

2018年12月期 決算説明資料

日清紡ホールディングス株式会社
2019年2月15日

決算ハイライト (前年同期比・予想比)

(百万円)

	18/3期 (調整後)	18/12期 実績	前年同期比	
			増減率	
売上高	413,335	416,221	+2,885	+0.7%
営業利益	7,795	-2,505	-10,301	-
経常利益	12,624	1,566	-11,057	▲87.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	20,535	-7,182	-27,718	-
為替レート				
円/ドル	112.04	110.36	-1.68	▲1.5%

18/12期 10/31予想	予想比	
	増減率	
426,000	-9,779	▲2.3%
-2,000	-505	-
2,000	-434	▲21.7%
-5,500	-1,682	-
110.00	+0.36	+0.3%

前期比

- 売上高 増収
- 営業利益 減益
- 純利益 減益

年	2017				2018			
	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12
3月決算会社 (国内子会社)								
12月決算会社 (海外子会社)								
決算期	2018年3月期				2018年12月期			

18/12期 実績

18/3期 実績
(調整後)

前年同期比較のため、2018年3月期の実績から3月決算会社の2018年1-3月の実績を控除し、調整後の数値としています。

2018年12月期 売上高 (セグメント別)

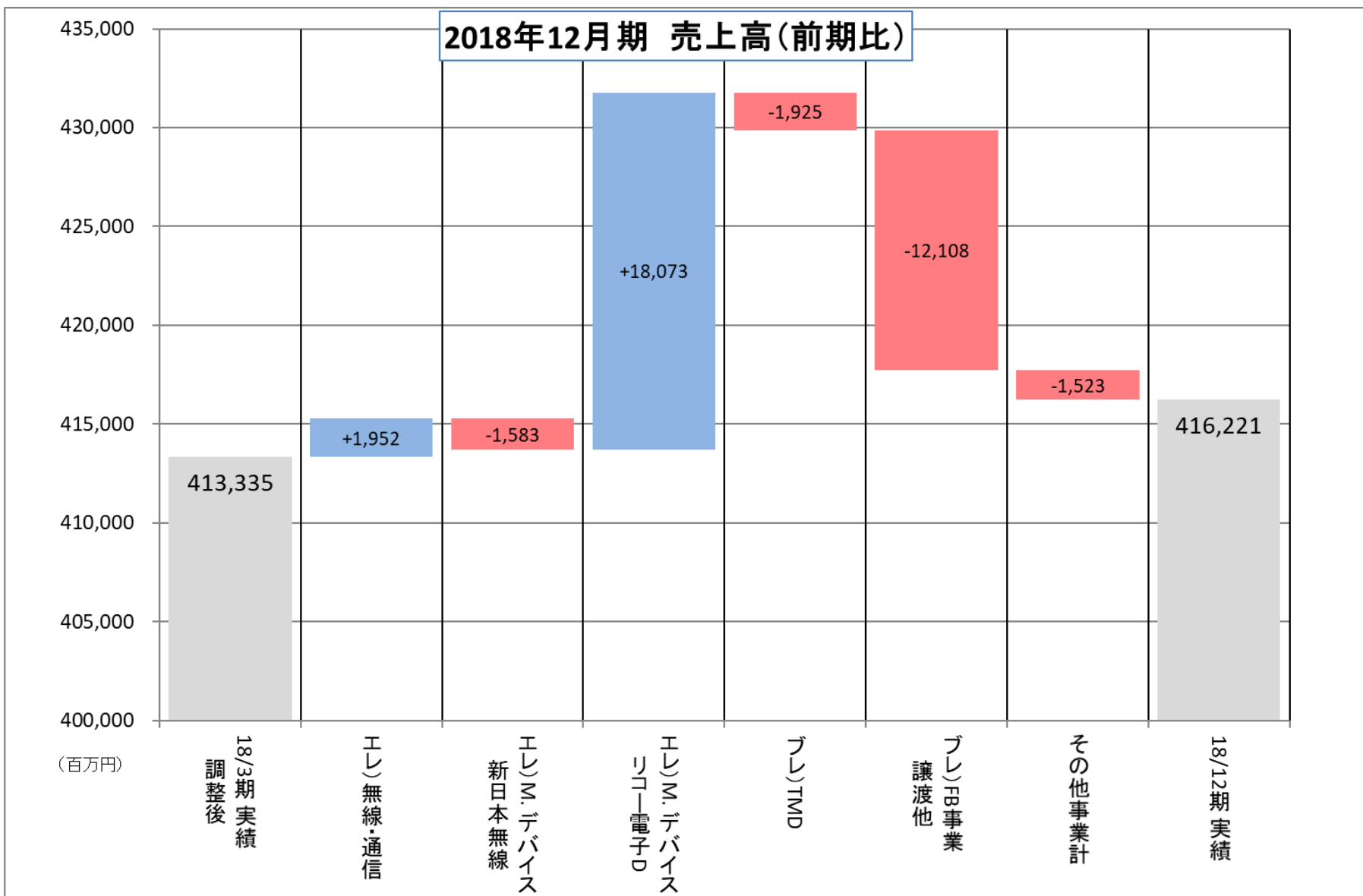
	18/3期 (調整後)	18/12期 実績	前年同期比		(百万円)		
				増減率	18/12期 10/31予想	予想比	増減率
無線・通信	88,475	90,427	+1,952	+2.2%	91,100	-673	▲0.7%
マイクロデバイス	38,359	53,776	+15,417	+40.2%	57,000	-3,224	▲5.7%
消去等	-509	0	+509	-	-500	+500	-
エレクトロニクス計	126,325	144,204	+17,878	+14.2%	147,600	-3,396	▲2.3%
ブレーキ	149,040	135,007	-14,032	▲9.4%	139,900	-4,893	▲3.5%
精密機器	61,215	62,219	+1,003	+1.6%	62,000	+219	+0.4%
化学品	7,895	8,173	+277	+3.5%	8,200	-27	▲0.3%
繊維	44,646	43,659	-986	▲2.2%	45,800	-2,141	▲4.7%
不動産	5,460	4,236	-1,223	▲22.4%	4,000	+236	+5.9%
その他	18,751	18,720	-30	▲0.2%	18,500	+220	+1.2%
合計	413,335	416,221	+2,885	+0.7%	426,000	-9,779	▲2.3%

前期比 増収

増収 : 【エレ・マイクロデバイス】 **リコー電子デバイス連結子会社化 (+18,073百万円)**

減収 : 【ブレーキ】 **ファウンデーションブレーキ事業譲渡 (-12,443百万円)**

セグメント別 売上高分析（前期比）



2018年12月期 営業利益 (セグメント別)

(百万円)

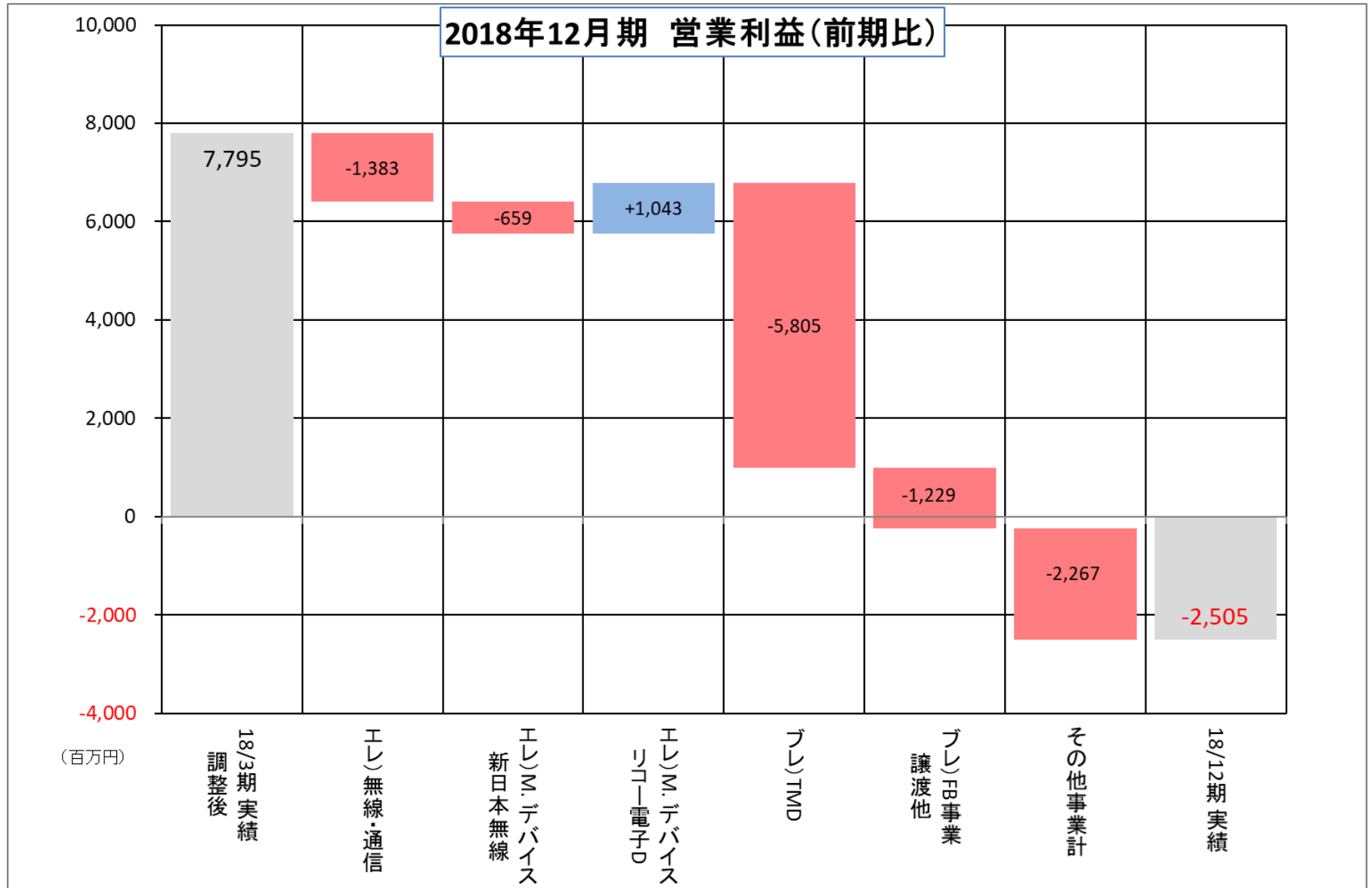
	18/3期 (調整後)	18/12期 実績	前年同期比		18/12期 10/31予想	予想比	
				増減率			増減率
無線・通信	-5,127	-6,510	-1,383	-	-7,000	+490	-
マイクロデバイス	1,509	1,605	+96	+6.4%	2,000	-395	▲19.8%
消去等	-5	0	+5	-	-100	+100	-
エレクトロニクス計	-3,623	-4,904	-1,281	-	-5,100	+196	-
ブレーキ	6,221	-813	-7,035	-	300	-1,113	-
精密機器	1,787	1,690	-96	▲5.4%	2,000	-310	▲15.5%
化学品	1,395	1,664	+269	19.4%	1,600	+64	4.0%
繊維	1,819	1,250	-569	▲31.3%	1,200	+50	4.2%
不動産	3,706	2,681	-1,024	▲27.6%	2,500	+181	7.2%
その他・全社費用等	-3,511	-4,073	-562	-	-4,500	+427	-
合計	7,795	-2,505	-10,301	-	-2,000	-505	-

前期比 減益

減益 : 【ブレーキ】 **ファウンデーションブレーキ事業譲渡 (-739百万円)**

【ブレーキ】 **TMD社のアフターマーケット向け製品の販売減等 (-5,805百万円)**

セグメント別 営業利益分析 (前期比)



經常利益・特損益・純利益（前期比）

（百万円）

	18/3期 （調整後）	18/12期 実績	前年同期比	
			増減率	
営業利益	7,795	-2,505	-10,301	-
営業外収益	8,654	7,855	-799	▲9.2%
営業外費用	3,826	3,783	-43	▲1.1%
經常利益	12,624	1,566	-11,057	▲87.6%
特別利益	18,950	2,016	-16,934	▲89.4%
特別損失	5,072	7,063	+1,991	+39.3%
税金等調整前当期純利益	26,503	-3,480	-29,984	-
法人税等合計	6,254	2,075	-4,178	▲66.8%
非支配株主に帰属する当期純利益	-286	1,627	+1,914	-
親会社株主に帰属する当期純利益	20,535	-7,182	-27,718	-

純利益前期比 減益

- ① 営業利益（減） （前期比 -10,301百万円）
- ② 関係会社株式売却益（減） （前期比 -11,713百万円）
- ③ 固定資産売却益（減） （前期比 -5,269百万円）

2019年12月期 業績予想

(百万円)

	19/12期 予想	18/12期 調整後実績	前年同期比	
				増減率
売上高	540,000	514,933	+25,066	+4.9%
営業利益	8,000	4,784	+3,215	+67.2%
経常利益	12,000	8,642	+3,357	+38.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	7,400	-1,366	+8,766	-

年	2019			
月	1-3	4-6	7-9	10-12
3月決算会社 (国内子会社)				
12月決算会社 (海外子会社)				
決算期	2019年12月期 予想			

2018			
1-3	4-6	7-9	10-12
2018年12月期(調整後)			

想定為替レート：1米ドル=110円

**為替感応度：営業利益ベースで1円
につき約3億円の影響（円高不利）**

前年同期比較のため、2018年12月期の実績に3月決算会社の2018年1-3月の実績を加算し、調整後の数値としています。

2019年12月期 売上高予想 (セグメント別)

(百万円)

	19/12期 予想	18/12期 調整後実績	前年同期比	
				増減率
無線・通信	153,000	144,762	+8,237	+5.7%
マイクロデバイス	77,000	66,736	+10,263	+15.4%
ブレーキ	146,000	140,171	+5,828	+4.2%
精密機器	68,000	65,921	+2,078	+3.2%
化学品	11,000	11,563	-563	▲4.9%
繊維	55,000	53,653	+1,346	+2.5%
不動産	6,000	7,182	-1,182	▲16.5%
その他	24,000	24,942	-942	▲3.8%
合計	540,000	514,933	+25,066	+4.9%

※2019年12月期より「エレクトロニクス」を「無線・通信」と「マイクロデバイス」に分割した

【無線・通信】 日本無線のマリンシステム事業、ソリューション事業の売上増により増収の見通し

【マイクロデバイス】 リコー電子デバイス(2018年4月より連結子会社化)が当期は1月より加わることで増収の見通し

【ブレーキ】 TMD社の売上回復により増収の見通し

2019年12月期 営業利益予想 (セグメント別)

(百万円)

	19/12期 予想	18/12期 調整後実績	前年同期比	
				増減率
無線・通信	2,200	-493	+2,693	-
マイクロデバイス	2,200	2,234	-35	▲1.6%
ブレーキ	1,800	-916	+2,716	-
精密機器	1,700	1,628	+71	4.4%
化学品	2,200	2,381	-181	▲7.6%
繊維	1,600	1,306	+293	22.4%
不動産	2,700	4,042	-1,342	▲33.2%
その他	300	0	+300	-
全社費用等	-6,700	-5,397	-1,302	-
合計	8,000	4,784	+3,215	67.2%

【無線・通信】 日本無線の増収により増益の見通し

【ブレーキ】 TMD社のアフターマーケット向け製品倉庫の出荷問題収束等により、黒字転換の見通し

【全社費用等】 研究開発費の増加により費用増の見通し

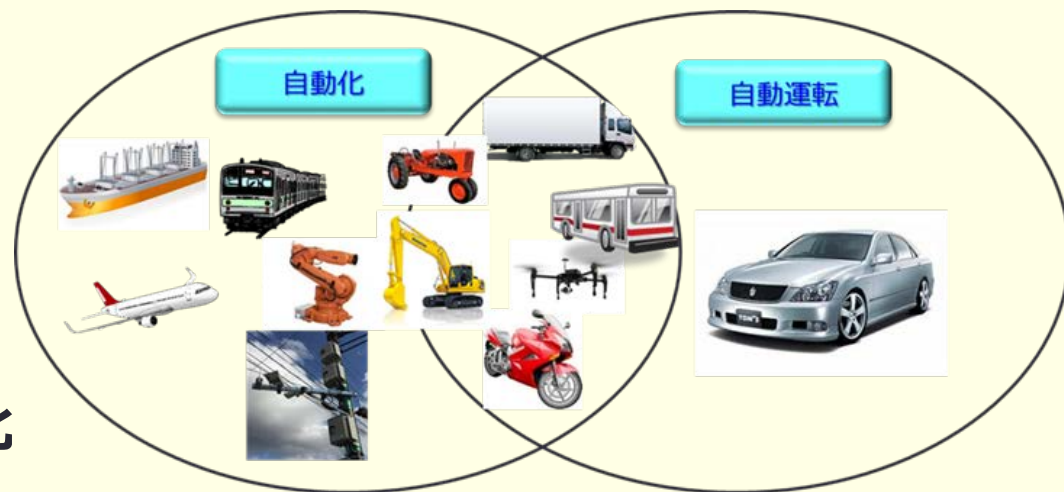
・リコー電子デバイス連結子会社化

・ドラムブレーキ（ファウンデーションブレーキ）事業譲渡

・JRCEモビリティ設立

・新日本無線完全子会社化

・Pro Nav社（ノルウェー）買収（欧州漁船市場の販売・サービス網再構築）



企業理念 「挑戦と変革。地球と人びとの未来を創る。」

- ・「環境・エネルギーカンパニー」グループとして、社会が直面する課題にソリューションを提供、事業を通して持続可能な社会づくりに貢献
- ・グループ経営・グローバル経営の深化を図り、グループ横断的な取り組みを加速。多様性の中での団結を進め企業価値を向上。
- ・社会のニーズに応えるために、事業ポートフォリオの見直しを継続
- ・「モノ」に加えて「コト」「サービス」の視点を高める

長期目標： ROE12%達成（2025年度）

モビリティ

- ・自動車に加え、船舶、航空機、ドローンなどの分野でも事業展開
- ・部品・部材の製造にとどまらず、機器により収集したデータを活用し、安全運航・省エネサポートビジネス等へ取り組み

インフラストラクチャー&セーフティー

- ・防災、減災への貢献（水河川管理システムや気象レーダーなど）
- ・水素社会実現への貢献（燃料電池用部材の開発）

ライフ&ヘルスケア

- ・センサー、超音波、無線など得意技術を活用し、新たなビジネスを創出

ブレーキ事業全体

- ・環境負荷の低い銅フリー摩擦材、受注好調
- ・開発、拡販を進め、グローバル市場での一層の地位確立を目指す

TMD社

- ・売上（成長）より利益重視
- ・聖域を設けず、事業構造改革を行う
- ・日清紡が主導する経営体制に刷新
- ・利益体質へ転換後、成長分野へ戦略的投資を再開

マリンシステム

- ・事業体質改善（変動費率改善・固定費削減）
- ・基盤分野強化（新造船・換装・情報サービス）
- ・商船依存からの脱却（中小型船分野・民需システム拡大）
- ・自動化運航への取り組み

通信機器

- ・オートモーティブ事業（ITS事業の拡大）
- ・鉄道事業の拡大

ソリューション

- ・主力事業（国内官需）の領域拡大（防災関連など社会インフラ）
- ・国内民需（ICT/IoTソリューション）
- ・海外事業（東南アジアを中心した、気象・防災、海洋、交通ビジネス）

電子デバイス事業

- ・車載・産業機器分野の拡充
成長市場へのリソース集中
グローバル競争力向上
- ・新日本無線とリコー電子デバイスの
シナジー追求
(生産・設計・営業・品質保証・購買)



マイクロ波事業

- ・衛星通信向け事業の拡大



付表 セグメント別業績①

2019年12月期予想

2018年12月期実績

エレクトロニクス	19/12期 予想		18/12期 実績 (調整後)		前年同期比		18/12期 実績	18/3期 (調整後)		前年同期比		18/3期 実績		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
無線・通信														
マリンシステム	37,100	-900	33,210	-2,727	3,890	1,827	28,323	-1,950	28,345	-1,408	-22	-542	33,523	-2,287
通信機器	16,500	1,100	16,528	1,439	-28	-339	12,180	1,005	11,680	953	500	52	16,028	1,387
ソリューション・特機	68,500	1,000	64,529	317	3,971	683	28,252	-5,690	29,839	-4,497	-1,587	-1,193	66,116	1,509
メカトロニクス・電源	17,600	200	18,328	268	-728	-68	13,454	168	10,965	-245	2,489	413	15,839	-145
医用機器	9,700	500	9,408	751	292	-251	6,297	526	5,927	439	370	87	9,038	663
その他事業・消去	3,600	300	2,759	-541	841	841	1,921	-569	1,710	-375	211	-194	2,287	-434
無線・通信計	153,000	2,200	144,762	-493	8,237	2,693	90,427	-6,510	88,466	-5,133	1,960	-1,376	142,833	693
マイクロデバイス														
新日本無線	52,700	1,400	50,081	1,565	2,619	-165	36,776	850	38,359	1,509	-1,583	-659	51,665	2,138
リコー電子デバイス	25,300	1,000	18,073	1,043	7,227	-43	18,073	1,043	-	-	18,073	1,043	-	-
消去等	-1,000	-200	-1,418	-374	418	174	-1,073	-288	-500	0	-573	-288	-	-
マイクロデバイス計	77,000	2,200	66,736	2,234	10,263	-34	53,776	1,605	37,859	1,509	15,917	95	51,665	2,138
エレクトロニクス計	230,000	4,400	211,498	1,741	18,502	2,659	144,204	-4,904	126,325	-3,623	17,878	-1,281	194,498	2,831
内部消去	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-878	190
合計	230,000	4,400	211,498	1,741	18,502	2,659	144,204	-4,904	126,325	-3,623	17,878	-1,281	193,620	3,021

決算期	19/12期 予想			
年	2019			
月	1-3	4-6	7-9	10-12
3月決算会社 (国内子会社)				
12月決算会社 (海外子会社)				

18/12期 実績 (調整後)			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/12期 実績			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 (調整後)			
2017			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 実績				
2017				2018
1-3	4-6	7-9	10-12	1-3

付表 セグメント別業績②

ブレーキ		2019年12月期予想						2018年12月期実績							
		19/12期 予想		18/12期 実績 (調整後)		前年同期比		18/12期 実績		18/3期 (調整後)		前年同期比		18/3期 実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本	日清紡ブレーキ(NISB)	18,100	500	18,871	367	-771	133	12,711	270	18,973	777	-6,262	-507	25,134	870
	NISBグループ ※1	36,900	2,400	37,573	3,479	-673	-1,079	37,573	3,479	44,493	4,492	-6,920	-1,013	44,493	4,492
海外	TMDグループ	97,300	-300	90,593	-4,055	6,707	3,755	90,593	-4,055	92,518	1,750	-1,925	-5,805	92,518	1,750
	海外計	134,200	2,100	128,166	-576	6,034	2,676	128,166	-576	137,011	6,242	-8,845	-6,818	137,011	6,242
	世界計	152,300	2,600	147,037	-209	5,263	2,809	140,877	-306	155,984	7,019	-15,107	-7,325	162,145	7,112
	内部消去	-6,300	-800	-6,866	-707	566	-93	-5,870	-507	-6,944	-798	1,074	291	-7,941	-993
	合計	146,000	1,800	140,171	-916	5,828	2,716	135,007	-813	149,040	6,221	-14,032	-7,035	154,204	6,119

※1 セロン・オートモーティブ(韓)、日清紡靑龍(常熟) 汽車部件有限公司(中) など

精密機器		19/12期 予想				18/12期 実績 (調整後)				前年同期比				18/3期 実績	
		19/12期 予想		18/12期 実績 (調整後)		前年同期比		18/12期 実績		18/3期 (調整後)		前年同期比		18/3期 実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
精密部品等	日清紡メトロニクス	6,800	200	10,660	212	-3,860	-12	8,419	288	6,076	191	2,343	97	8,317	194
	子会社	10,700	600	8,260	534	2,440	66	7,429	519	6,221	700	1,208	-181	7,053	715
	小計	17,500	800	18,920	746	-1,420	54	15,848	807	12,297	891	3,551	-84	15,370	909
形プラスチック成	日清紡メトロニクス	4,500	0	4,970	184	-470	-184	3,841	84	3,697	104	144	-20	4,827	125
	子会社	47,100	1,700	47,702	1,747	-602	-47	47,446	1,727	47,120	1,561	326	166	47,376	1,581
	小計	51,600	1,700	52,672	1,931	-1,072	-231	51,287	1,811	50,817	1,665	470	146	52,203	1,706
	内部消去	-1,100	-800	-5,671	-1,049	4,571	249	-4,916	-928	-1,899	-769	-3,017	-159	-2,655	-891
	合計	68,000	1,700	65,921	1,628	2,078	71	62,219	1,690	61,215	1,787	1,003	-96	64,918	1,724

決算期	19/12期 予想			
年	2019			
月	1-3	4-6	7-9	10-12
3月決算会社 (国内子会社)				
12月決算会社 (海外子会社)				

18/12期 実績 (調整後)			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/12期 実績			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 (調整後)			
2017			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 実績				
2017				2018
1-3	4-6	7-9	10-12	1-3

付表 セグメント別業績③

2019年12月期予想

2018年12月期実績

化学品	19/12期 予想		18/12期 実績 (調整後)		前年同期比		18/12期 実績		18/3期 (調整後)		前年同期比		18/3期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
環境・エネルギー関連製品 ※1	9,000	1,600	9,950	1,918	-950	-318	6,983	1,349	6,890	1,156	93	193	9,859	1,727
その他	1,100	400	1,006	338	94	62	751	244	618	170	133	74	873	264
日清紡HD/ケミカル計	10,100	2,000	10,956	2,256	-856	-256	7,734	1,593	7,508	1,326	226	267	10,732	1,991
子会社	1,100	200	821	122	279	78	611	72	494	67	117	5	704	118
内部消去	-200	0	-214	3	14	-3	-172	-1	-110	0	-62	-1	-151	1
合計	11,000	2,200	11,563	2,381	-563	-181	8,173	1,664	7,895	1,395	277	269	11,285	2,112
※1の内訳	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
燃料電池セパレータ	1,400	100	1,490	308	-90	-208	1,081	169	901	116	180	53	1,310	255
機能化学品 (カルボシライト)	3,300	1,000	2,511	690	789	310	1,896	533	1,851	470	45	63	2,466	627
断熱材	4,300	500	5,949	920	-1,649	-420	4,004	645	4,138	570	-134	75	6,083	845
内訳合計	9,000	1,600	9,950	1,918	-950	-318	6,983	1,349	6,890	1,156	93	193	9,859	1,727

決算期	19/12期 予想			
年	2019			
月	1-3	4-6	7-9	10-12
3月決算会社 (国内子会社)				
12月決算会社 (海外子会社)				

18/12期 実績 (調整後)			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/12期 実績			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 (調整後)			
2017			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 実績				
2017				2018
1-3	4-6	7-9	10-12	1-3

付表 セグメント別業績④

2019年12月期予想

2018年12月期実績

組織	19/12期 予想		18/12期 実績 (調整後)		前年同期比		18/12期 実績		18/3期 (調整後)		前年同期比		18/3期 実績		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
日本	日清紡テキスタイル	20,400	400	20,129	257	271	143	14,982	174	14,371	231	611	-57	19,519	314
	日本子会社	25,400	800	26,884	771	-1,484	29	20,856	663	21,840	899	-984	-236	27,868	895
	日本計	45,800	1,200	47,013	1,028	-1,213	172	35,838	837	36,211	1,130	-373	-293	47,387	1,209
海外	ブラジル	6,100	200	5,146	233	954	-33	5,146	233	5,400	555	-254	-322	5,400	555
	インドネシア	15,000	400	14,401	373	599	27	14,401	373	13,653	322	748	51	13,653	322
	中国	2,200	0	2,587	78	-387	-78	2,587	78	2,438	39	149	39	2,438	39
	海外計	23,300	600	22,134	684	1,166	-84	22,134	684	21,491	916	643	-232	21,491	916
世界計	69,100	1,800	69,147	1,712	-47	88	57,972	1,521	57,702	2,046	270	-525	68,878	2,125	
内部消去	-14,100	-200	-15,494	-406	1,394	206	-14,313	-271	-13,056	-227	-1,257	-44	-14,239	-250	
合計	55,000	1,600	53,653	1,306	1,346	293	43,659	1,250	44,646	1,819	-986	-569	54,639	1,875	

不動産	19/12期 予想		18/12期 実績 (調整後)		前年同期比		18/12期 実績		18/3期 (調整後)		前年同期比		18/3期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日清紡HD	6,600	2,600	7,699	3,453	-1,099	-853	4,619	2,566	5,887	3,574	-1,268	-1,008	8,967	4,461
	子会社	1,300	100	1,427	136	-127	-36	1,074	115	1,084	138	-10	-23	1,437
不動産計	7,900	2,700	9,126	3,589	-1,226	-889	5,693	2,681	6,971	3,712	-1,278	-1,031	10,404	4,620
内部消去	-1,900	0	-1,944	453	44	-453	-1,457	0	-1,511	-6	54	6	-1,999	447
合計	6,000	2,700	7,182	4,042	-1,182	-1,342	4,236	2,681	5,460	3,706	-1,223	-1,024	8,405	5,067

決算期	19/12期 予想			
年	2019			
月	1-3	4-6	7-9	10-12
3月決算会社 (国内子会社)				
12月決算会社 (海外子会社)				

18/12期 実績 (調整後)			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/12期 実績			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 (調整後)			
2017			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 実績				
2017				2018
1-3	4-6	7-9	10-12	1-3

付表 セグメント別業績⑤

2019年12月期予想

その他・全社費用等	19/12期 予想		18/12期 実績 (調整後)		前年同期比	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
その他事業	24,000	300	24,942	0	-942	300
全社費用・消去	0	-6,700	0	-5,397	0	-1,303
合計	24,000	-6,400	24,942	-5,397	-942	-1,002

2018年12月期実績

18/12期 実績	18/3期 (調整後)	前年同期比		18/3期 実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益
18,720	-32	18,751	11	-30	-43
0	-4,041	0	-3,522	0	-519
18,720	-4,074	18,751	-3,511	-30	-562

セグメント合計	19/12期 予想		18/12期 実績 (調整後)		前年同期比	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	540,000	8,000	514,933	4,784	25,066	3,215

18/12期 実績	18/3期 (調整後)	前年同期比		18/3期 実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益
416,221	-2,505	413,335	7,795	2,885	-10,301
				512,047	15,085

決算期	19/12期 予想			
年	2019			
月	1-3	4-6	7-9	10-12
3月決算会社 (国内子会社)				
12月決算会社 (海外子会社)				

18/12期 実績 (調整後)			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/12期 実績			
2018			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 (調整後)			
2017			
1-3	4-6	7-9	10-12

18/3期 実績				
2017				2018
1-3	4-6	7-9	10-12	1-3

日清紡ホールディングス(株)取締役社長

河田 正也

**取締役副社長 経営戦略センター長
不動産事業管掌**

村上 雅洋

**取締役 専務執行役員
日本無線(株)取締役社長**

荒 健次

**取締役 常務執行役員
新日本無線(株)取締役会長**

小倉 良

取締役 常務執行役員 事業支援センター長

奥川 隆祥

常務執行役員 新規事業開発本部長

木島 利裕

執行役員 日清紡ブレーキ(株)取締役社長

石井 靖二