

# 2017年3月期 第2四半期決算概要

(2016年4月～2016年9月)

決算説明資料  
2016年11月11日

日清紡ホールディングス株式会社

# 経営方針

Philosophy

- 企業理念 企業公器・至誠一貫・未来共創
- グループ行動指針

Mission

「環境・エネルギーカンパニー」グループとして、  
持続可能な社会を支える

Value

環境・安全・安心・防災・健康・快適・持続可能・  
利便性(スマート)

Domain

戦略的事業領域

- ①無線・エレクトロニクス ②オートモーティブ・機器
- ③素材・生活関連 ④新エネルギー・スマート社会

Strategy

- ①積極的M&A ②既存事業の強化
- ③研究開発の成果発揮

# グループ企業価値の向上

—「環境・エネルギーカンパニー」グループとして—

技術新時代・超スマート社会  
Society 5.0, IoT, AI, ビッグデータ

CSR

コーポレートガバナンス

テクノロジー&  
マーケティング

ダイバーシティ

コミュニケーション

- ✓ 事業力・事業化力の強化
- ✓ 環境経営
- ✓ キャッシュフロー経営
- ✓ グローバル経営

M & A

ROE, ROA

事業ポートフォリオ

株主還元

長期経営戦略目標  
2025年度  
売上高: 1兆円  
ROE: 12%

企業理念

企業公器・至誠一貫・未来共創

行動指針

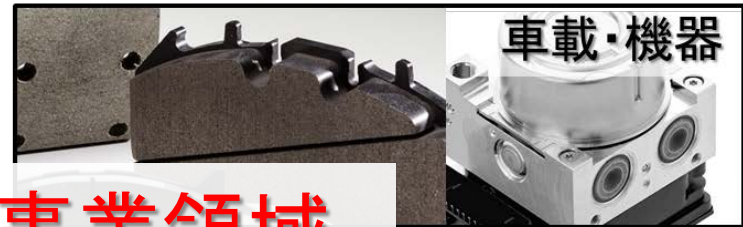
コンプライアンス	労働安全
環境	製品安全
人権	調達

業績向上・量的成長

組織文化の質的向上

# 中長期経営戦略

長期経営戦略目標: 2025年度 売上高1兆円、ROE12%



## 戦略的事業領域



## グループの生み出す価値

- 安全
- 安心
- 防災
- 健康
- 快適
- 利便
- スマート

## 加速する取組み

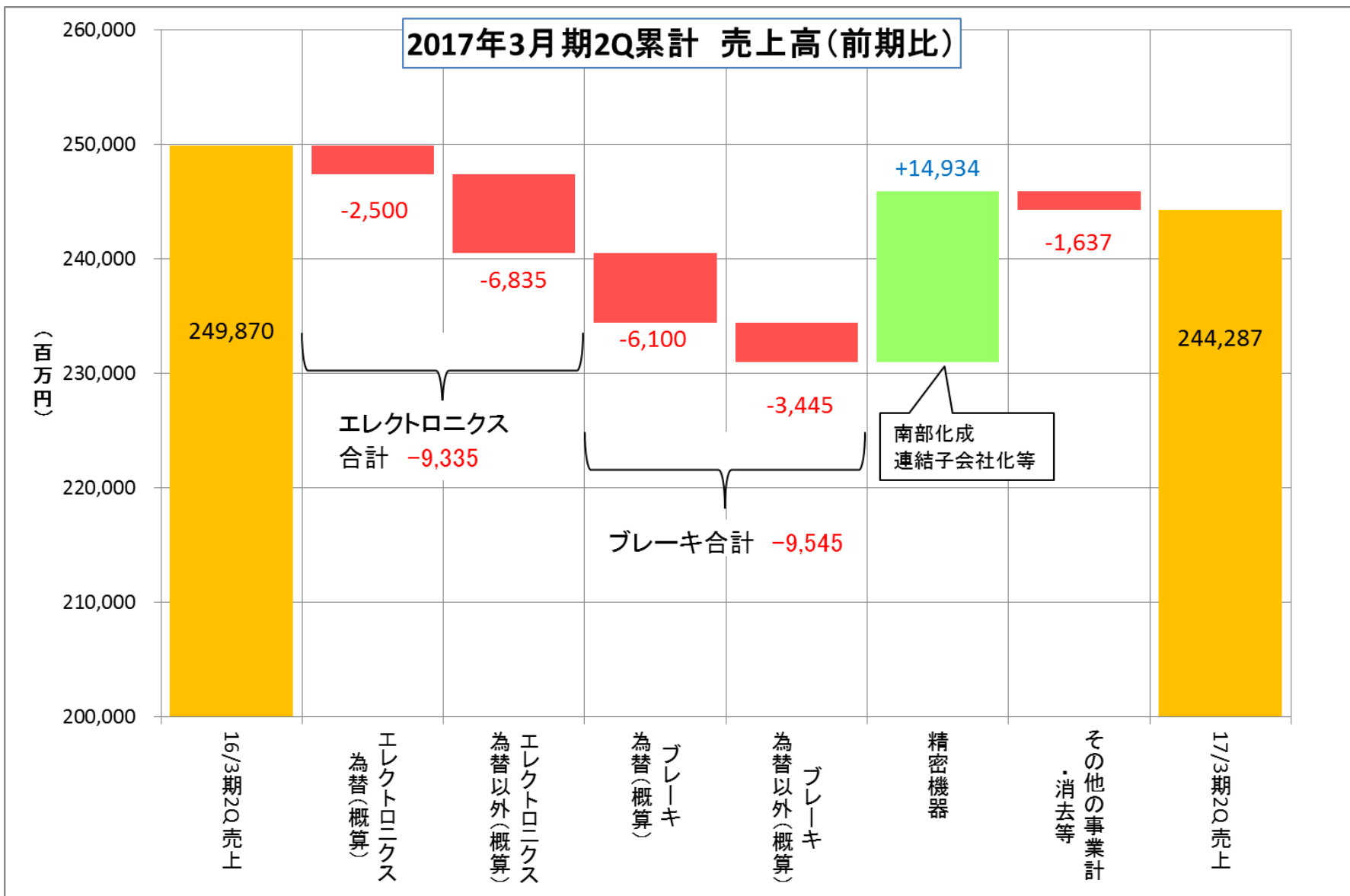
エレクトロニクス事業  
ADASビジネスへ参入

ブレーキ事業  
銅レス・銅フリー材開発

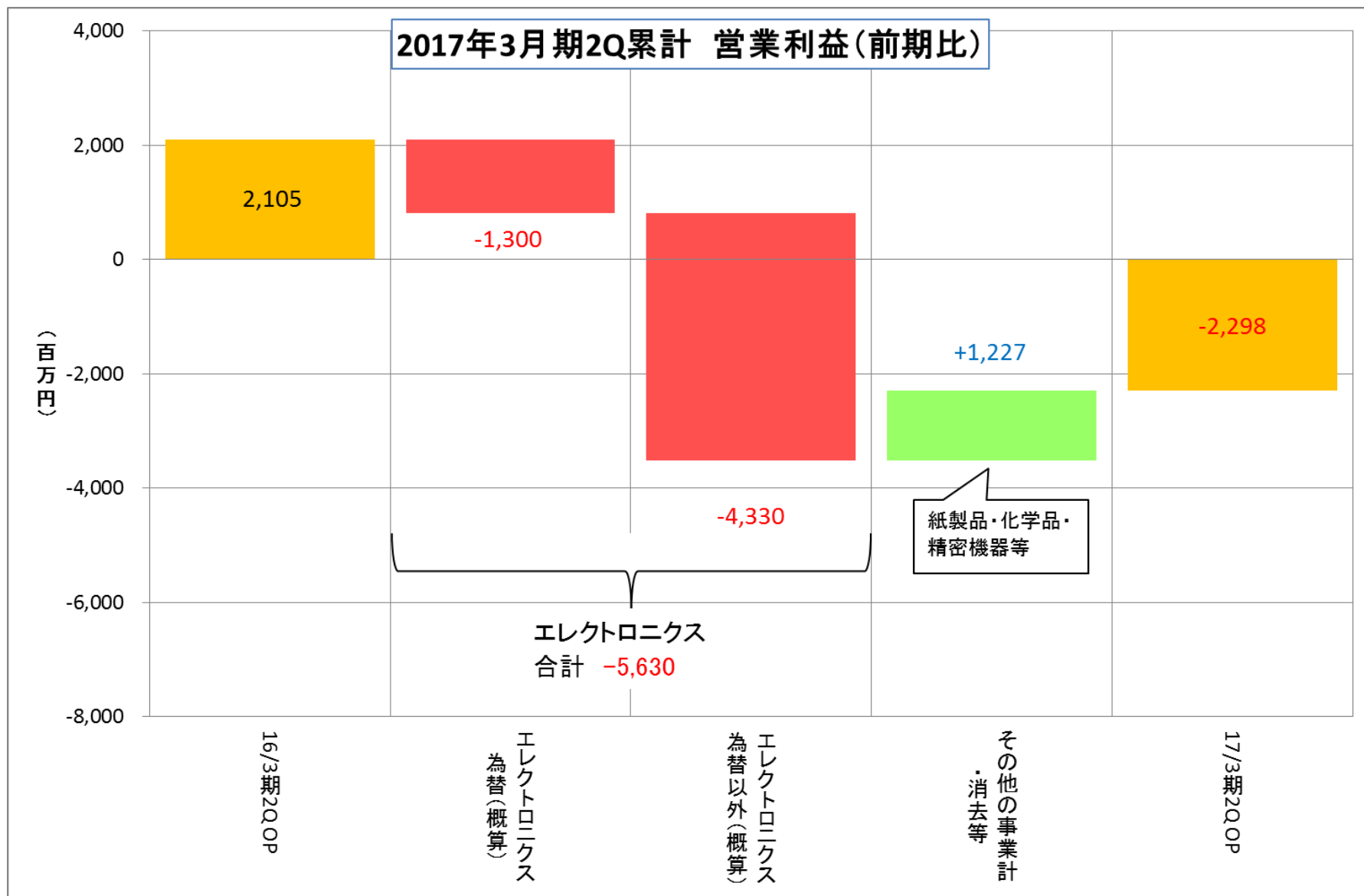
ケミカル事業  
燃料電池分野へ積極展開

# 2Q業績(前期比) 売上高 減収

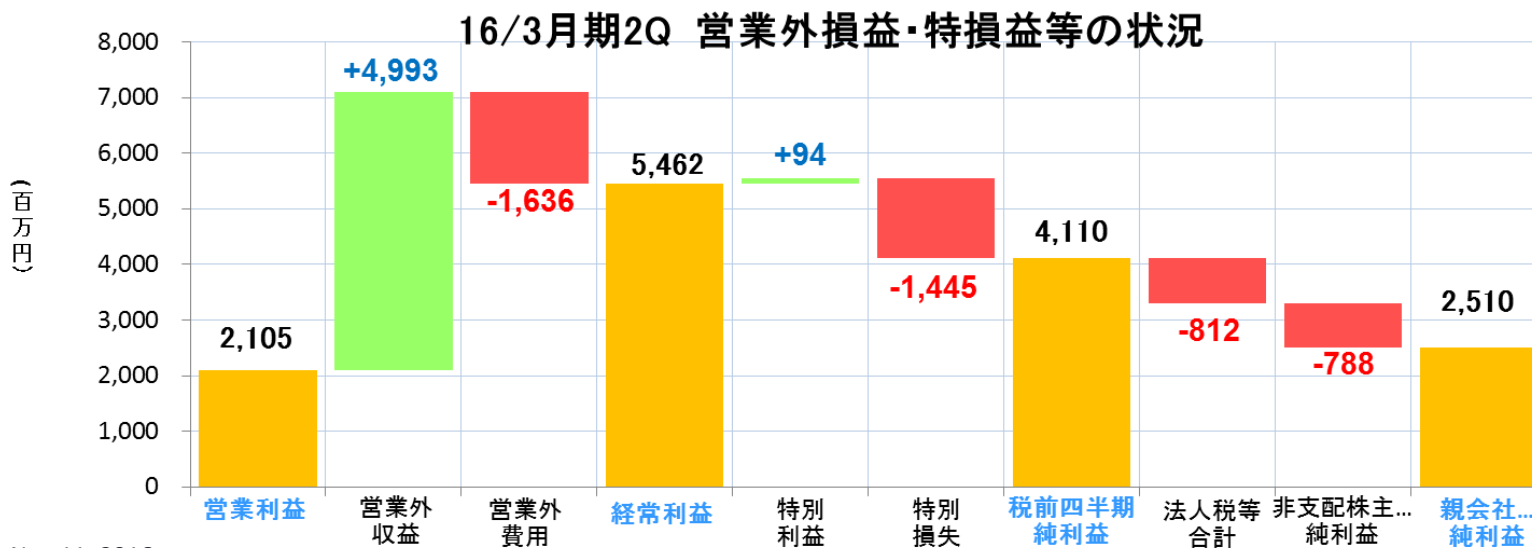
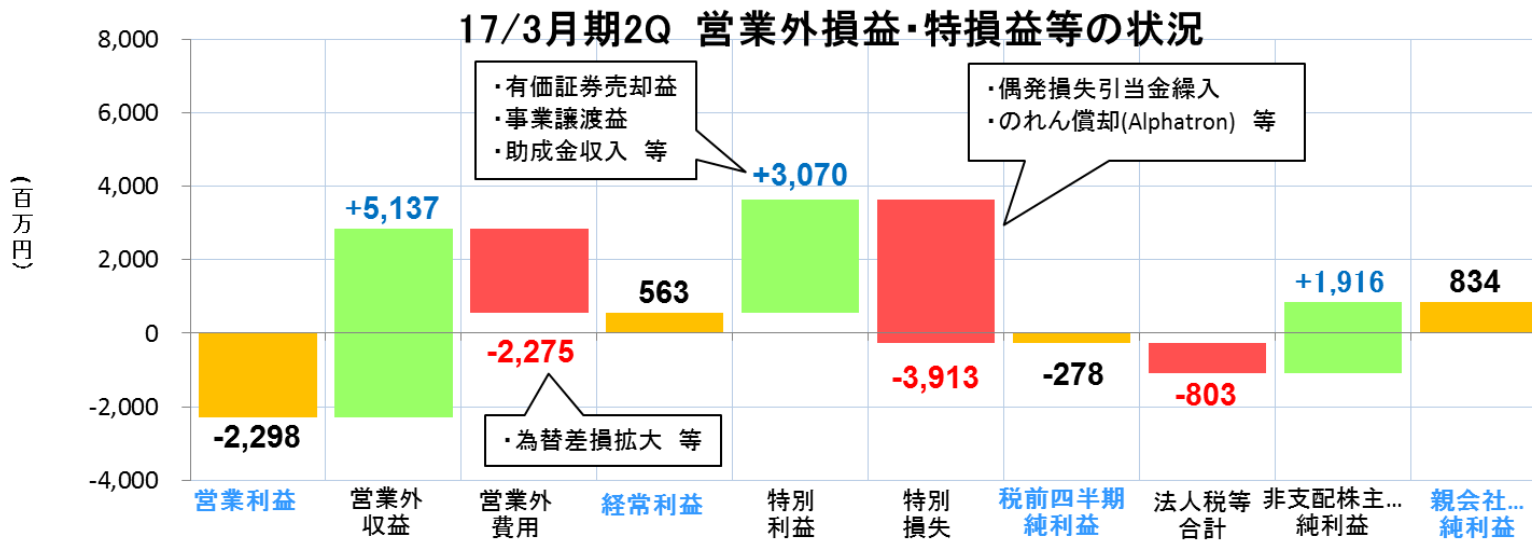
2017年3月期2Q累計 売上高(前期比)



# 2Q業績(前期比) 営業利益 減益



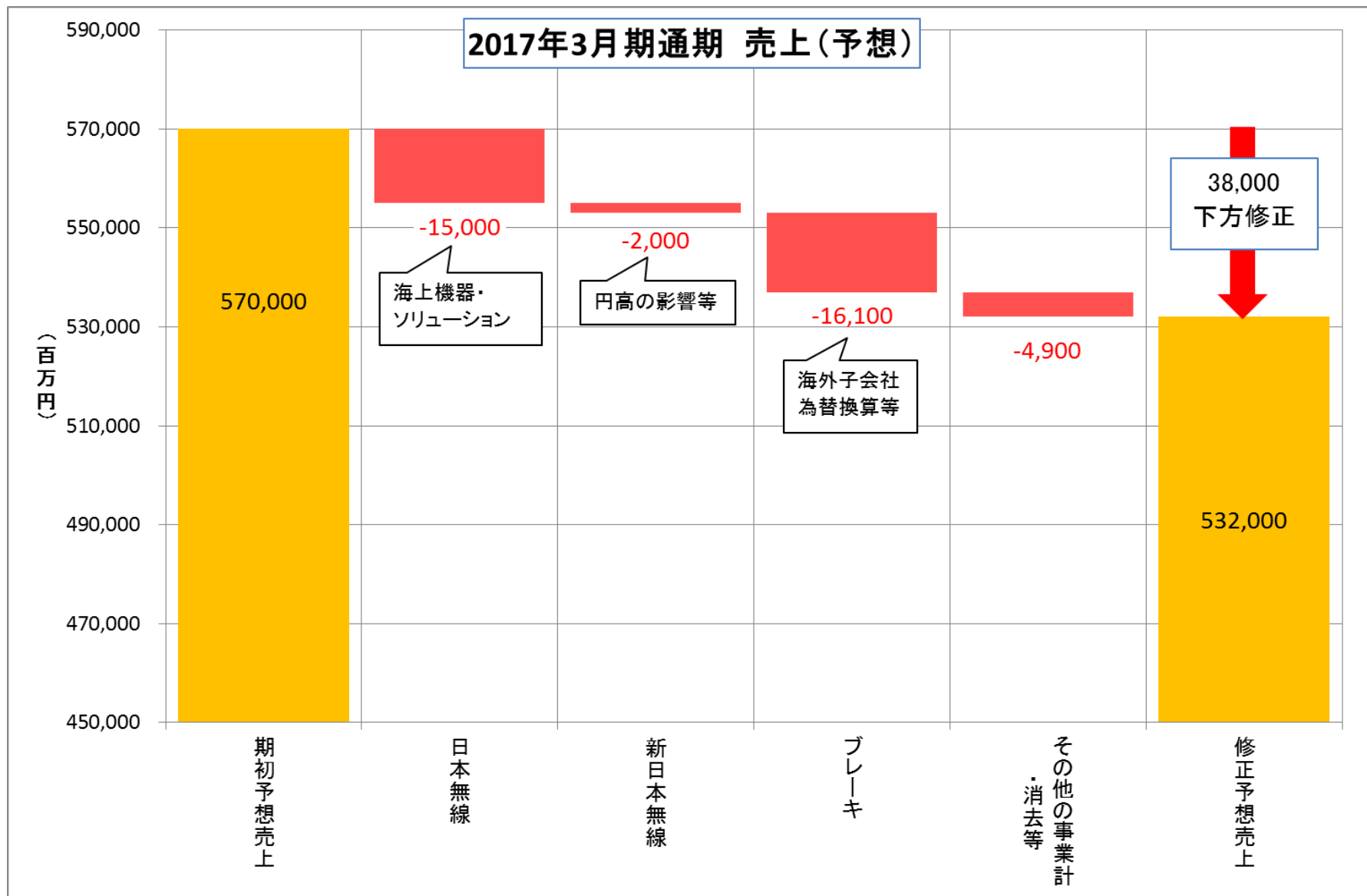
# 2Q業績 営業利益～純利益(前期比)



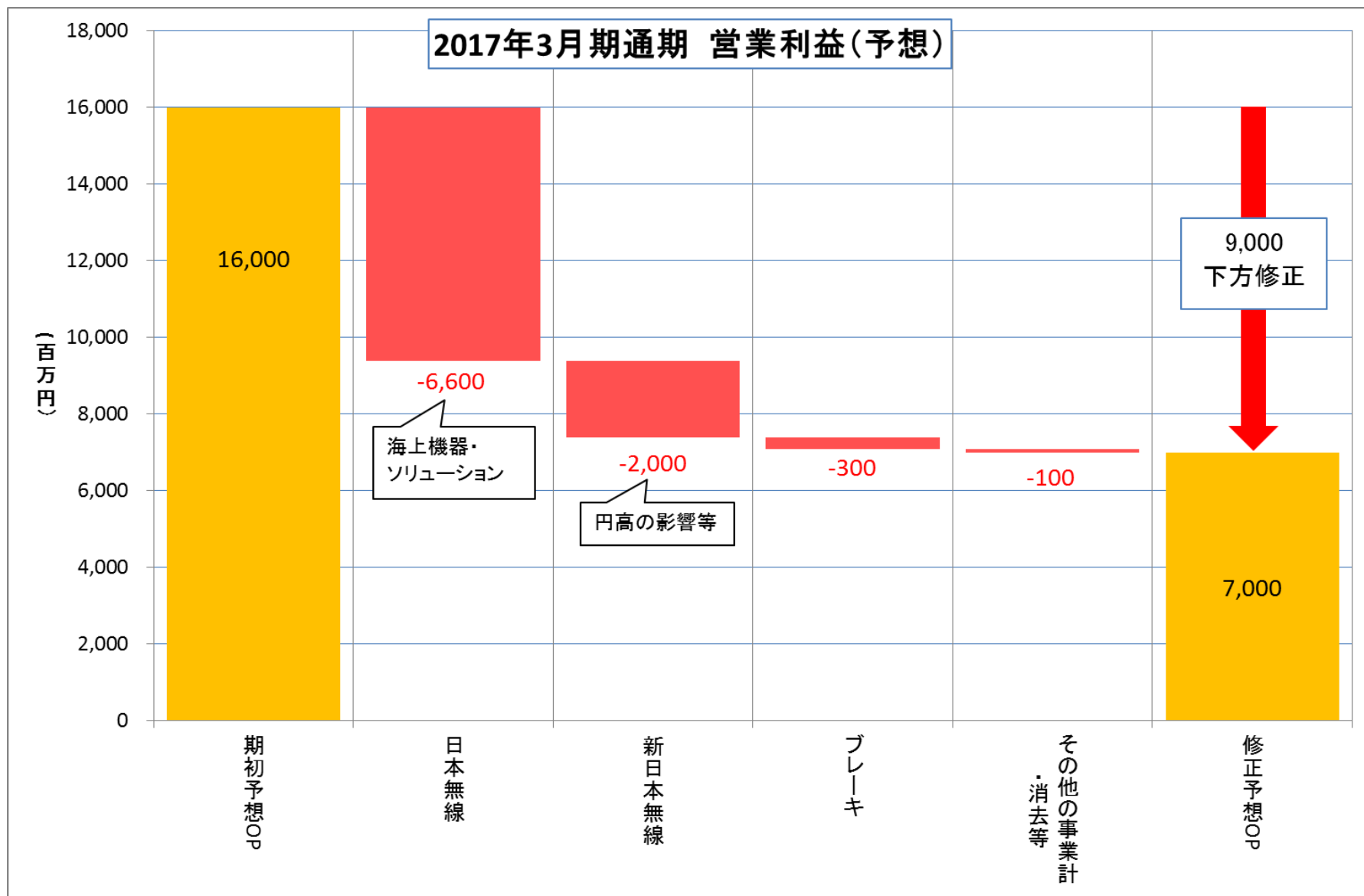
# 通期業績について



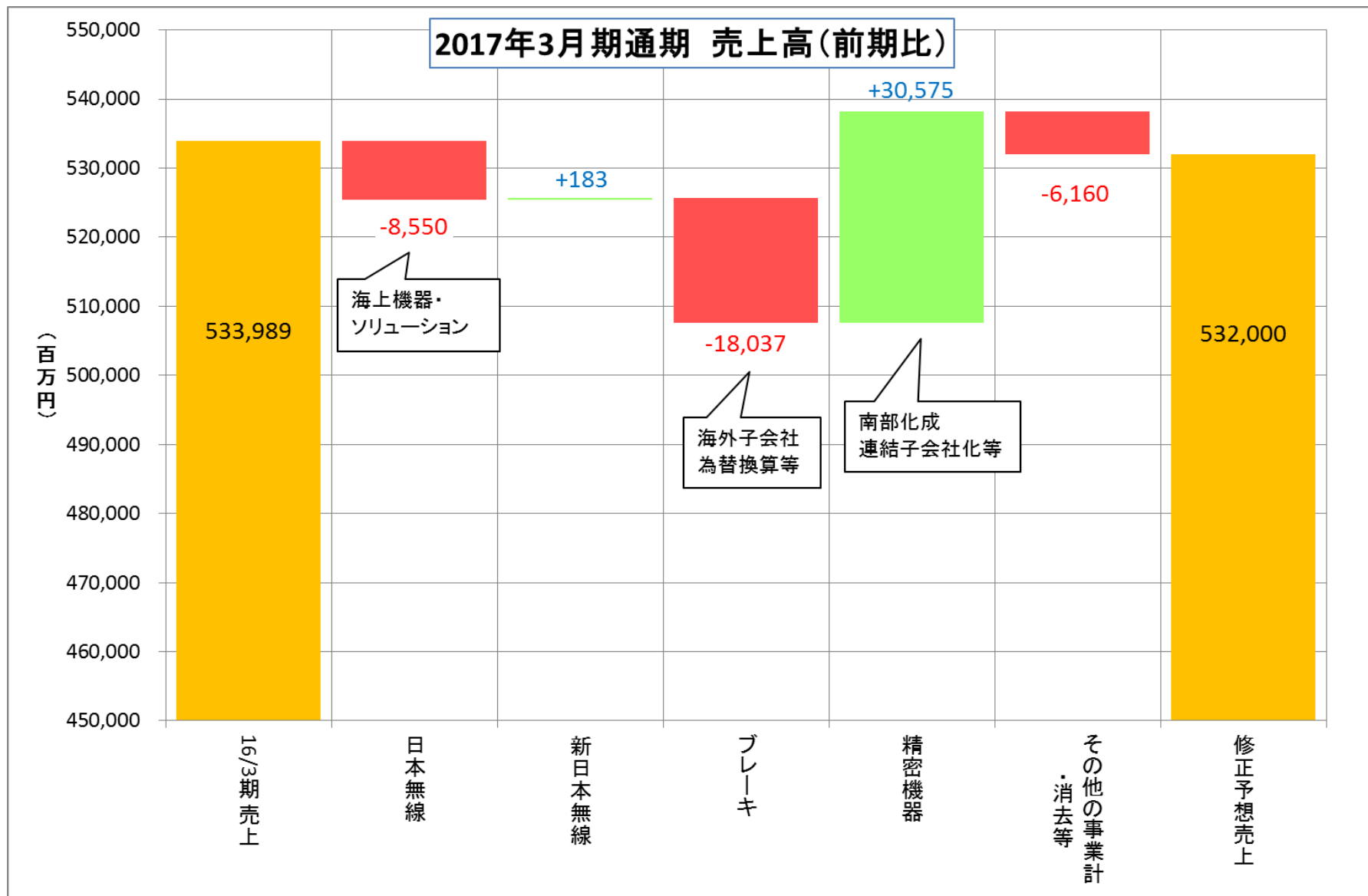
# 通期業績予想(期初予想比) 売上高



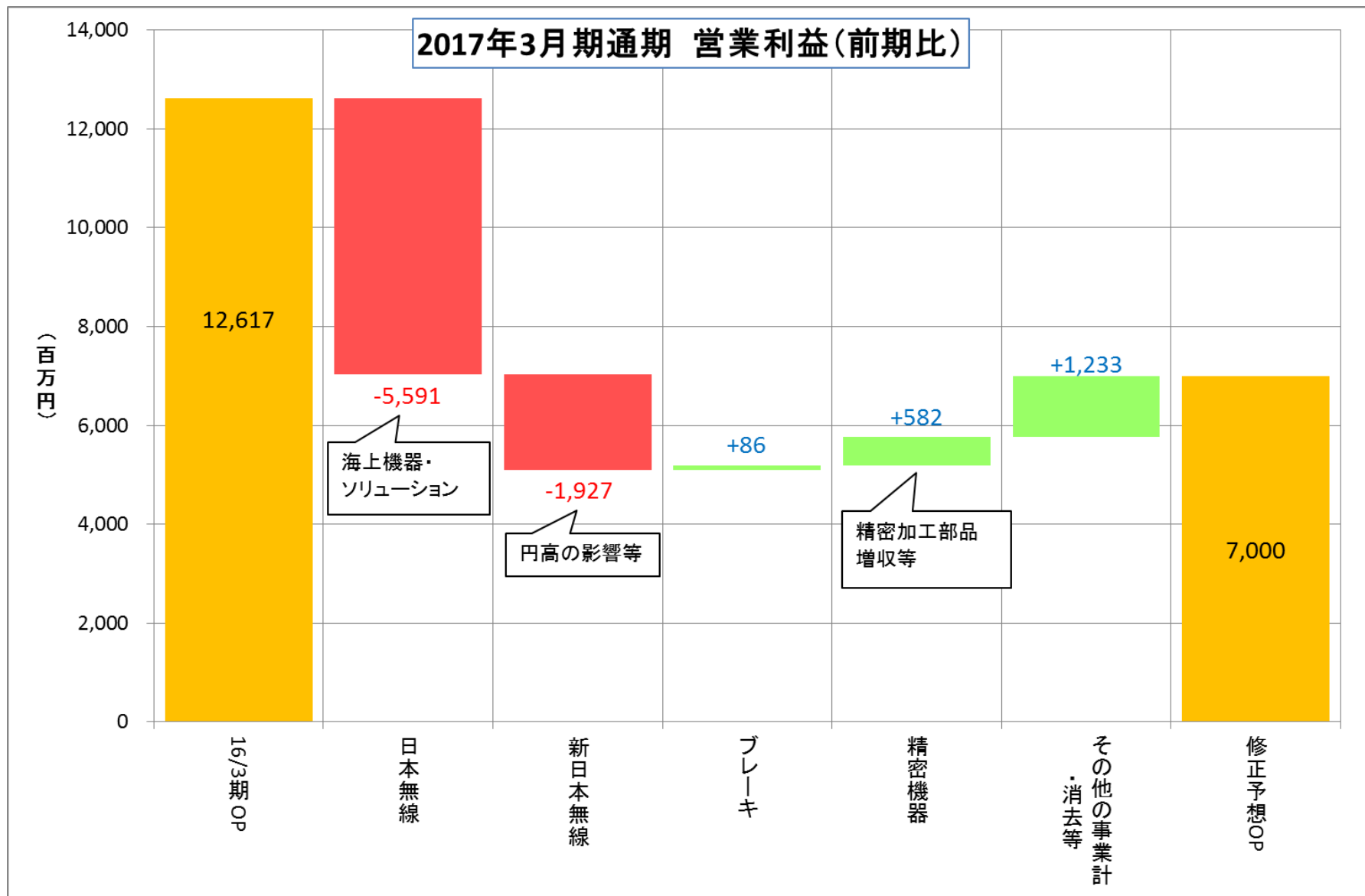
# 通期業績予想(期初予想比) 営業利益



# 通期業績予想(前期比) 売上高



# 通期業績予想(前期比) 営業利益



# 2017年3月期 通期予想修正

(百万円)

事業セグメント		17/3期 修正予想	17/3期 期初予想	16/3期 実績	17/3期 2Q累計実績	17/3期 2Q累計予想	16/3期 2Q累計実績
エレクトロニクス	売上高	197,000	214,000	205,367	76,017	77,000	85,352
	営業利益	800	9,400	8,318	▲ 5,565	▲ 900	65
ブレーキ	売上高	147,000	163,100	165,037	74,562	80,500	84,107
	営業利益	▲ 800	▲ 500	▲ 886	▲ 499	▲ 600	▲ 316
精密機器	売上高	60,100	60,700	29,525	29,943	29,800	15,009
	営業利益	900	1,400	318	435	100	252
化学品	売上高	10,400	10,500	8,285	4,065	4,500	3,967
	営業利益	1,300	1,200	753	581	300	293
繊維	売上高	55,700	56,800	57,503	26,979	28,000	28,675
	営業利益	1,800	2,300	1,872	857	1,100	889
紙製品	売上高	32,700	34,000	32,584	15,400	15,700	15,463
	営業利益	2,300	1,600	742	1,053	700	362
不動産	売上高	8,300	8,200	8,357	4,107	3,800	4,103
	営業利益	5,100	5,100	5,795	2,917	2,500	2,770
その他	売上高	20,800	22,700	27,327	13,211	10,700	13,192
	営業利益	400	300	▲ 217	26	100	▲ 172
全社・消去	売上高	-	-	-	-	-	-
	営業利益	▲ 4,800	▲ 4,800	▲ 4,076	▲ 2,105	▲ 2,300	▲ 2,040
合計	売上高	532,000	570,000	533,989	244,287	250,000	249,870
	営業利益	7,000	16,000	12,617	▲ 2,298	1,000	2,105
	経常利益	11,000	21,000	17,034	563	3,000	5,462
	親会社株主に帰属する 四半期/当期純利益	5,000	10,000	10,775	834	2,000	2,510
為替レート (通期平均)	円/USドル	105.00	120.00	121.03	111.80	120.00	120.48
	円/ユーロ	115.00	130.00	133.69	124.36	130.00	133.83

# トピックス

# トピックス(1)

## コーポレートガバナンスの取り組み

- コーポレートガバナンス・ポリシーを制定。透明・公正かつ迅速・果断な意思決定のもと、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に邁進。
- 2016年6月の株主総会にて取締役10名(うち社外取締役4名)を選任。取締役数を従来の13名から変更。社外取締役比率を高めることで、公正な経営判断を加速。
- 今期より社外取締役を構成員とした、指名委員会と報酬委員会を任意機関として設置。役員選定・報酬体系面における透明性を向上。

## トピックス(2)

### 日本無線(株) 川越事業所竣工

2016年8月、日本無線は、防災システムなどのソリューションの事業拠点として川越事業所を竣工。

長野事業所の建設に続き、拠点の再構築を実施。





ご清聴いただきありがとうございました。

**この資料に記載されている業績予想数値は、現時点で入手可能な情報をもとにした当社における推測・予測に基づくものであり、確約や保証を与えるものではありません。実際の業績は、様々な要因により、これらの予想数値とは異なる場合があります。予めご承知おき下さいますようお願い申し上げます。**

# 付表(セグメント別業績)

# 決算説明資料(付表1)

エレクトロニクス	17/3 修正予想 (10/27)		17/3 予想 (5/13)		17/3 2Q予想 (5/13)		前2Q比		17/3 2Q累計実績		16/3通期 実績		16/3 2Q累計実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本無線(株) ※1	150,000	-1,000	165,000	5,400	58,500	-2,500	-16,879	-4,758	52,341	-6,550	125,192	3,183	45,802	-2,353
新日本無線(株)	48,000	1,200	50,000	3,200	24,600	1,450	190	-1,255	24,058	645	47,817	3,127	23,868	1,900
長野日本無線(株)											32,481	586	15,244	149
上田日本無線(株)											16,808	743	8,174	412
エレクトロニクス計	198,000	200	215,000	8,600	83,100	-1,050	-16,689	-6,013	76,399	-5,905	222,298	7,639	93,088	108
内部消去	-1,000	600	-1,000	800	-6,100	150	7,354	383	-382	340	-16,931	679	-7,736	-43
合計	197,000	800	214,000	9,400	77,000	-900	-9,335	-5,630	76,017	-5,565	205,367	8,318	85,352	65

※1 前2Q比=17/3 2Q日本無線-16/3 2Q日本無線・長野日本無線・上田日本無線単純合計

ブレーキ	17/3 修正予想 (10/27)		17/3 予想 (5/13)		17/3 2Q予想 (5/13)		前2Q比		17/3 2Q累計実績		16/3通期 実績		16/3 2Q累計実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本 日清紡ブレーキ (NISB)	24,800	1,200	25,500	1,100	12,500	500	-597	77	12,268	535	25,272	1,142	12,865	458
NISBグループ ※1	43,200	5,000	46,800	5,000	22,000	1,900	-2,986	-180	20,391	2,636	45,699	5,722	23,377	2,816
海外 TMDグループ	86,800	-50	98,800	800	50,000	700	-6,142	-237	44,696	-87	99,787	-22	50,838	150
海外計	130,000	4,950	145,600	5,800	72,000	2,600	-9,128	-417	65,087	2,549	145,486	5,700	74,215	2,966
世界計	154,800	6,150	171,100	6,900	84,500	3,100	-9,725	-340	77,355	3,084	170,758	6,842	87,080	3,424
内部消去	-7,800	-6,950	-8,000	-7,400	-4,000	-3,700	180	157	-2,793	-3,583	-5,721	-7,728	-2,973	-3,740
合計	147,000	-800	163,100	-500	80,500	-600	-9,545	-183	74,562	-499	165,037	-886	84,107	-316
営業利益の内訳 (のれん償却等の影響)		営業利益		営業利益		営業利益		営業利益		営業利益		営業利益		営業利益
(a) NISB(国内海外計)		6,200		6,100		2,400		-103		3,171		6,864		3,274
(b) TMD(修正前)		1,200		2,200		1,400		-354		597		1,725		951
(c) TMD(日本基準への修正)等 ※2		-2,300		-2,400		-1,200		27		-1,215		-2,899		-1,242
のれん償却前営業利益		5,100		5,900		2,600		-429		2,553		5,690		2,982
のれん償却費		-5,900		-6,400		-3,200		247		-3,052		-6,576		-3,299
営業利益		-800		-500		-600		-183		-499		-886		-316
*為替レート(円/ユーロ)		115.00		130.00		130.00		(9.47)		124.36		133.69		133.83

※1 セロン・オートモーティブ(韓)、日清紡靱龍(常熟)自動車部件有限公司(中)など

※2 無形固定資産償却、研究開発費の費用処理、退職給付など

精密機器	17/3 修正予想 (10/27)		17/3 予想 (5/13)		17/3 2Q予想 (5/13)		前2Q比		17/3 2Q累計実績		16/3通期 実績		16/3 2Q累計実績		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
シ ス テ ム 機 械 ・ 精 密 機 器	日清紡メカトロニクス	8,700	0	8,500	0	4,100	-100	-833	68	4,051	21	9,958	-105	4,884	-47
	子会社	5,800	550	5,300	400	2,500	100	673	127	2,812	175	4,325	17	2,139	48
	小計	14,500	550	13,800	400	6,600	0	-160	195	6,863	196	14,283	-88	7,023	1
フ ラ ス チ ャ ク 成 品	日清紡メカトロニクス	4,600	50	4,600	100	2,500	0	201	119	2,562	76	4,801	-43	2,361	-43
	子会社	43,500	1,200	44,800	1,700	21,900	600	14,631	315	22,223	632	13,663	491	7,592	317
	小計	48,100	1,250	49,400	1,800	24,400	600	14,832	434	24,785	708	18,464	448	9,953	274
	内部消去	-2,500	-900	-2,500	-800	-1,200	-500	262	-446	-1,705	-469	-3,222	-42	-1,967	-23
	合計	60,100	900	60,700	1,400	29,800	100	14,934	183	29,943	435	29,525	318	15,009	252

化学品	17/3 修正予想 (10/27)		17/3 予想 (5/13)		17/3 2Q予想 (5/13)		前2Q比		17/3 2Q累計実績		16/3通期 実績		16/3 2Q累計実績		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
	環境・エネルギー関連製品	9,150	1,150	9,400	1,000	4,000	300	355	312	3,493	517	6,765	636	3,138	205
	その他	650	100	600	100	300	0	-261	-30	310	28	984	18	571	58
	日清紡HD/ケミカル計	9,800	1,250	10,000	1,100	4,300	300	94	282	3,803	545	7,749	654	3,709	263
	子会社	600	50	600	100	300	0	7	7	308	36	644	97	301	29
	内部消去	0	0	-100	0	-100	0	-3	-1	-46	0	-108	1	-43	1
	合計	10,400	1,300	10,500	1,200	4,500	300	98	288	4,065	581	8,285	753	3,967	293
※1の内訳	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
	燃料電池	1,000	-100	1,200	-100	600	0	-71	1	513	-77	1,166	-107	584	-78
	機能化学品 (カルボジライト)	2,200	500	2,200	400	900	100	167	143	1,053	243	1,834	236	886	100
	断熱材	5,950	750	6,000	700	2,500	200	259	168	1,927	351	3,765	507	1,668	183
	内訳合計	9,150	1,150	9,400	1,000	4,000	300	355	312	3,493	517	6,765	636	3,138	205

繊維		17/3 修正予想 (10/27)		17/3 予想 (5/13)		17/3 2Q予想 (5/13)		前2Q比		17/3 2Q累計実績		16/3通期 実績		16/3 2Q累計実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本	日清紡テキスタイル	21,800	600	23,700	600	11,100	200	-849	156	10,705	275	23,410	291	11,554	119
	日本子会社	28,100	1,200	27,100	1,500	13,900	900	-1,052	-130	13,538	558	29,257	1,475	14,590	688
	日本計	49,900	1,800	50,800	2,100	25,000	1,100	-1,901	26	24,243	833	52,667	1,766	26,144	807
海外	ブラジル	4,300	100	3,600	100	1,900	0	-15	-202	2,090	-15	3,886	105	2,105	187
	インドネシア	13,500	200	14,000	400	7,300	200	-323	97	7,056	180	14,701	328	7,379	83
	中国	2,500	0	3,000	0	1,200	0	-206	22	1,049	-1	2,459	-10	1,255	-23
	海外計	20,300	300	20,600	500	10,400	200	-544	-83	10,195	164	21,046	423	10,739	247
世界計		70,200	2,100	71,400	2,600	35,400	1,300	-2,445	-57	34,438	997	73,713	2,189	36,883	1,054
内部消去		-14,500	-300	-14,600	-300	-7,400	-200	749	25	-7,459	-140	-16,210	-317	-8,208	-165
合計		55,700	1,800	56,800	2,300	28,000	1,100	-1,696	-32	26,979	857	57,503	1,872	28,675	889

紙製品		17/3 修正予想 (10/27)		17/3 予想 (5/13)		17/3 2Q予想 (5/13)		前2Q比		17/3 2Q累計実績		16/3通期 実績		16/3 2Q累計実績	
		売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
家庭紙		20,100	1,500	21,300	1,100	9,900	500	-302	400	9,633	685	20,459	809	9,935	285
洋紙	日清紡 ペーパー プロダクツ	9,700	650	9,900	400	4,600	200	-84	160	4,478	268	9,819	305	4,562	108
	子会社	8,200	150	8,200	100	3,700	0	-326	78	3,854	52	8,449	-333	4,180	-26
	小計	17,900	800	18,100	500	8,300	200	-410	238	8,332	320	18,268	-28	8,742	82
家庭紙・洋紙計		38,000	2,300	39,400	1,600	18,200	700	-712	638	17,965	1,005	38,727	781	18,677	367
内部消去		-5,300	0	-5,400	0	-2,500	0	649	53	-2,565	48	-6,143	-39	-3,214	-5
合計		32,700	2,300	34,000	1,600	15,700	700	-63	691	15,400	1,053	32,584	742	15,463	362

不動産	17/3 修正予想(10/27)		17/3 予想(5/13)		17/3 2Q予想(5/13)		前2Q比		17/3 2Q累計実績		16/3通期 実績		16/3 2Q累計実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日清紡HD	8,800	5,000	8,800	5,000	4,100	2,400	-35	151	4,643	2,868	9,486	5,655	4,678	2,717
子会社	1,500	100	1,400	100	700	100	10	-5	714	49	1,416	140	704	54
不動産計	10,300	5,100	10,200	5,100	4,800	2,500	-25	146	5,357	2,917	10,902	5,795	5,382	2,771
内部消去	-2,000	0	-2,000	0	-1,000	0	29	1	-1,250	0	-2,545	0	-1,279	-1
合計	8,300	5,100	8,200	5,100	3,800	2,500	4	147	4,107	2,917	8,357	5,795	4,103	2,770

その他・全社費用等	17/3 修正予想(10/27)		17/3 予想(5/13)		17/3 2Q予想(5/13)		前2Q比		17/3 2Q累計実績		16/3通期 実績		16/3 2Q累計実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
その他事業	20,800	400	22,700	300	10,700	100	19	198	13,211	26	27,327	-217	13,192	-172
全社費用		-4,800		-4,800		-2,300	0	-65	0	-2,105		-4,076	0	-2,040
合計	20,800	-4,400	22,700	-4,500	10,700	-2,200	19	133	13,211	-2,079	27,327	-4,293	13,192	-2,212

セグメント合計	17/3 修正予想(10/27)		17/3 予想(5/13)		17/3 2Q予想(5/13)		前2Q比		17/3 2Q累計実績		16/3通期 実績		16/3 2Q累計実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	532,000	7,000	570,000	16,000	250,000	1,000	-5,583	-4,403	244,287	-2,298	533,989	12,617	249,870	2,105

# 出席者

日清紡ホールディングス(株)取締役社長 河田 正也

取締役専務執行役員 経営戦略センター長  
兼不動産事業管掌 村上 雅洋  
兼日清紡ペーパー プロダクツ(株)取締役会長

取締役常務執行役員 ブレーキ事業統括  
兼日清紡ブレーキ(株)取締役社長 西原 孝治

取締役常務執行役員 事業支援センター長 奥川 隆祥