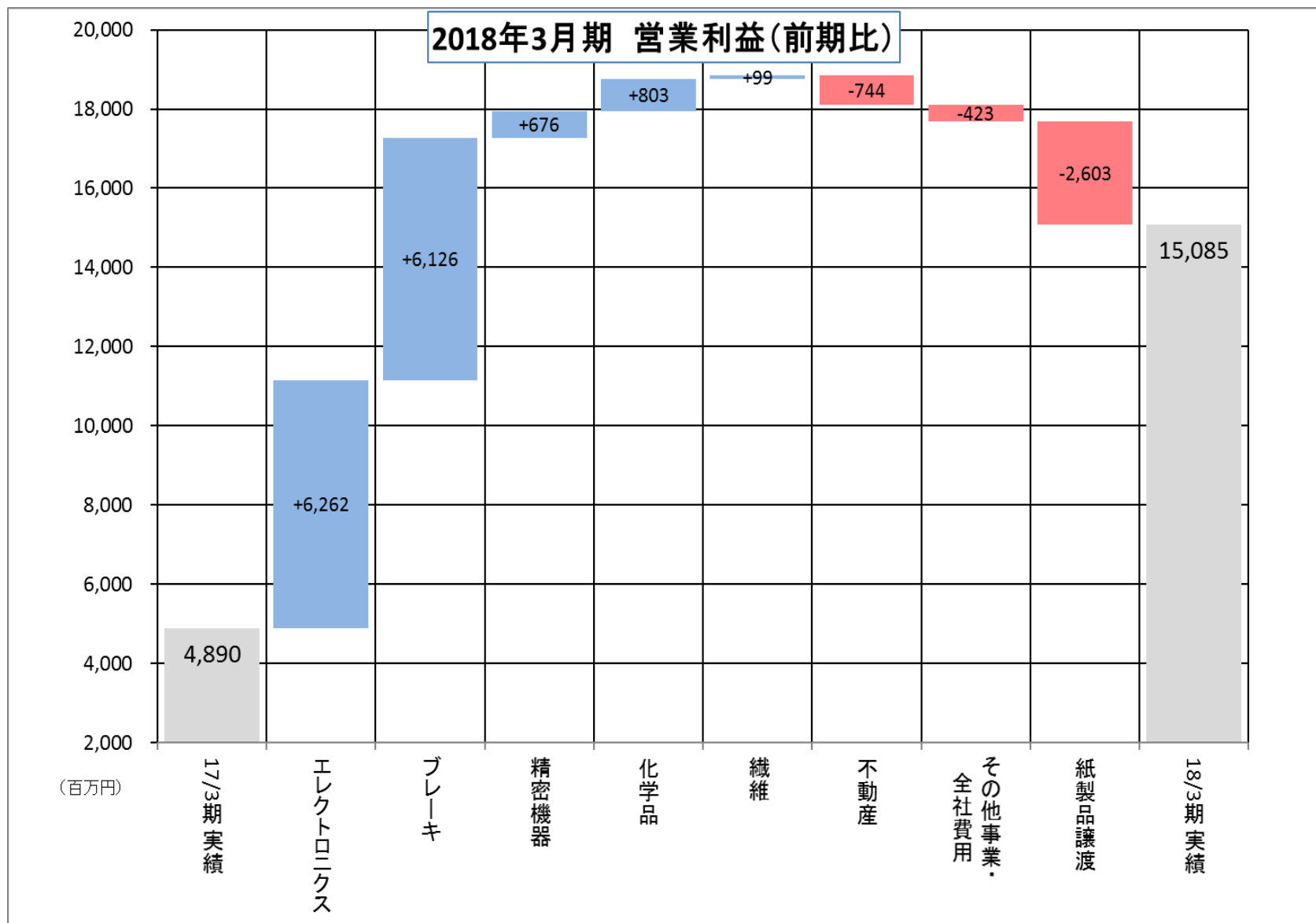
※2018年3月期期首に事業譲渡済み

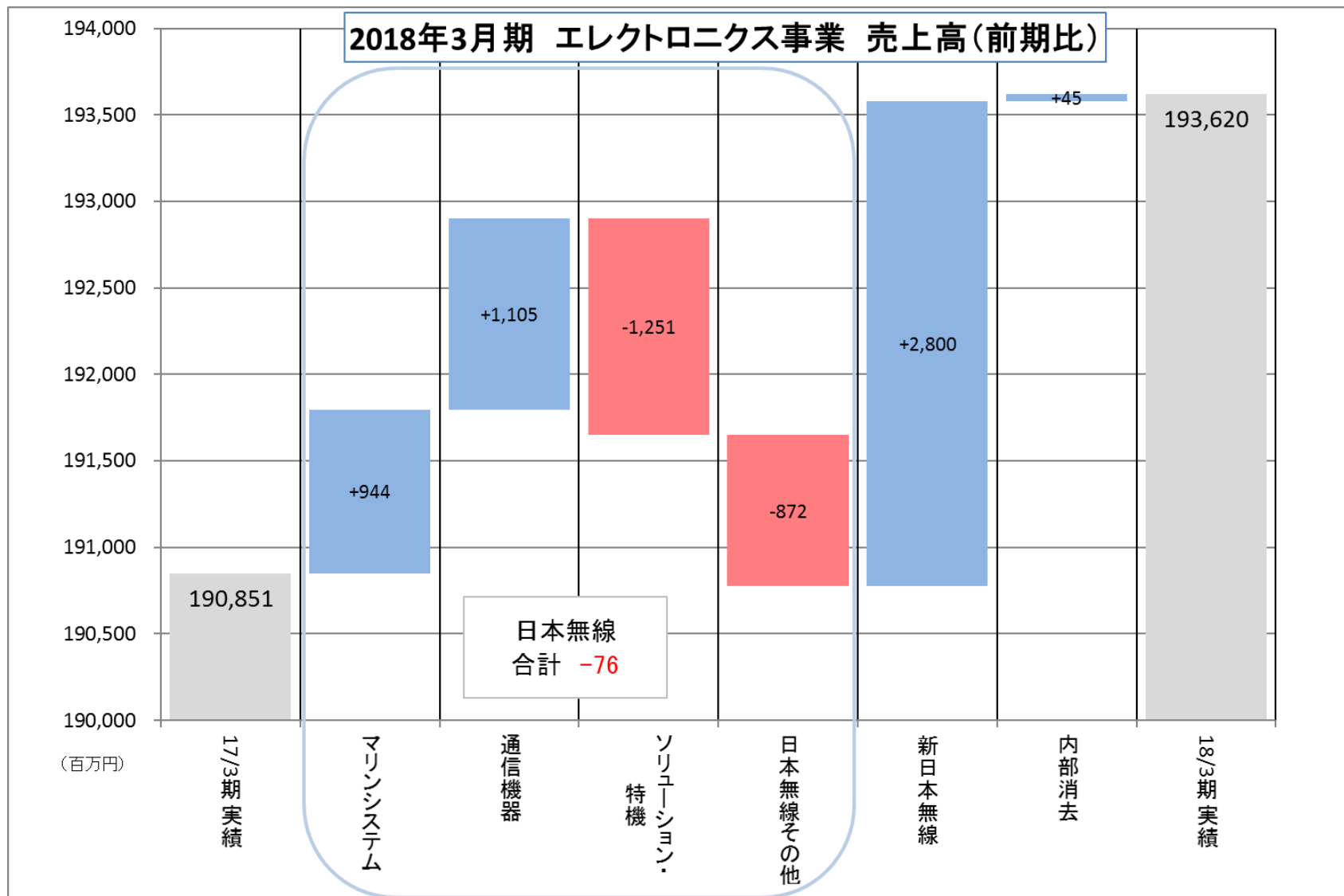
前期比 増益

- エレクトロニクス事業は、日本無線の黒字化により黒字転換
- ブレーキ事業は、前期でのれんの償却が終了したことにより増益

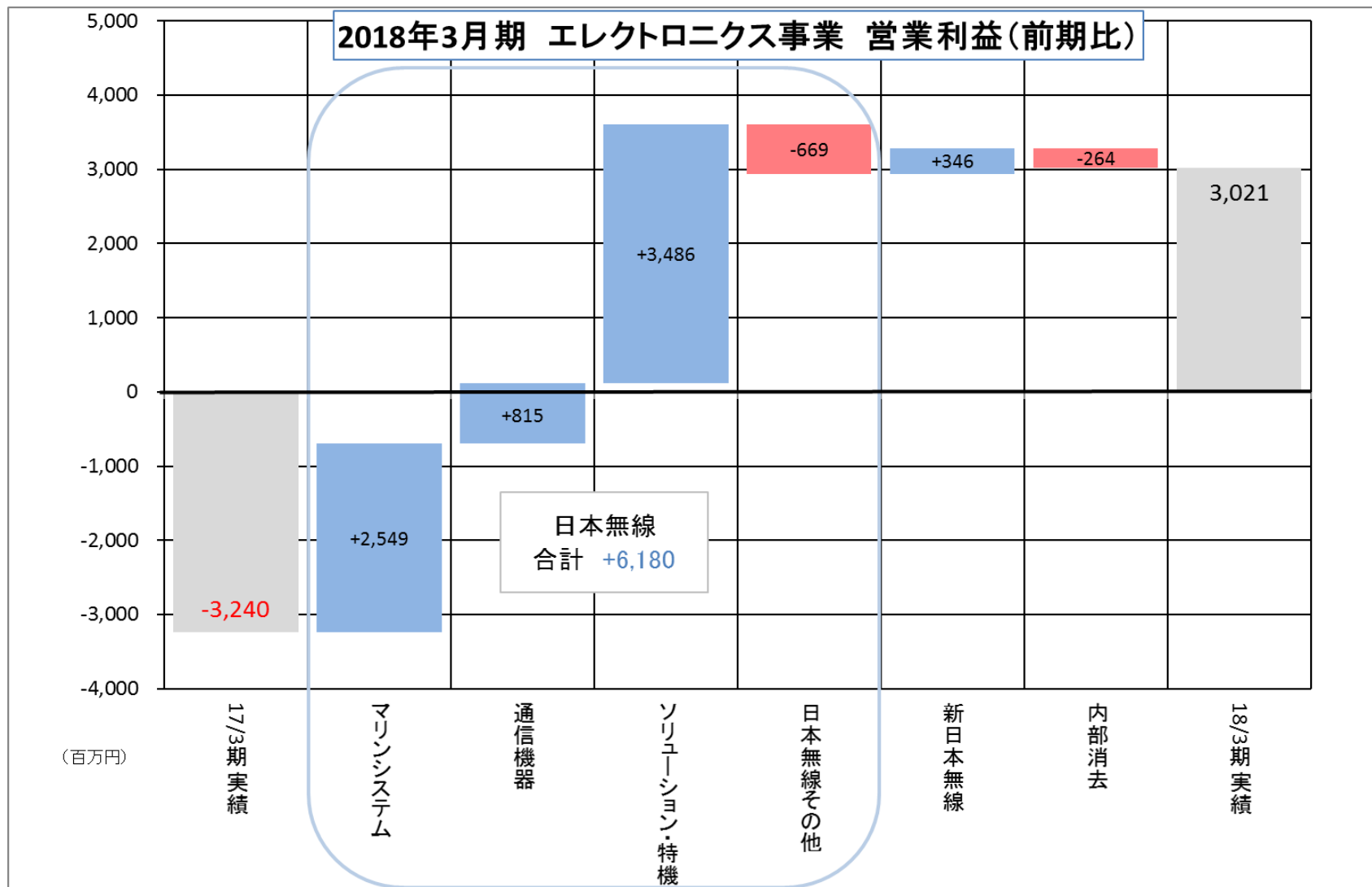
(前期のれん償却費 5,921百万円)

セグメント別 営業利益分析（前期比）





■ 新日本無線は、車載・産業機器向け半導体が好調に推移し増収



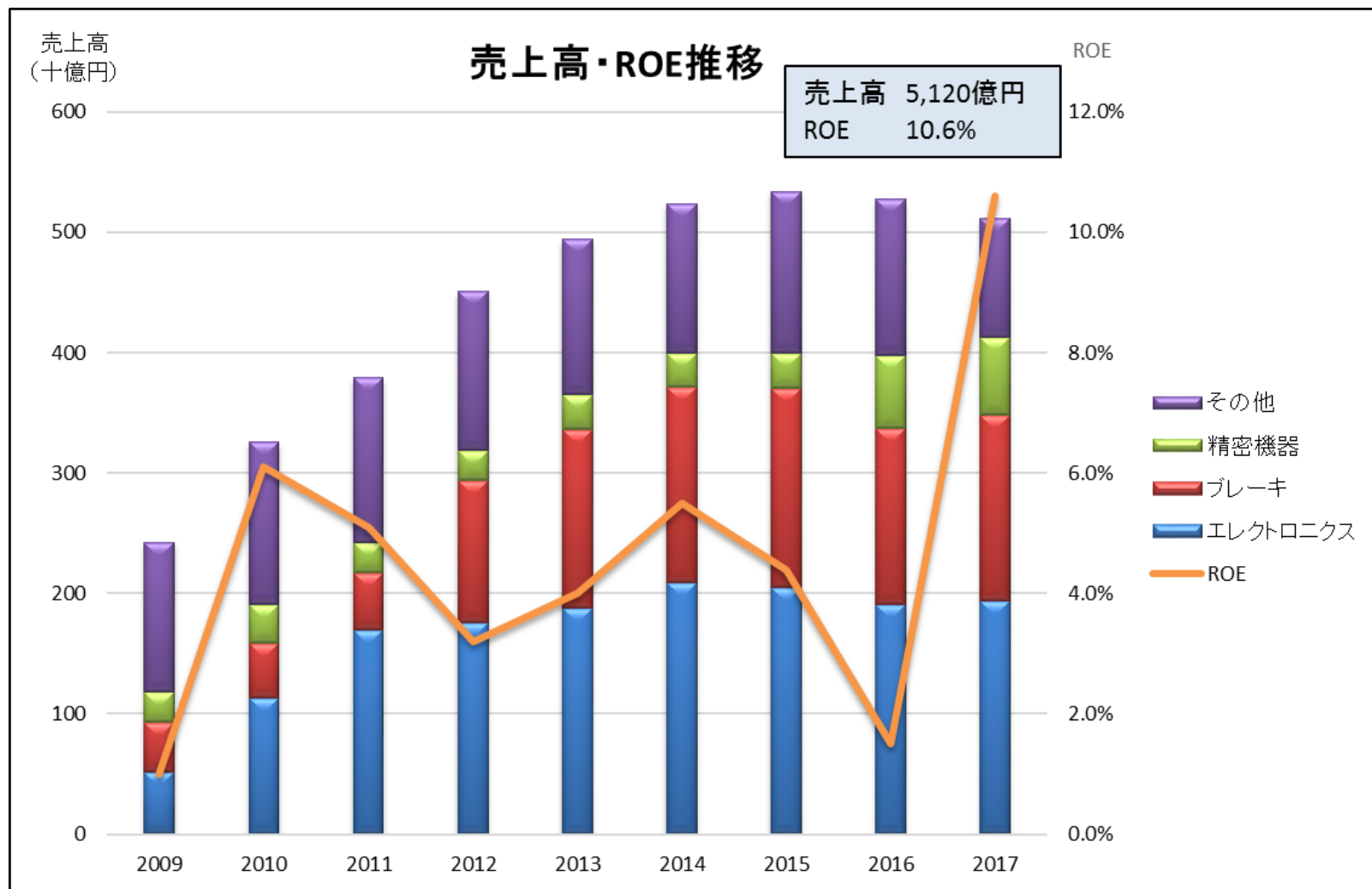
■ 日本無線は、マリンシステム事業や通信機器事業の増収に加え、全社的な固定費削減等により黒字化

(百万円)

	17/3期 実績	18/3期 実績	前年同期比	
				増減率
営業利益	4,890	15,085	+10,195	+208.5%
営業外収益	9,741	8,965	-776	▲8.0%
営業外費用	4,075	4,350	+275	+6.7%
經常利益	10,556	19,700	+9,144	+86.6%
特別利益	6,143	20,808	+14,665	+238.7%
特別損失	9,983	7,021	-2,962	▲29.7%
税金等調整前当期純利益	6,716	33,487	+26,771	+398.6%
法人税等合計	4,883	6,900	+2,017	+41.3%
非支配株主に帰属する当期純利益	-1,741	234	+1,975	-
親会社株主に帰属する当期純利益	3,574	26,352	+22,778	+637.2%

特別利益

- ① 関係会社株式売却益（紙製品事業） 11,745百万円
- ② 固定資産売却益(賃貸用不動産等) 5,472百万円



2025年度業績目標

売上高 1兆円 ROE 12%

2018年12月期 計画

2018年度より決算期を3月から12月に変更します。(6月の株主総会での承認を前提)
 当期は9ヶ月決算となるため、参考として2019年3月までの調整後計画を掲載しています。

(百万円)

	18/12期 計画	18/3期 実績	(参考)調整後計画 2018/4~2019/3	前年同期比	
					増減率
売上高	435,000	512,047	546,000	+33,953	+6.6%
営業利益	3,500	15,085	15,500	+415	+2.8%
経常利益	7,500	19,700	20,000	+300	+1.5%
親会社株主に帰属する 当期純利益	5,000	26,352	13,500	-12,852	▲48.8%
為替レート(円/ドル)	110	112.04	110.00	-2.04	▲1.8%

為替感応度 : 9ヶ月決算で円ドルレート1円につき、営業利益ベースで約2億円の影響 (円高不利)

年	2017				2018				2019
	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3
3月決算会社 (国内子会社)									
12月決算会社 (海外子会社)									
決算期	2018年3月期				2018年12月期				

(参考)調整後計画
2018/4-2019/3

2018年12月期 売上高 (計画)

(百万円)

	18/12期 計画	18/3期 実績	(参考)調整後計画 2018/4~2019/3	前年同期比	
				増減額	増減率
エレクトロニクス	153,000	193,620	234,000	+40,380	+20.9%
ブレーキ	146,000	154,204	151,000	-3,204	▲2.1%
精密機器	62,000	64,918	66,000	+1,082	+1.7%
化学品	8,000	11,285	11,000	-285	▲2.5%
繊維	47,000	54,639	56,000	+1,361	+2.5%
不動産	4,000	8,405	5,000	-3,405	▲40.5%
その他	15,000	24,973	23,000	-1,973	▲7.9%
合計	435,000	512,047	546,000	+33,953	+6.6%

前期比 (調整後計画) 増収

■ エレクトロニクス事業は、日本無線の増収、新日本無線の増収、リコー電子デバイスの連結子会社化により増収の見通し

■ ブレーキ事業は、ドラムブレーキ事業の譲渡により減収の見通し

(2018年3月期売上高 17,250百万円)

■ 不動産事業は、前期で分譲案件が一巡し減収の見通し

2018年12月期 営業利益 (計画)

(百万円)

	18/12期 計画	18/3期 実績	(参考)調整後計画 2018/4~2019/3	前年同期比	
					増減率
エレクトロニクス	-2,900	3,021	7,700	+4,679	154.9%
ブレーキ	4,300	6,119	5,100	-1,019	▲16.7%
精密機器	2,000	1,724	2,200	+476	27.6%
化学品	1,400	2,112	2,100	-12	▲0.6%
繊維	1,500	1,875	2,000	+125	6.7%
不動産	2,100	5,067	2,800	-2,267	▲44.7%
その他	200	45	200	+155	344.4%
全社費用等	-5,100	-4,880	-6,600	-1,720	-
合計	3,500	15,085	15,500	+415	2.8%

前期比 (調整後計画) 増益

■ エレクトロニクス事業は、日本無線の増益、新日本無線の増益、リコー電子デバイスの連結子会社化により増益の見通し

■ ブレーキ事業は、ドラムブレーキ事業の譲渡により減益の見通し

(2018年3月期営業利益 1,101百万円)

■ 不動産事業は、前期で分譲案件が一巡し減益の見通し

成長戦略の加速(2017年度上期)

- 経営資源をオートモーティブ及び超スマート社会関連ビジネスに重点配分
- M&Aを活用し、事業基盤を早急に強化
- 完全子会社化により迅速かつ機動的な意思決定とグループの人材・知見をフル活用できる体制を構築

①紙製品事業譲渡

②ZMPへ出資

③「賽龍（煙台） 自動車部品」設立 （摩擦材製造拠点）

銅フリー摩擦材



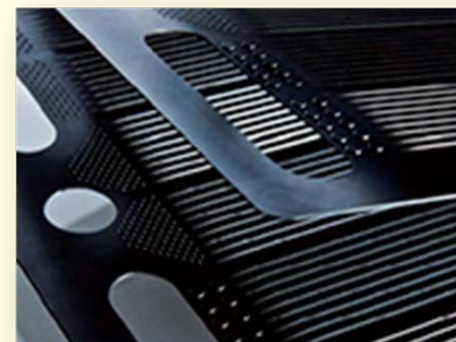
- ・既に量産を開始
- ・ラインナップを拡充し、環境保護をとおして業容を拡大

成長戦略の加速(2017年度下期)

④ 日本無線完全子会社化

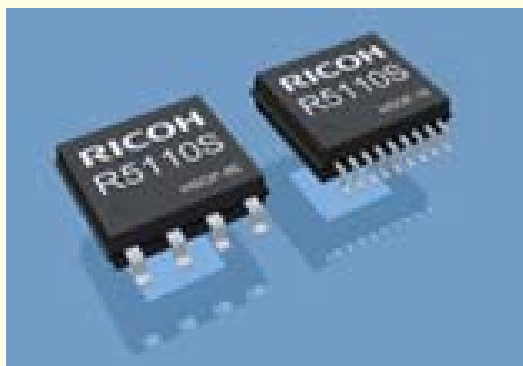
⑤ 白金代替触媒「カーボンアロイ触媒」実用化

燃料電池車への採用を目指し開発継続



カーボンセパレータも
燃料電池車向けに開発加速

⑥ リコー電子デバイス連結子会社化



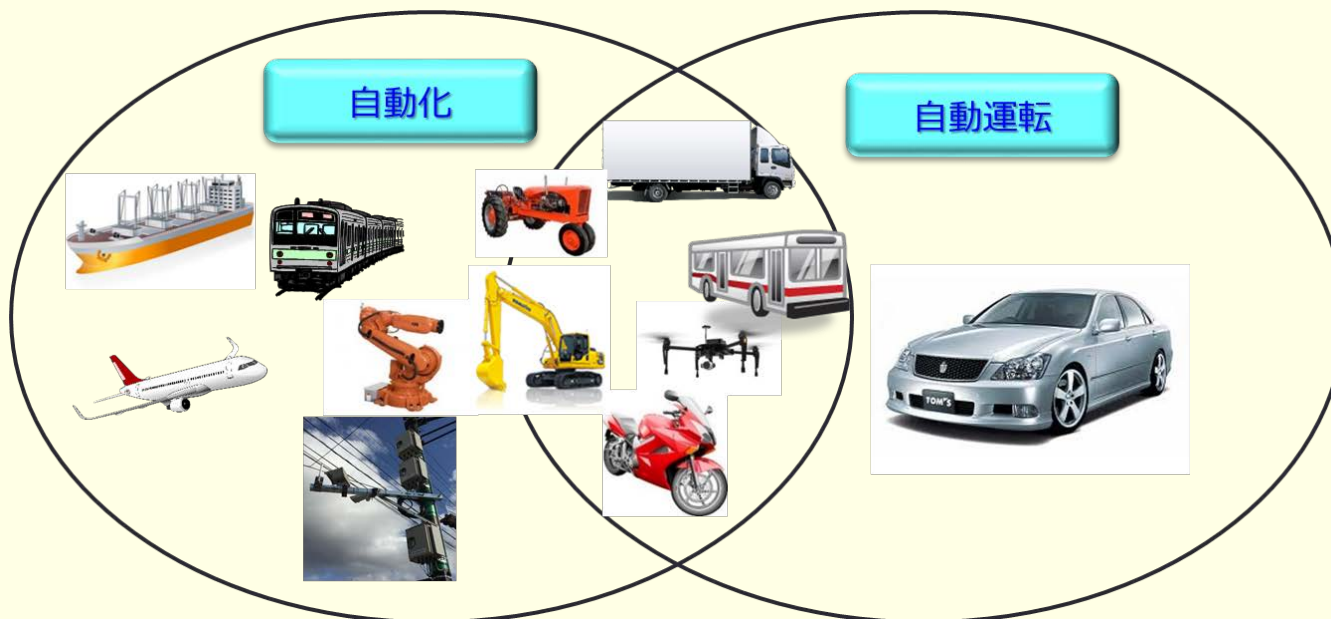
新日本無線とのシナジー
を発揮しつつ、車載・産機
分野に注力

成長戦略の加速(2018年度～)

⑦ドラムブレーキ（ファウンデーションブレーキ）事業譲渡

⑧JRCモビリティ設立

保有技術をオートモティブ以外のモビリティ分野にも広く展開：
船舶・航空機・鉄道・産業機械・ドローン etc.



⑨新日本無線完全子会社化（2018.9.1予定）5.10発表

コーポレートガバナンス・ステークホルダー関連(2017年度上期)

① 相談役・顧問制度の廃止

② 会計監査人の追加選任

グローバルな事業活動の監査充実

③ ESGインデックス構成銘柄に採用



2017 Constituent
MSCI ジャパンESG
セレクト・リーダーズ指数



2017 Constituent
MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)

④ 統合報告書の発行

⑤ 海外ロードショーの継続実施

コーポレートガバナンス・ステークホルダー関連(2017年度下期～)

⑥ 自己株式の取得（約200億円）

⑦ GPIFの国内株式運用機関が選ぶ「優れた統合報告書」
「改善度の高い統合報告書」に選出

⑧ 決算期の変更（予定）
グループ内の決算期統一



透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定のもと、
持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に努めます。

付表 セグメント別業績①

エレクトロニクス		18/12期 (9ヶ月決算)		18/3期 計画		18/3期 実績		前期比 (通期)		17/3期 実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
無線・通信	マリンシステム	31,700	-600	38,100	-1,820	33,523	-2,287	943	2,549	32,580	-4,836
	通信機器	10,000	-300	15,000	470	16,028	1,387	1,105	815	14,923	572
	ソリューション・特機	31,200	-5,100	72,600	1,460	66,116	1,509	-1,251	3,485	67,367	-1,976
	メカトロニクス・電源	11,900	-200	16,300	-290	15,839	-145	-659	206	16,498	-351
	医用機器	6,500	300	9,000	330	9,038	663	-250	-333	9,288	996
	その他事業・消去	1,700	0	2,000	-150	2,287	-434	36	-542	2,251	108
	無線・通信計 (日本無線)	93,000	-5,900	153,000	0	142,833	693	-76	6,179	142,909	-5,486
電子デバイス	新日本無線	40,500	2,100	52,000	2,500	51,665	2,138	2,800	346	48,865	1,792
	リコー電子デバイス	19,500	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-
	電子デバイス計	60,000	3,100	52,000	2,500	51,665	2,138	2,800	346	48,865	1,792
エレクトロニクス計		153,000	-2,800	205,000	2,500	194,498	2,831	2,724	6,525	191,774	-3,694
内部消去		0	-100	-1,000	200	-878	190	45	-264	-923	454
合計		153,000	-2,900	204,000	2,700	193,620	3,021	2,769	6,261	190,851	-3,240

付表 セグメント別業績② (TMD組替後)

ブレーキ		18/12期 (9ヶ月決算)		18/3期 計画		18/3期 実績		前期比(通期)		17/3期 実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本	日清紡ブレーキ (NISB)	13,000	700	26,100	1,800	25,134	870	76	-616	25,058	1,486
	NISBグループ ※1	37,800	2,800	43,300	4,300	44,493	4,492	3,984	-553	40,509	5,045
海外	TMDグループ	101,200	1,600	91,700	1,700	92,518	1,750	6,095	1,132	86,423	618
	海外計	139,000	4,400	135,000	6,000	137,011	6,242	10,079	579	126,932	5,663
	世界計	152,000	5,100	161,100	7,800	162,145	7,112	10,155	-37	151,990	7,149
	内部消去	-6,000	-800	-7,100	-1,500	-7,941	-993	-2,012	6,163	-5,929	-7,156
	合計	146,000	4,300	154,000	6,300	154,204	6,119	8,143	6,126	146,061	-7
営業利益の内訳			営業利益		営業利益		営業利益		営業利益		営業利益
(a)	NISB(国内海外計)		3,500		6,100		5,362		-1,169		6,531
(b)	TMD(修正前)		2,300		2,500		2,920		852		2,068
(c)	TMD(日本基準への修正)等※2		-1,500		-2,300		-2,726		-186		-2,540
	連結調整		0		0		563		708		-145
	のれん償却前営業利益		4,300		6,300		6,119		205		5,914
	のれん償却費		0		0		0		5,921		-5,921
	営業利益		4,300		6,300		6,119		6,126		-7

※1 セロン・オートモーティブ(韓)、日清紡賽龍(常熟)汽車部件有限公司(中)など

※2 無形固定資産償却、研究開発費の費用処理、退職給付など

付表 セグメント別業績③

精密機器	18/12期 (9ヶ月決算)		18/3期 計画		18/3期 実績		前期比(通期)		17/3期 実績		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
精密部品など	日清紡メカトロニクス	9,200	400	8,500	250	6,994	-139	-1,922	-347	8,916	208
	子会社	7,600	700	6,200	450	7,053	715	973	115	6,080	600
	小計	16,800	1,100	14,700	700	14,047	576	-949	-232	14,996	808
プラスチック成形	日清紡メカトロニクス	3,400	0	4,500	50	6,150	458	1,251	307	4,899	151
	子会社	48,800	1,700	44,500	1,900	47,376	1,581	3,194	528	44,182	1,053
	小計	52,200	1,700	49,000	1,950	53,526	2,039	4,445	835	49,081	1,204
内部消去	-7,000	-800	-2,700	-850	-2,655	-891	735	73	-3,390	-964	
合計	62,000	2,000	61,000	1,800	64,918	1,724	4,231	676	60,687	1,048	

化学品	18/12期 (9ヶ月決算)		18/3期 計画		18/3期 実績		前期比(通期)		17/3期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
環境・エネルギー関連製品 ※1	6,500	1,100	9,900	1,450	9,859	1,727	1,588	629	8,271	1,098
その他	1,000	300	700	150	873	264	172	127	701	137
日清紡HD/ケミカル計	7,500	1,400	10,600	1,600	10,732	1,991	1,760	756	8,972	1,235
子会社	500	0	600	100	704	118	73	44	631	74
内部消去	0	0	-200	0	-151	1	-30	1	-121	0
合計	8,000	1,400	11,000	1,700	11,285	2,112	1,803	803	9,482	1,309
※1の内訳	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
燃料電池セパレータ	1,000	100	1,200	-100	1,310	255	270	424	1,040	-169
機能化学品 (カルボジライト)	2,200	600	2,700	750	2,466	627	218	49	2,248	578
断熱材	3,300	400	6,000	800	6,083	845	1,101	156	4,982	689
内訳合計	6,500	1,100	9,900	1,450	9,859	1,727	1,588	629	8,271	1,098

付表 セグメント別業績④

繊維		18/12期 (9ヶ月決算)		18/3期 計画		18/3期 実績		前期比 (通期)		17/3期 実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本	日清紡テキスタイル	15,200	100	21,900	700	19,519	314	-1,416	-155	20,935	469
	日本子会社	21,700	900	29,200	1,400	27,868	895	-1,403	-426	29,271	1,321
	日本計	36,900	1,000	51,100	2,100	47,387	1,209	-2,819	-581	50,206	1,790
海外	ブラジル	5,500	300	4,700	200	5,400	555	912	423	4,488	132
	インドネシア	13,900	400	14,200	400	13,653	322	44	109	13,609	213
	中国	2,400	0	2,200	0	2,438	39	313	33	2,125	6
	海外計	21,800	700	21,100	600	21,491	916	1,269	565	20,222	351
世界計		58,700	1,700	72,200	2,700	68,878	2,125	-1,550	-16	70,428	2,141
内部消去		-11,700	-200	-14,200	-300	-14,239	-250	347	114	-14,586	-364
合計		47,000	1,500	58,000	2,400	54,639	1,875	-1,203	98	55,842	1,777

不動産		18/12期 (9ヶ月決算)		18/3期 計画		18/3期 実績		前期比 (通期)		17/3期 実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日清紡HD	子会社	4,300	2,000	8,900	4,400	8,967	4,461	-193	-1,218	9,160	5,679
	子会社	1,100	100	1,400	100	1,437	159	-29	1	1,466	158
不動産計		5,400	2,100	10,300	4,500	10,404	4,620	-222	-1,217	10,626	5,837
内部消去		-1,400	0	-2,300	0	-1,999	447	544	473	-2,543	-26
合計		4,000	2,100	8,000	4,500	8,405	5,067	322	-744	8,083	5,811

付表 セグメント別業績⑤

その他・全社費用等	18/12期 (9ヶ月決算)		18/3期 計画		18/3期 実績		前期比(通期)		17/3期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
その他事業	15,000	200	24,000	300	24,973	45	1,357	136	23,616	-91
全社費用・消去		-5,100	0	-4,700	0	-4,880	0	-559	0	-4,321
合計	15,000	-4,900	24,000	-4,400	24,973	-4,835	1,357	-423	23,616	-4,412

(紙製品)	18/3期 実績		前期比(通期)		17/3期 実績	
2017年度期首 事業譲渡済み	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	0	0	-32,647	-2,603	32,647	2,603

セグメント合計	18/12期 (9ヶ月決算)		18/3期 計画		18/3期 実績		前期比(通期)		17/3期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	435,000	3,500	520,000	15,000	512,047	15,085	-15,227	10,195	527,274	4,890

日清紡ホールディングス(株)取締役社長

河田 正也

**取締役 専務執行役員 経営戦略センター長
兼不動産事業管掌**

村上 雅洋

**取締役 専務執行役員
兼日本無線(株)取締役社長**

荒 健次

取締役 常務執行役員 事業支援センター長

奥川 隆祥

**取締役 常務執行役員
兼日清紡ブレーキ(株)取締役会長**

西原 孝治

常務執行役員 新規事業開発本部長

木島 利裕