

2017年3月期 決算概要

(2016年4月～2017年3月)

決算説明資料
2017年5月12日

日清紡ホールディングス株式会社

経営方針

Philosophy

- 企業理念 企業公器・至誠一貫・未来共創
- グループ行動指針

Mission

「環境・エネルギーカンパニー」グループとして、
持続可能な社会を支える

Value

環境・安全・安心・防災・健康・快適・持続可能・
利便性(スマート)

Domain

戦略的事業領域

- ①無線・エレクトロニクス ②オートモーティブ・機器
- ③素材・生活関連 ④新エネルギー・スマート社会

Strategy

- ①積極的M&A ②既存事業の強化
- ③研究開発の成果発揮

グループ企業価値の向上

—「環境・エネルギーカンパニー」グループとして—

技術新時代・超スマート社会
Society 5.0, IoT, AI, ビッグデータ

組織文化の質的向上

- CSR
- コーポレートガバナンス
- テクノロジー&マーケティング
- ダイバーシティ
- コミュニケーション

- ✓ 事業力・事業化力の強化
- ✓ 環境経営
- ✓ キャッシュフロー経営
- ✓ グローバル経営

企業理念
企業公器・至誠一貫・未来共創

行動指針

コンプライアンス	労働安全
環境	製品安全
人権	調達

- M & A
- ROE, ROA
- 事業ポートフォリオ
- 株主還元

中期業績目標
2025年度
売上高: 1兆円
ROE: 12%

業績向上・量的成長

中期経営戦略

中期業績目標: 2025年度 売上高1兆円、ROE12%



戦略的事業領域



グループの生み出す価値

安全

安心

防災

健康

快適

利便

スマート

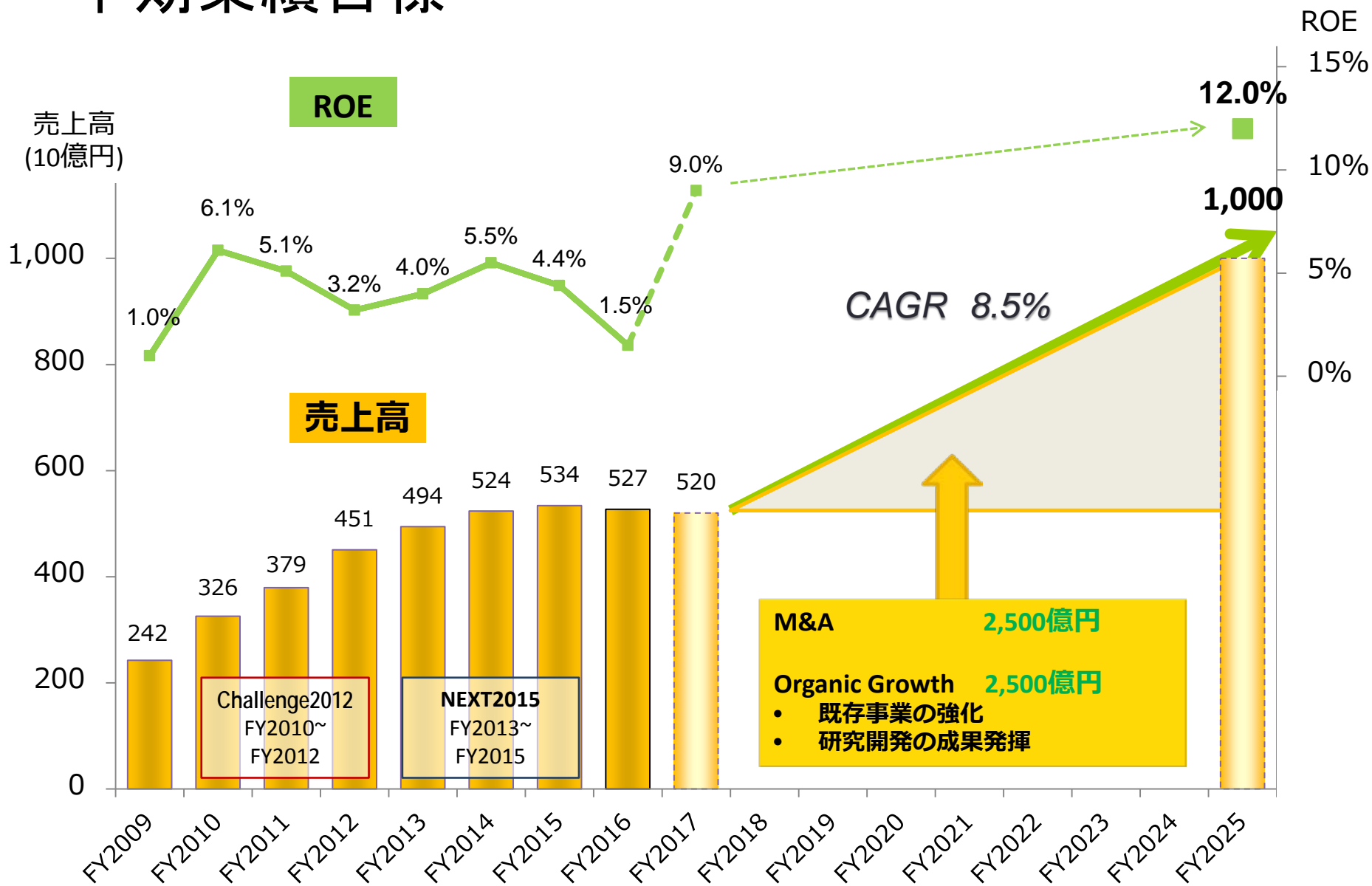
加速する取組み

エレクトロニクス事業
ADASビジネスへ参入

ブレーキ事業
銅レス・銅フリー材開発

ケミカル事業
燃料電池分野へ積極展開

中期業績目標



2017年3月期業績ハイライト(前期比)

減収

- * 増収 : 精密機器(南部化成連結子会社化等)
- * 減収 : エレクトロニクス、ブレーキ(為替換算の影響等)

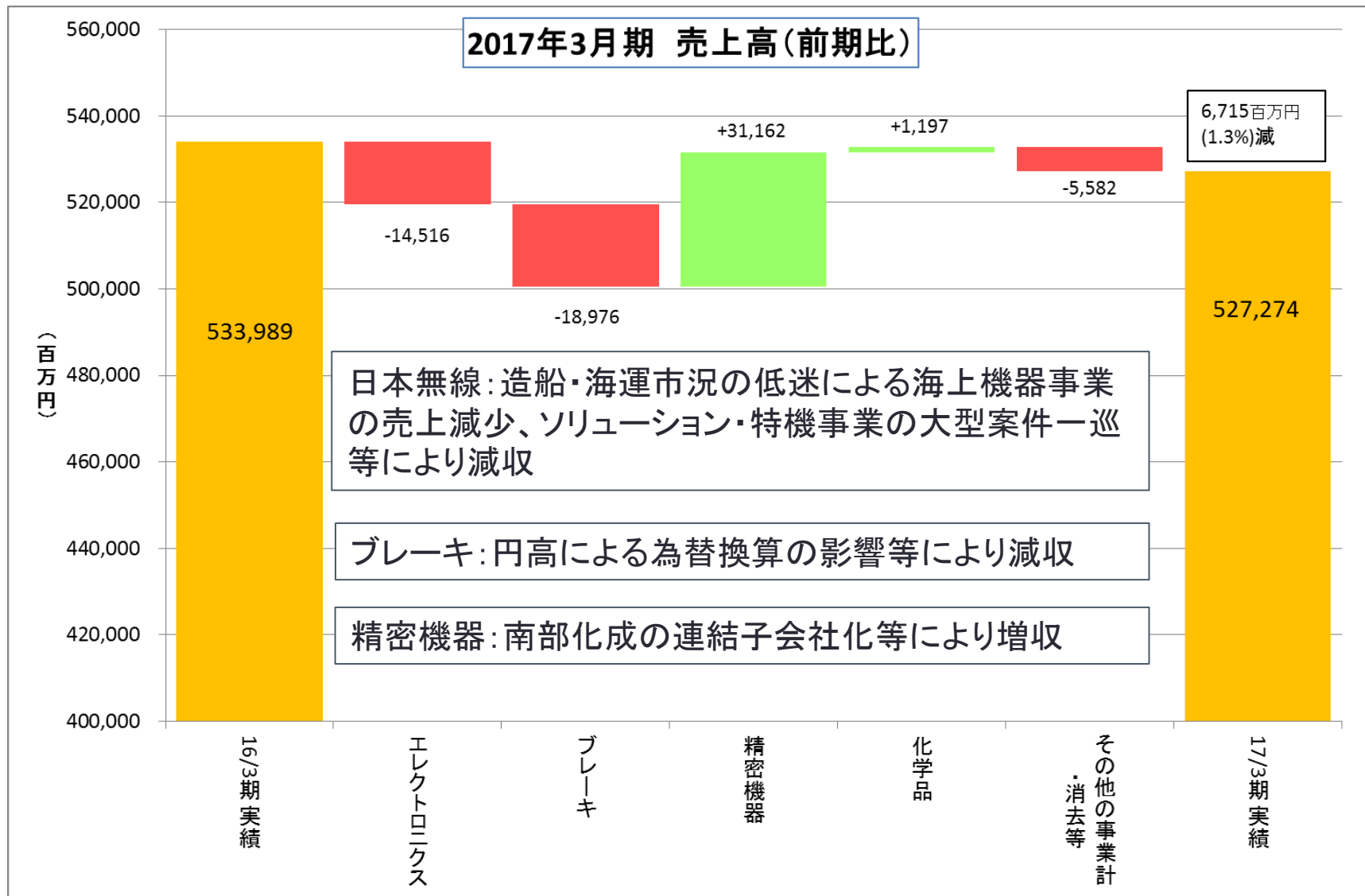
減益

- * 減益 : エレクトロニクス
(他の事業は、増益・赤字縮小または横ばい)

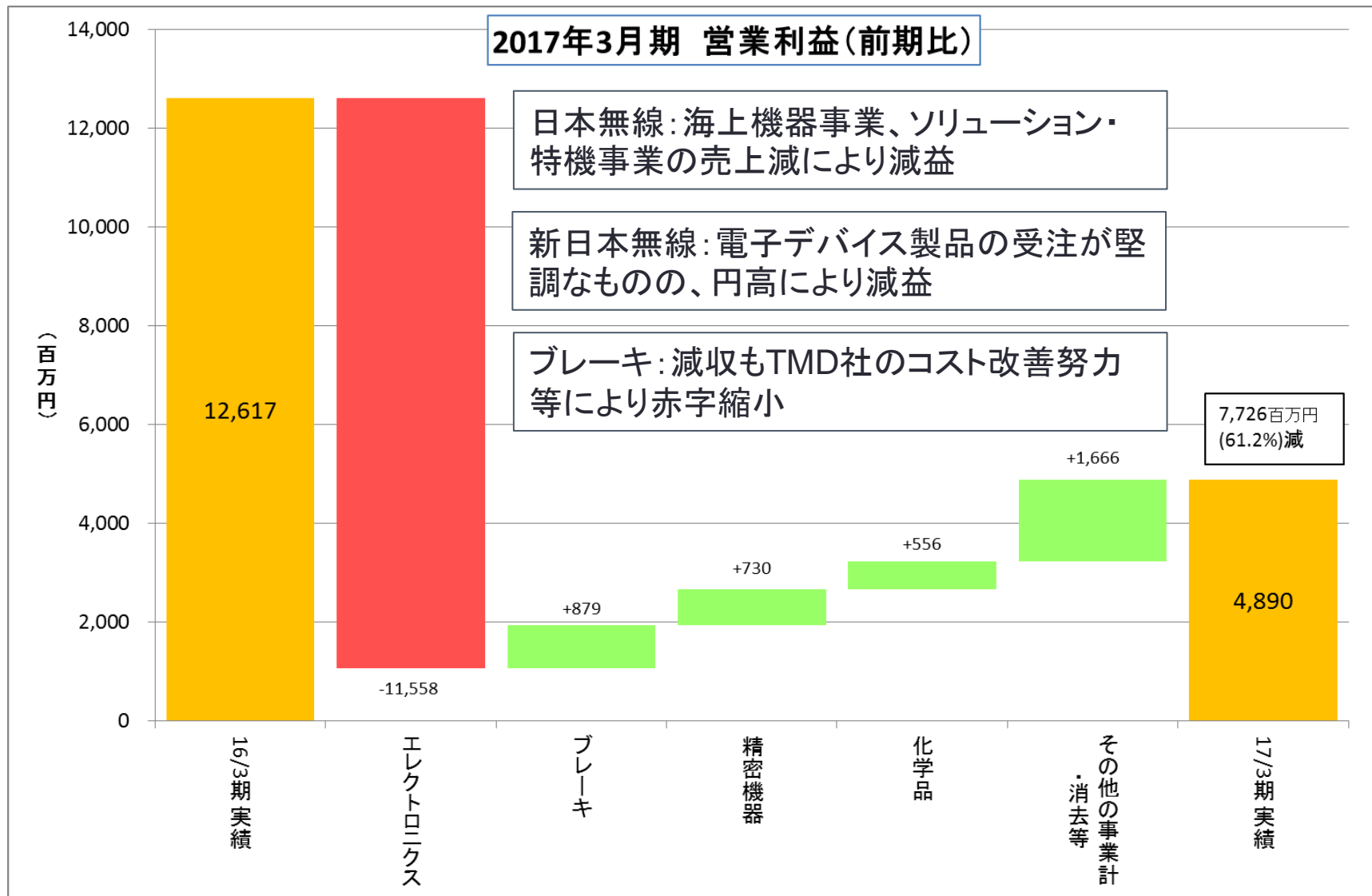
(百万円)

	16/3期	17/3期	
		実績	前期比 増減率
売上高	533,989	527,274	▲1.3%
のれん償却前営業利益	19,806	12,299	▲37.9%
営業利益	12,617	4,890	▲61.2%
経常利益	17,034	10,556	▲38.0%
親会社に帰属する 当期純利益	10,775	3,574	▲66.8%

2017年3月期業績(前期比) 売上高 減収

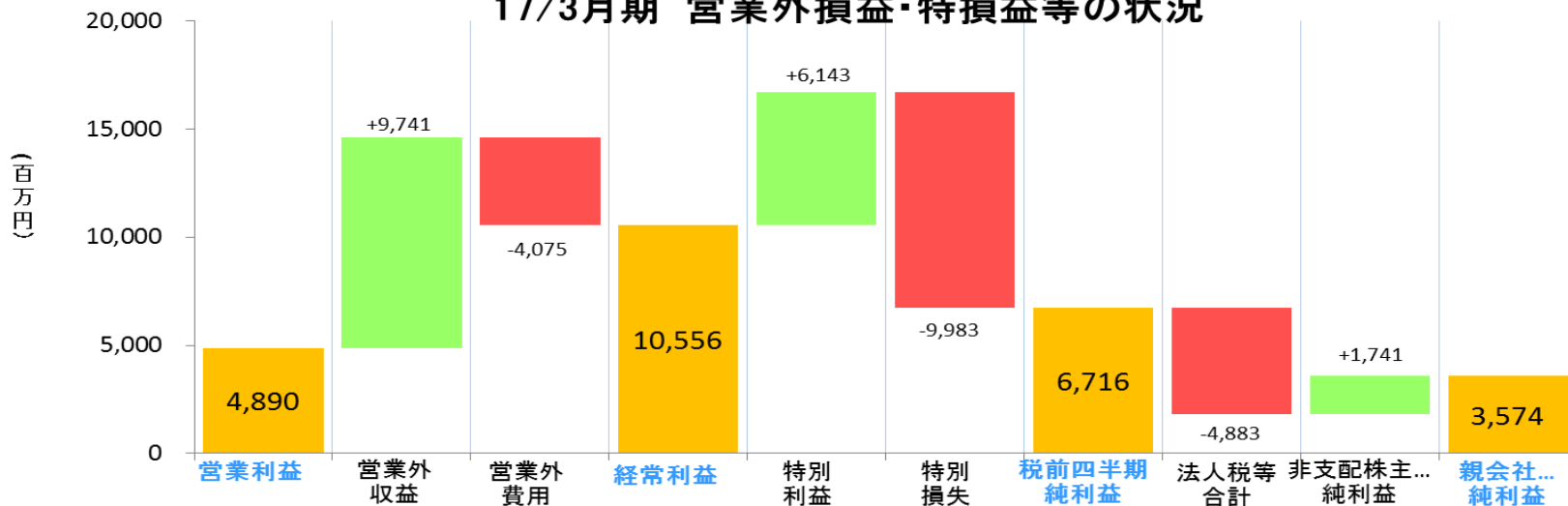


2017年3月期業績(前期比) 営業利益 減益

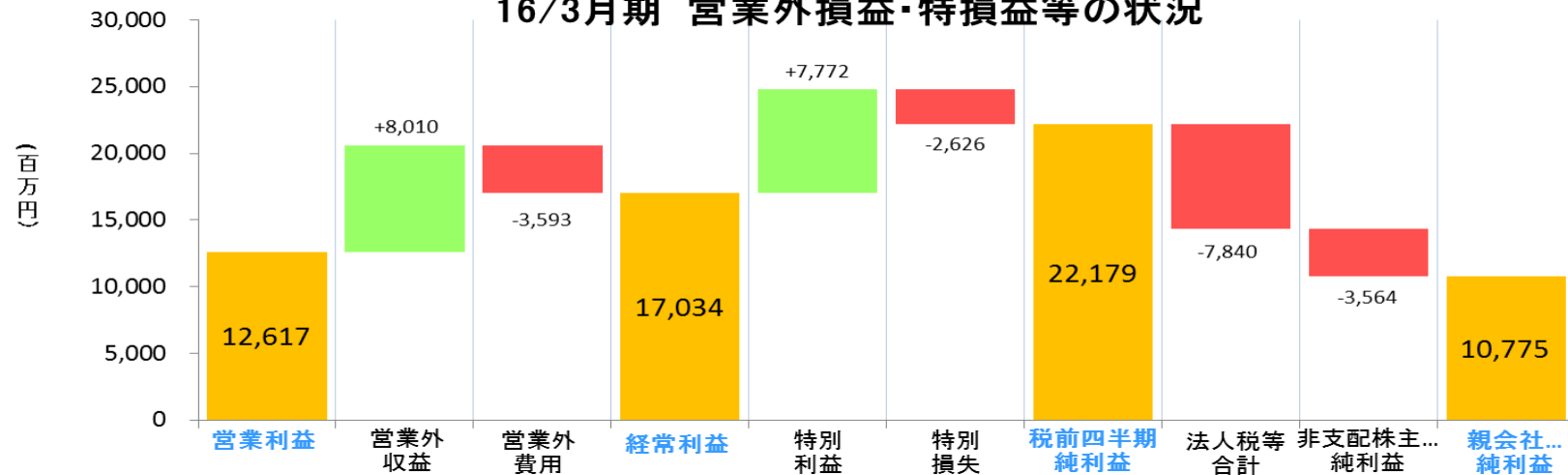


2017年3月期業績 営業利益～純利益(前期比)

17/3月期 営業外損益・特損益等の状況



16/3月期 営業外損益・特損益等の状況



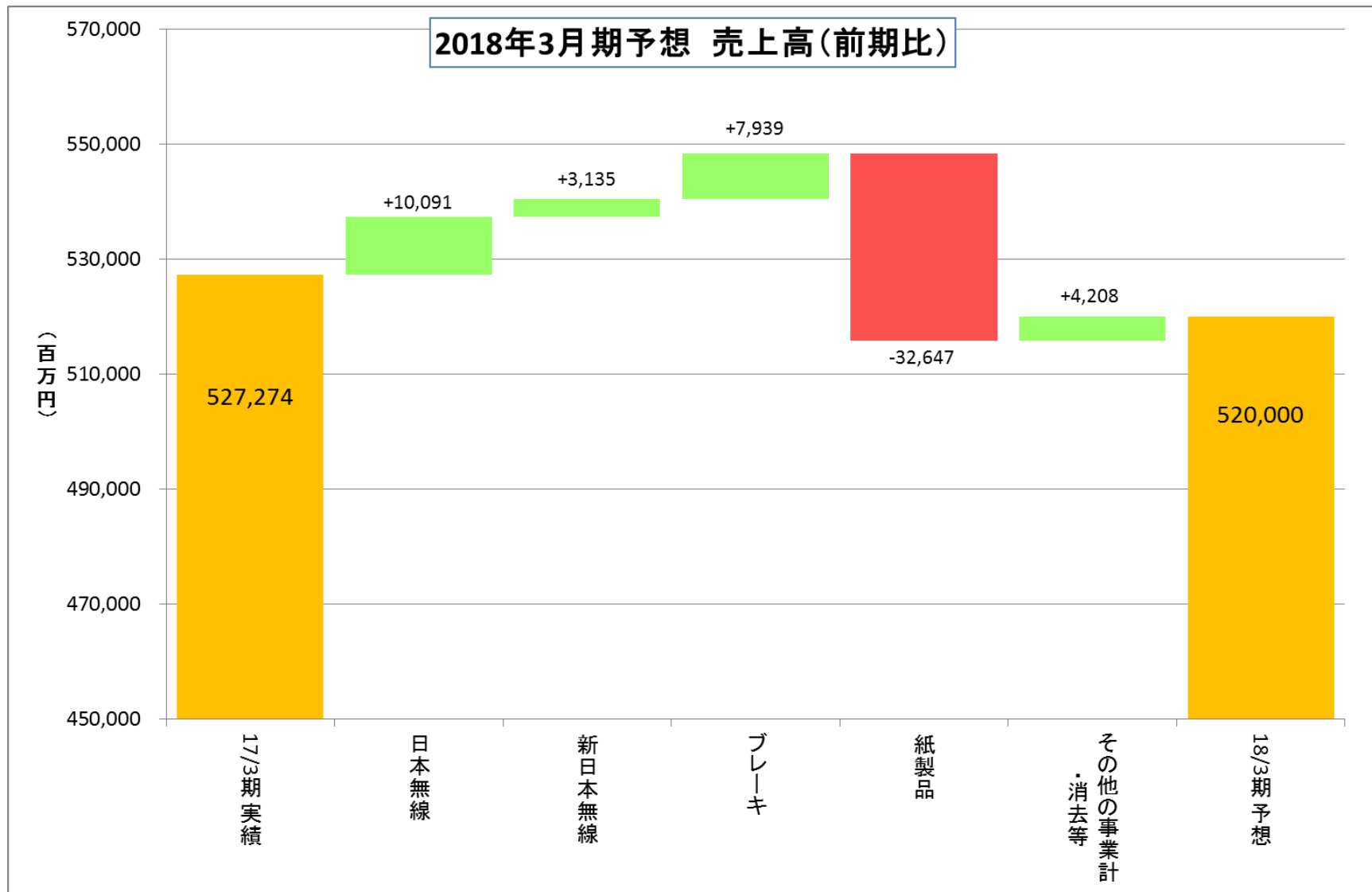
2018年3月期予想 売上～純利益

(百万円)

事業セグメント		18/3期 期初予想	17/3期 実績	増減
エレクトロニクス	売上高	204,000	190,851	13,149
	営業利益	2,700	▲ 3,240	5,940
ブレーキ	売上高	154,000	146,061	7,939
	営業利益	6,300	▲ 7	6,307
精密機器	売上高	61,000	60,687	313
	営業利益	1,800	1,048	752
化学品	売上高	11,000	9,482	1,518
	営業利益	1,700	1,309	391
繊維	売上高	58,000	55,842	2,158
	営業利益	2,400	1,777	623
紙製品	売上高	-	32,647	▲ 32,647
	営業利益	-	2,603	▲ 2,603
不動産	売上高	8,000	8,083	▲ 83
	営業利益	4,500	5,811	▲ 1,311
その他	売上高	24,000	23,616	384
	営業利益	300	▲ 91	391
全社・消去	売上高	-	-	-
	営業利益	▲ 4,700	▲ 4,321	▲ 379
合計	売上高	520,000	527,274	▲ 7,274
	営業利益	15,000	4,890	10,110
	経常利益	20,000	10,556	9,444
	親会社株主に帰属する 当期純利益	20,000	3,574	16,426
為替レート (通期平均)	円/USドル	110.00	109.44	
	円/ユーロ	120.00	120.63	

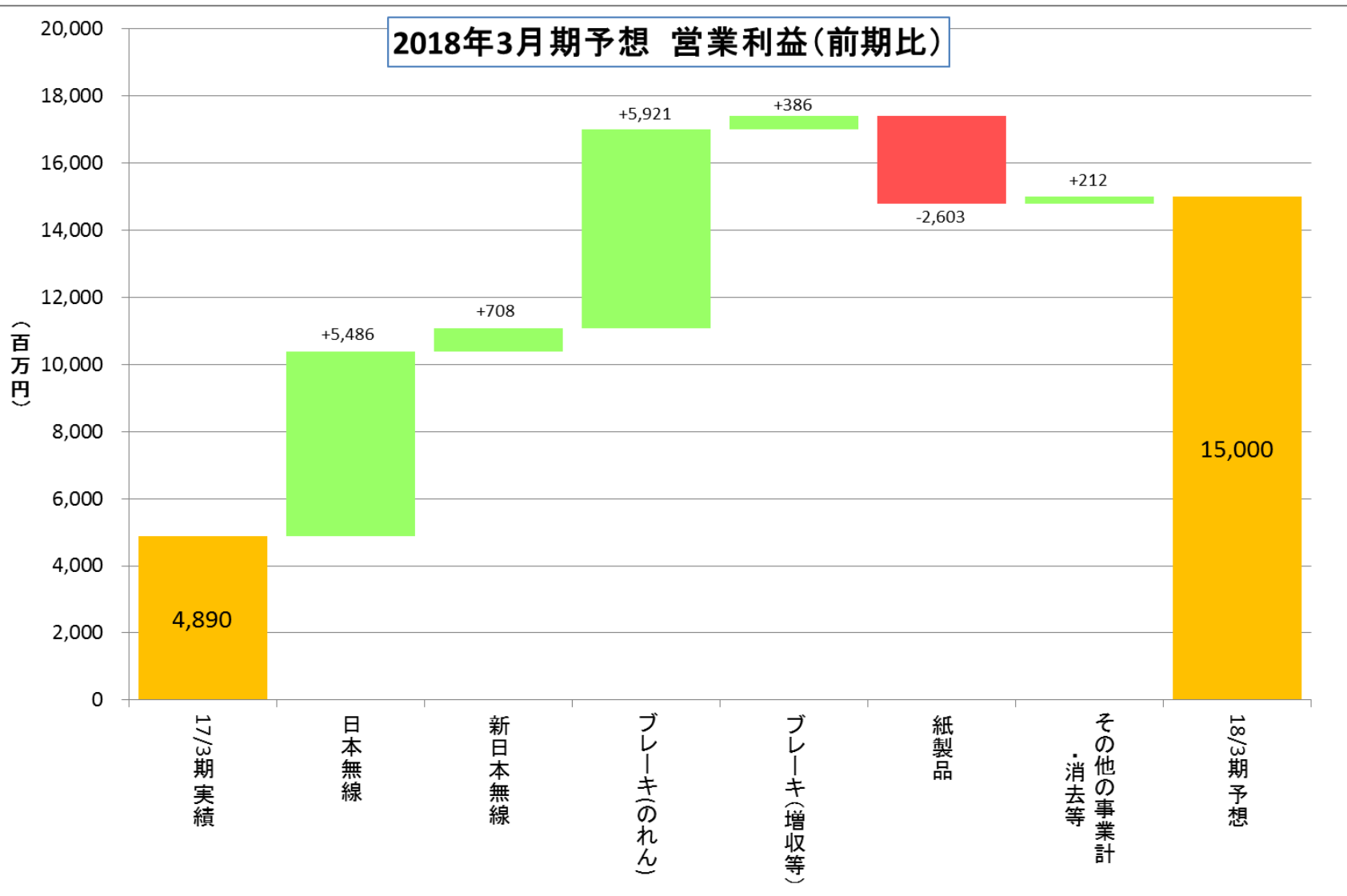
為替感応度 : USドルに対して1円の円高で、
営業利益が200百万円減の見込み

2018年3月期業績予想(前期比) 売上高



2018年3月期業績予想(前期比) 営業利益

2018年3月期予想 営業利益(前期比)



日本無線 2017年度重点施策

1. マリンシステム事業

- ①アフターマーケットの取り組み強化
- ②中小型船分野の取り組み強化
- ③情報サービス事業の拡大

2. ソリューション・特機事業

- ①国内官公需の受注拡大・売上回復
- ②海外ソリューション事業の取り組み強化
- ③民需ソリューション事業の取り組み強化

トピックス(1)

経営資源の重点的配分

経営資源をオートモーティブ及び超スマート社会関連ビジネスに重点的に配分するという成長戦略のもと

- 2017年4月に紙製品事業を大王製紙株式会社へ譲渡

当事業の今後の発展のためにも、專業大手で設備投資にも積極的な大王製紙株式会社への譲渡が適切と判断

- ブレーキ事業の銅フリー対応のための投資を加速

トピックス(2)

相談役・顧問委嘱制度の廃止

これまでの社長・会長経験者に対する取締役退任後の相談役・顧問職委嘱制度を2017年6月下旬に廃止予定。

ガバナンス上、弊害はなかったが、外部からも分かりやすいように形式も整備。

ご清聴いただきありがとうございました。

この資料に記載されている業績予想数値は、現時点で入手可能な情報をもとにした当社における推測・予測に基づくものであり、確約や保証を与えるものではありません。実際の業績は、様々な要因により、これらの予想数値とは異なる場合があります。予め承知おき下さいますようお願い申し上げます。

付表(セグメント別業績)

決算説明資料(付表1)

エレクトロニクス	18/3通期 予想		17/3通期 実績		前期比		16/3通期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本無線(株) ※1	153,000	0	142,909	-5,486	-31,572	-9,998	125,192	3,183
新日本無線(株)	52,000	2,500	48,865	1,792	1,048	-1,335	47,817	3,127
長野日本無線(株)							32,481	586
上田日本無線(株)							16,808	743
エレクトロニクス計	205,000	2,500	191,774	-3,694	-30,524	-11,333	222,298	7,639
内部消去	-1,000	200	-923	454	16,008	-225	-16,931	679
合計	204,000	2,700	190,851	-3,240	-14,516	-11,558	205,367	8,318

※1 前期比=17/3 日本無線-16/3 日本無線・長野日本無線・上田日本無線単純合計

ブレーキ	18/3通期 予想		17/3通期 実績		前期比		16/3通期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本								
日清紡ブレーキ (NISB)	26,100	1,800	25,058	1,486	-214	344	25,272	1,142
NISBグループ ※1	43,300	4,300	40,509	5,045	-5,190	-677	45,699	5,722
海外								
TMDグループ	91,700	1,700	86,423	618	-13,364	640	99,787	-22
海外計	135,000	6,000	126,932	5,663	-18,554	-37	145,486	5,700
世界計	161,100	7,800	151,990	7,149	-18,768	307	170,758	6,842
内部消去	-7,100	-1,500	-5,929	-7,156	-208	572	-5,721	-7,728
合計	154,000	6,300	146,061	-7	-18,976	879	165,037	-886
営業利益の内訳 (のれん償却等の影響)		営業利益		営業利益		営業利益		営業利益
(a) NISB(国内海外計)		6,100		6,531		-333		6,864
(b) TMD(修正前)		2,500		2,068		343		1,725
(c) TMD(日本基準への修正)等 ※2		-2,300		-2,685		214		-2,899
のれん償却前営業利益		6,300		5,914		224		5,690
のれん償却費		0		-5,921		655		-6,576
営業利益		6,300		-7		879		-886
*為替レート(円/ユーロ)		120.00		120.63		(13.06)		133.69

※1 セロン・オートモーティブ(韓)、日清紡賽龍(常熟)汽車部件有限公司(中)など

※2 無形固定資産償却、研究開発費の費用処理、退職給付など

決算説明資料(付表2)

精密機器	18/3通期 予想		17/3通期 実績		前期比		16/3通期 実績		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
シ ス テ ム 機 械 ・ 精 密 機 器	日清紡メカトロニクス	8,500	250	8,916	208	-1,042	313	9,958	-105
	子会社	6,200	450	6,080	600	1,755	583	4,325	17
	小計	14,700	700	14,996	808	713	896	14,283	-88
形 成 機 械 ・ プ ラ ス チ ッ ク	日清紡メカトロニクス	4,500	50	4,899	151	98	194	4,801	-43
	子会社	44,500	1,900	44,182	1,053	30,519	562	13,663	491
	小計	49,000	1,950	49,081	1,204	30,617	756	18,464	448
	内部消去	-2,700	-850	-3,390	-964	-168	-922	-3,222	-42
	合計	61,000	1,800	60,687	1,048	31,162	730	29,525	318

化学品	18/3通期 予想		17/3通期 実績		前期比		16/3通期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
環境・エネルギー関連製品 ※1	9,900	1,450	8,271	1,098	1,506	462	6,765	636
その他	700	150	701	137	-283	119	984	18
日清紡HD/ケミカル計	10,600	1,600	8,972	1,235	1,223	581	7,749	654
子会社	600	100	631	74	-13	-23	644	97
内部消去	-200	0	-121	0	-13	-1	-108	1
合計	11,000	1,700	9,482	1,309	1,197	556	8,285	753
※1の内訳	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
燃料電池	1,200	-100	1,040	-169	-126	-62	1,166	-107
機能化学品 (カルボジライト)	2,700	750	2,248	578	414	342	1,834	236
断熱材	6,000	800	4,982	689	1,217	182	3,765	507
内訳合計	9,900	1,450	8,271	1,098	1,506	462	6,765	636

決算説明資料(付表3)

繊維	18/3通期 予想		17/3通期 実績		前期比		16/3通期 実績		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
日本	日清紡テキスタイル	21,900	700	20,935	469	-2,475	178	23,410	291
	日本子会社 ※1	29,200	1,400	29,271	1,321	-2,613	-60	31,884	1,381
	日本計	51,100	2,100	50,206	1,790	-5,088	118	55,294	1,672
海外	ブラジル	4,700	200	4,488	132	602	27	3,886	105
	インドネシア	14,200	400	13,609	213	-1,092	-115	14,701	328
	中国	2,200	0	2,125	6	-334	16	2,459	-10
	海外計	21,100	600	20,222	351	-824	-72	21,046	423
世界計	72,200	2,700	70,428	2,141	-5,912	46	76,340	2,095	
内部消去	-14,200	-300	-14,586	-364	1,624	-47	-16,210	-317	
合計	58,000	2,400	55,842	1,777	-4,285	-1	60,127	1,778	

※1 2016年10月にニッシン・トーアと岩尾が合併。岩尾の衣料繊維事業を「その他」から「繊維」へ移管。

前年同期比較は、変更後の数字に基づき記載。

紙製品	18/3通期 予想		17/3通期 実績		前期比		16/3通期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
家庭紙			19,725	1,567	-734	758	20,459	809
洋紙	日清紡 ペーパープロダクツ		9,684	846	-135	541	9,819	305
	子会社		8,377	148	-72	481	8,449	-333
	小計		18,061	994	-207	1,022	18,268	-28
家庭紙・洋紙計			37,786	2,561	-941	1,780	38,727	781
内部消去			-5,139	42	1,004	81	-6,143	-39
合計			32,647	2,603	63	1,861	32,584	742

※2017年4月、大王製紙へ事業譲渡

決算説明資料(付表4)

不動産	18/3通期 予想		17/3通期 実績		前期比		16/3通期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日清紡HD	8,900	4,400	9,160	5,679	-326	24	9,486	5,655
子会社	1,400	100	1,466	158	50	18	1,416	140
不動産計	10,300	4,500	10,626	5,837	-276	42	10,902	5,795
内部消去	-2,300	0	-2,543	-26	2	-26	-2,545	0
合計	8,000	4,500	8,083	5,811	-274	16	8,357	5,795

その他・全社費用等	18/3通期 予想		17/3通期 実績		前期比		16/3通期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
その他事業	24,000	300	23,616	-91	-1,087	32	24,703	-123
全社費用	0	-4,700	0	-4,321	0	-243	0	-4,078
合計	24,000	-4,400	23,616	-4,412	-1,087	-211	24,703	-4,201

セグメント合計	18/3通期 予想		17/3通期 実績		前期比		16/3通期 実績	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	520,000	15,000	527,274	4,890	-6,715	-7,726	533,989	12,617

出席者

日清紡ホールディングス(株)取締役社長

河田 正也

**取締役専務執行役員 経営戦略センター長
兼不動産事業管掌**

村上 雅洋

**取締役常務執行役員 ブレーキ事業統括
兼日清紡ブレーキ(株)取締役社長**

西原 孝治

取締役常務執行役員 事業支援センター長

奥川 隆祥