

# 2016年3月期 決算概要

(2015年4月～2016年3月)

決算説明資料  
2016年5月13日

「環境・エネルギーカンパニー」グループ  
日清紡ホールディングス株式会社

# 経営方針

## 日清紡グループ企業理念

### 企業公器 Public Entity

企業は社会の公器であるとの考えのもと、地球環境問題へのソリューションの提供を通じて、持続可能な社会の実現を目指します。

### 至誠一貫 Consistent Integrity

世界のさまざまな文化や慣習、さらには生物の多様性等を尊重し、企業人としての誇りをもって公正・誠実な事業活動を行います。

### 未来共創 Innovation

変化への対応とたゆまぬ挑戦を続け、ステークホルダーの皆さまとともに豊かな未来を創造します。

# 経営方針

Philosophy

Mission

Value

Domain

Strategy

- 企業理念 企業公器・至誠一貫・未来共創
- グループ行動指針

「環境・エネルギーカンパニー」グループとして、  
持続可能な社会を支える

環境・安全・安心・防災・健康・快適・持続可能・  
利便性(スマート)

戦略的事業領域

- ①無線・エレクトロニクス ②車載・機器
- ③生活・素材、④新エネルギー・スマート社会

- ①積極的M&A ②既存事業の強化
- ③研究開発の成果発揮

# 経営方針

- CSR
- コーポレートガバナンス
- コンプライアンス
- 安全・品質
- Communication
- 多様なヒューマンパワー

質的向上

企業理念  
行動指針

企業価値の向上

企業理念と  
行動指針を原点に  
「質的向上」と  
「量的成長」との  
相乗効果

- 株主価値重視・株主還元
- ROE重視
- 技術力・開発力強化
- 経営資源配分
- M&A

量的成長

# 経営方針

企業公器とは

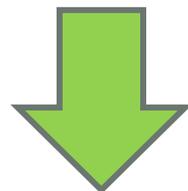
事業活動を通じた人間社会への貢献

それとともに企業を成長へと導き、

ステークホルダーに報いること

# 経営方針

「環境・エネルギーカンパニー」グループ



環境破壊、地球温暖化などへ

ソリューション提供

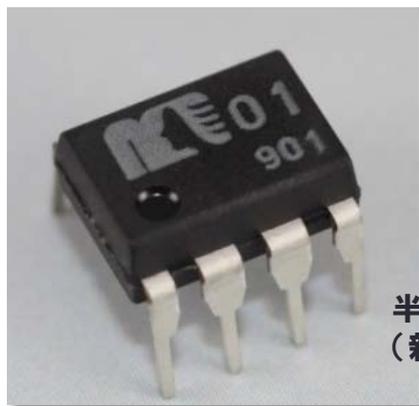
人々の安全で安心な暮らしに貢献

# 中長期経営戦略 戦略的事業領域①

## 無線・エレクトロニクス



総合防災情報システム  
(日本無線)



半導体デバイス  
(新日本無線)

# 中長期経営戦略 戦略的事業領域②

## オートモーティブ・機器



自動車用プラスチック成形品  
(南部化成)



自動車用精密部品加工  
(日清紡メカトロニクス)



自動車用ブレーキ摩擦材(日清紡ブレーキ・TMD Friction)

# 中長期経営戦略 戦略的事業領域③



紳士用ドレスシャツ(東京シャツ)

## 素材・生活関連



家庭紙製品(日清紡ペーパー プロダクツ)



住宅用断熱材(日清紡ケミカル)

# 中長期経営戦略 戦略的事業領域④

## 新エネルギー・スマート社会



非常用電源用  
燃料電池



最適航路援助J-Marine Routing  
(日本無線)

# 中長期経営戦略

- **既存事業の強化**
- **研究開発の成果発揮**
- **M&Aの積極的活用**

# 中長期経営戦略

## M&A実績

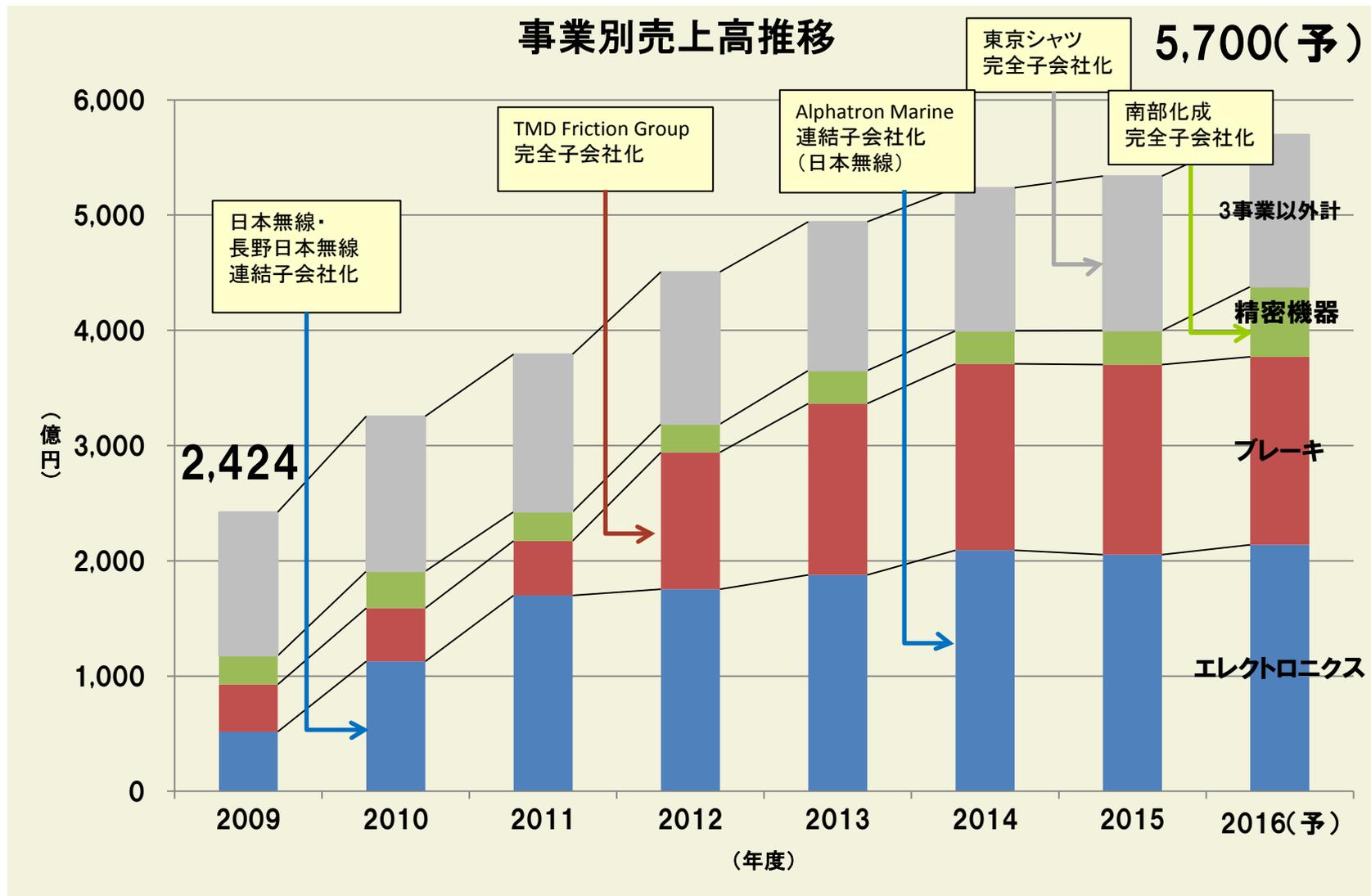
---

2010年	12月	日本無線(株)と長野日本無線(株)を連結子会社化 アロカ(株)の全株式を売却
2011年	11月	TMD Friction Groupを完全子会社化
2013年	12月	日本無線(株)がAlphatron Marineを連結子会社化
	2月	CHOYA(株)の営業譲渡
2015年	5月	東京シャツ(株)を完全子会社化
	10月	南部化成(株)を完全子会社化
2016年	3月	日本無線(株)が長野日本無線(株)・上田日本無線(株)を完全子会社化

---

# 中長期経営戦略

## M&Aの業績への寄与

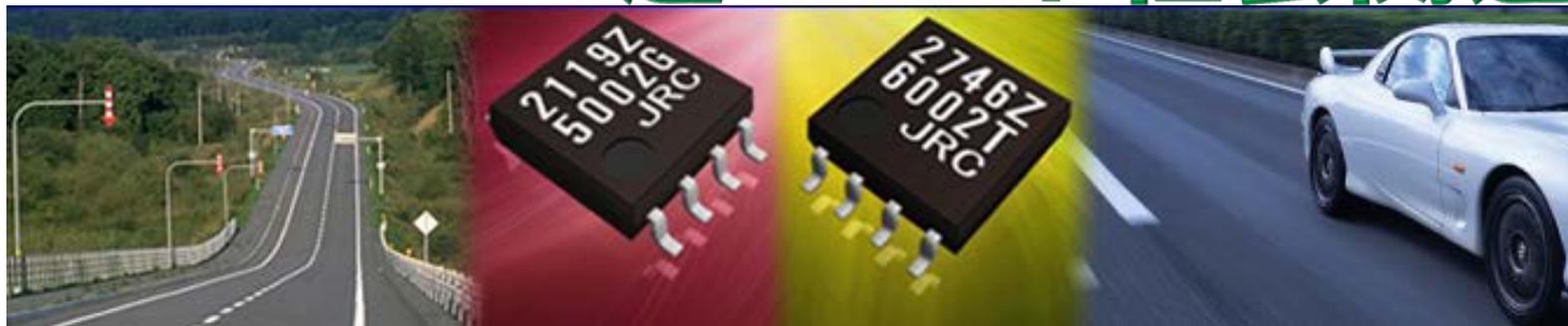


# 中長期経営戦略

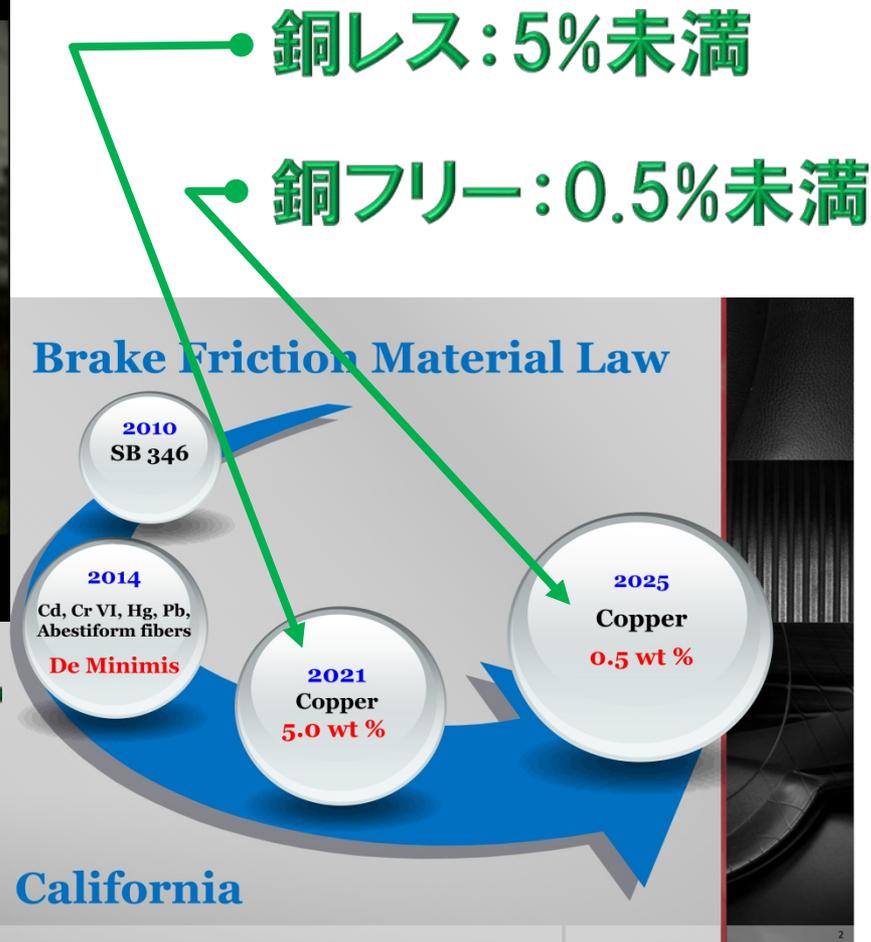
## オートモーティブ



## 超スマート社会関連



# 中長期経営戦略 摩擦材 銅フリー化



銅含有量の段階的削減求める

・2021年までに5%未満

・2025年までに0.5%未満

カリフォルニア州有害物質統制省HPより

# 中長期経営戦略 摩擦材 銅フリー化

銅規制への対応  
 日清紡ブレーキ、TMD社  
 両社ともに量産着手  
 環境保護への貢献により  
 業容拡大へ

2015年(平成27年)1月28日

日刊自動車新聞

## 米で銅フリーブレーキパッド

非スチール材 今年末から量産

日清紡ブレーキ

日清紡ブレーキ(西原孝治社長、東京都中央区)は、スチール繊維を含まない摩擦材(NAO材)のノンアーストオガニック材をベースとした銅使用規制対応のブレーキパッドを開発し、今年末から米国で量産を始める。同社がNAO材ベースの銅フリーブレーキパッドを生産するのは今回が初めて。銅含有量は0.5%未満で、米カリフォルニア州の2025年規制に対応する。米国自動車メーカー向けに、月1万台弱を生産する。同社は11年から段階的に摩擦材の銅使用規制が導入される。米国でニーズの高いNAO材ベースで規制に対応することで、将来的な需要増が見込まれる銅フリー摩擦材の受注拡大を狙っている。

同州では環境負荷低減を目的に、摩擦材の銅使用規制が導入される。21年以降は銅含有量5%以上、25年以降は同0.5%以上の摩擦材の販売や新車装着が禁止される。銅使用に関する規制は米国の他州に導入されるほか、欧州などに広がる可能性もあり、摩擦材メーカーでは銅使用を抑制したブレーキパッドの開発に注力している。

同社では、11年に買収したルクセンブルクのTMDブリ

クシヨングループが銅含有量を0.5%以下に抑えたブレーキパッドを開発。昨年からは欧州自動車メーカーに納入を始めた。同製品は巡航速度が高い欧州で主流となっている。他社でもLS材を用いている。同社でもLS材を用いて銅規制に対応している。ケースは少ない。NAO材は、ブレーキ鳴きやヤストが少ないといった利点がある反面、LS材に比べて制動性能が確保しにくい。

このため日本や米国など、巡航速度120km/h以下の市場で一般的に使われている。さら

らに銅は、低温時の摩擦係数の確保や高温高速時の摩擦係数の低下抑制などに高い効果を発揮するため、銅フリーでの性能確保は「NAO材の方が難しい」と(西原社長)という。同社ではLS材に対応するなど幅広いニーズに対応できる体制を整えることで、摩擦材市場でのシェア拡大に力をつける狙いだ。

# 中長期経営戦略 燃料電池関連

## カーボンセパレータ

- ・家庭用燃料電池向けトップシェア
- ・燃料電池車向けターゲットに

## 白金代替触媒

触媒の低コスト化により、燃料電池の普及に貢献



燃料電池カーボンセパレータ  
(日清紡ケミカル)

家庭用  
燃料電池



白金代替触媒  
(日清紡ホールディングス)

# 中長期経営戦略 燃料電池関連 巴拉ード社との取組み

## 燃料電池車向け供給実現へ カナダ・バラード社との提携強化

燃料電池(バラード社)



燃料電池バス  
(バラード社製品搭載車両)

# 中長期経営戦略 無線通信技術

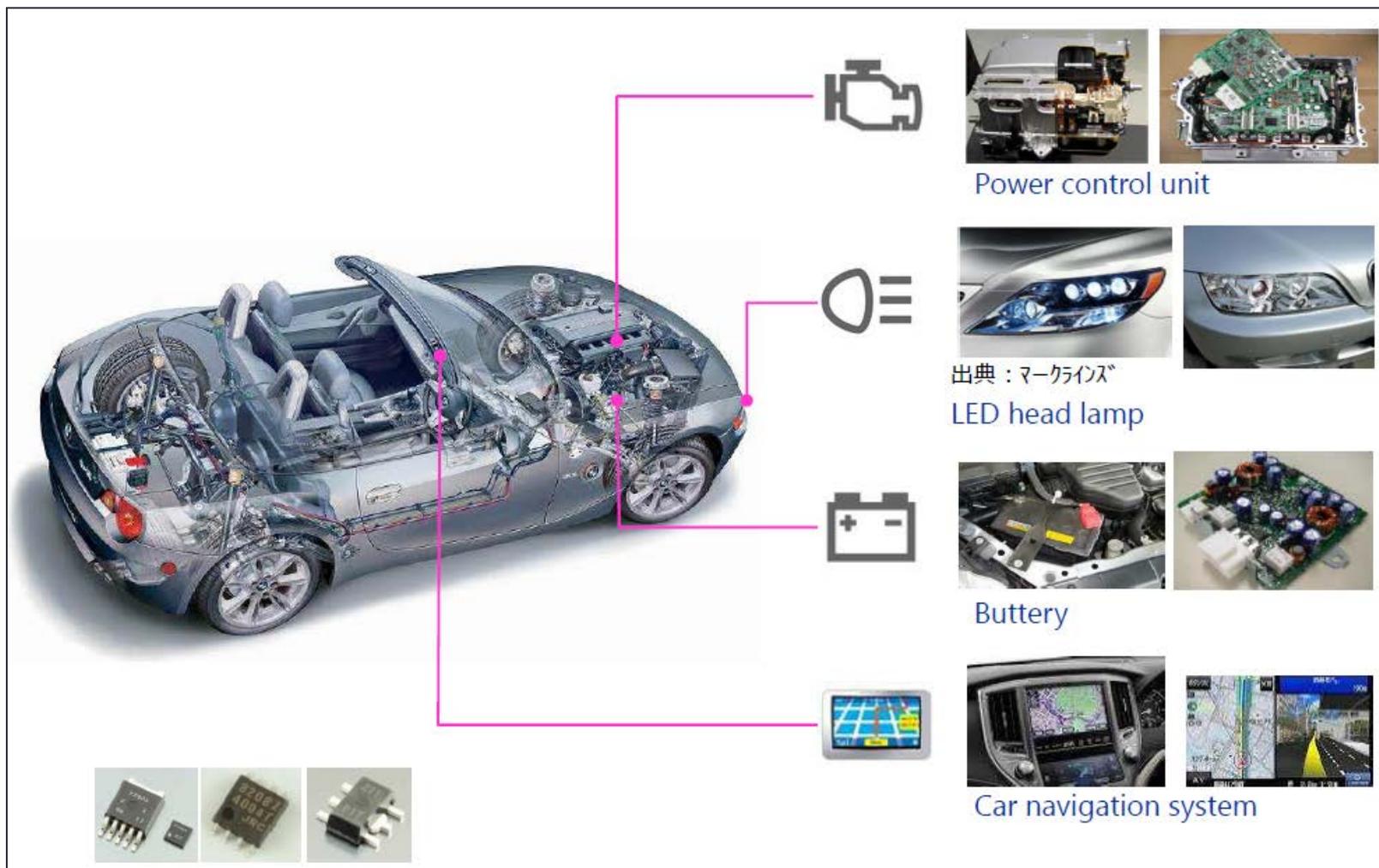
The infographic is divided into two main sections: 'Fast and Comfortable Driving' (left, blue background) and 'Safe Driving' (right, orange background). It features images of a silver car, a motorcycle, and a yellow car. Various wireless communication technologies are listed for each category, with specific hardware examples provided in rounded rectangular boxes.

**快適走行**

**安心走行**

- カーナビゲーション**  
 GPS 受信機
- 渋滞・交通規制情報収集**  
 VICS ビーコン送受信機
- 高速道路情報収集**  
 ITS スポット対応車載器
- バイク ETC**  
 二輪車用 ETC 車載器
- 交差点事故防止支援システム**  
 次世代光ビーコン送受信機
- 車車間・路車間通信システム**  
 700MHz 帯車載通信機器
- 周辺監視システム**  
 準ミリ波レーダ

# 中長期経営戦略 電子部品生産技術



# 中長期経営戦略

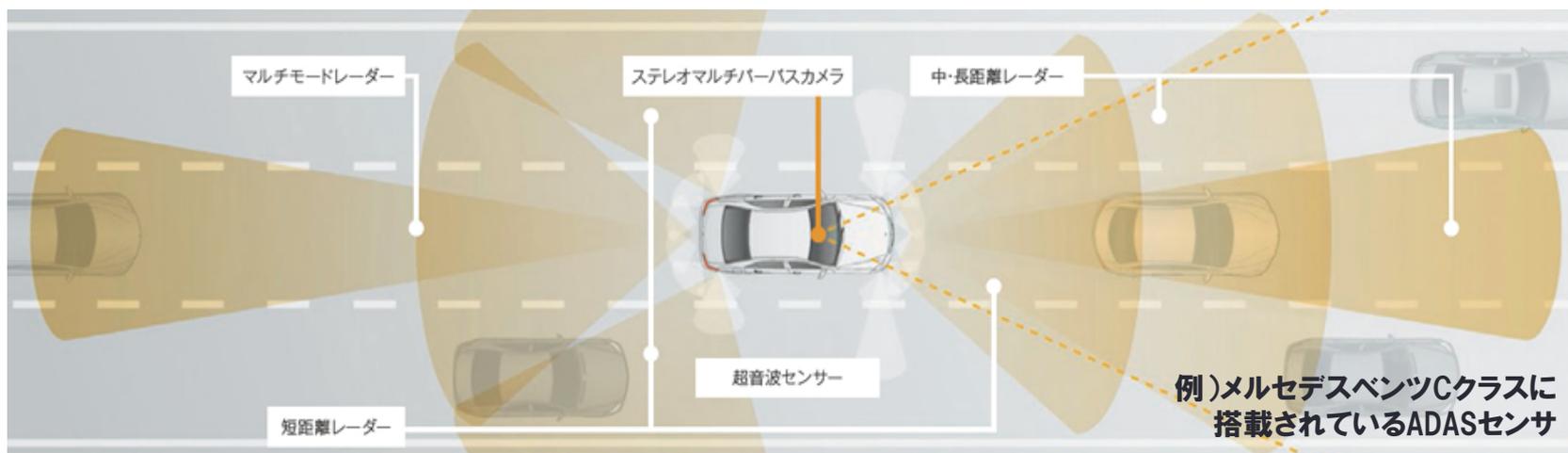
## 先進運転支援システム(ADAS)について

ADAS: Advanced Driving Assistant System

最も急速な成長を遂げている車載分野のひとつ

機能としては、自動緊急ブレーキ、前方車両の追従(オートクルーズコントロール)、車線逸脱防止、駐車支援などがある

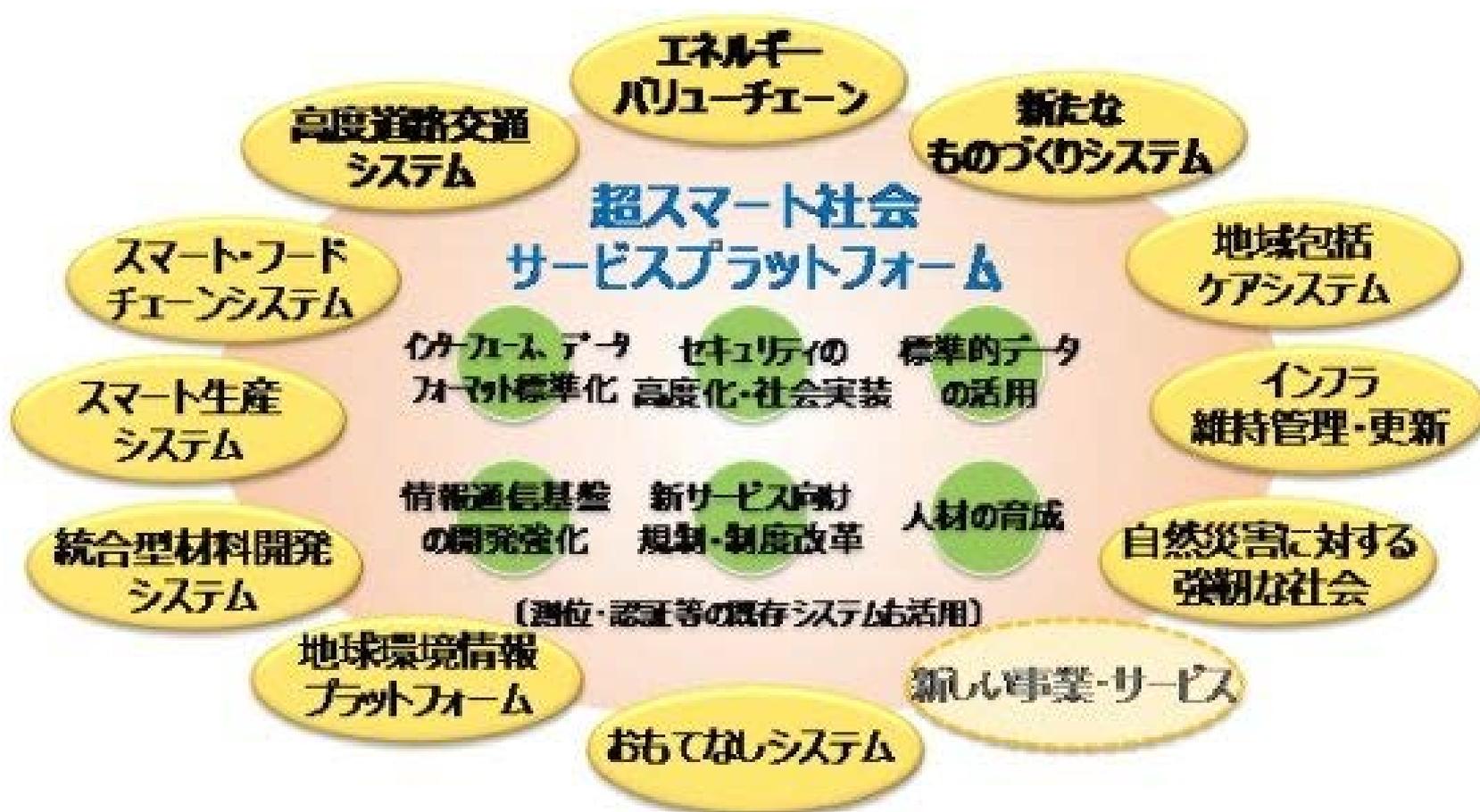
レーダー、カメラ、超音波などのセンサー類を車両に搭載して実現



※ADAS機能や搭載センサの種類・数は車種により異なるが、全ての自動車メーカーが、車の周囲360度を把握して運転支援の内容やレベルを高度化していく方向にある

# 中長期経営戦略

## 超スマート社会実現への取組み



出典：内閣府作成 第5期科学技術基本計画(関係資料)

# 中長期経営戦略

## 中長期業績目標

**2017年度**

**売上高6,000億円**  
**ROE9%**

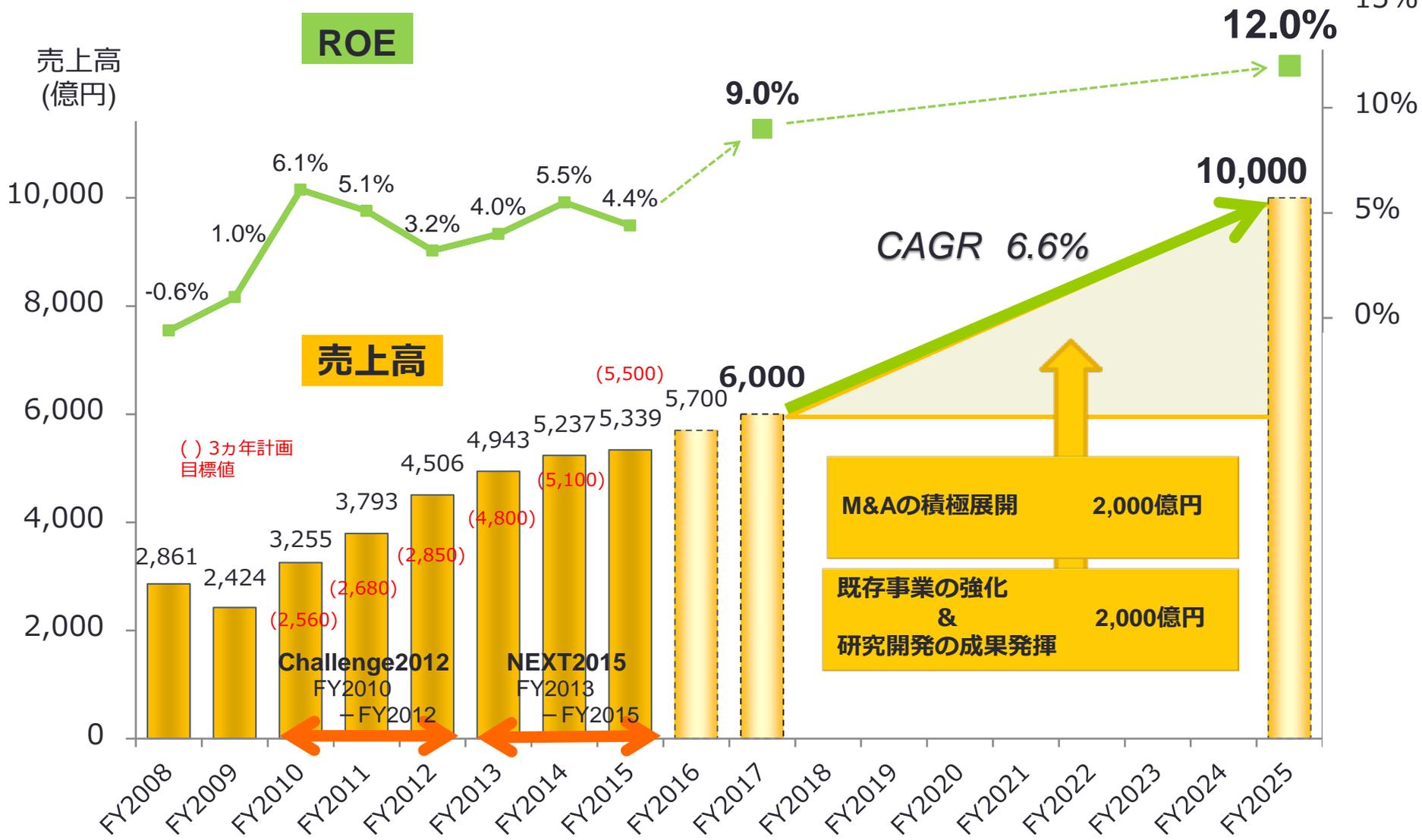
**2025年度**

**売上高1兆円**  
**ROE12%**

# 中長期経営戦略

## 中長期業績目標

24  
ROE  
15%



# 2016年3月期業績ハイライト(前期比)

## 増収

- \* 増収 : 繊維(東京シャツ連結子会社化)
- \* 減収 : エレクトロニクス

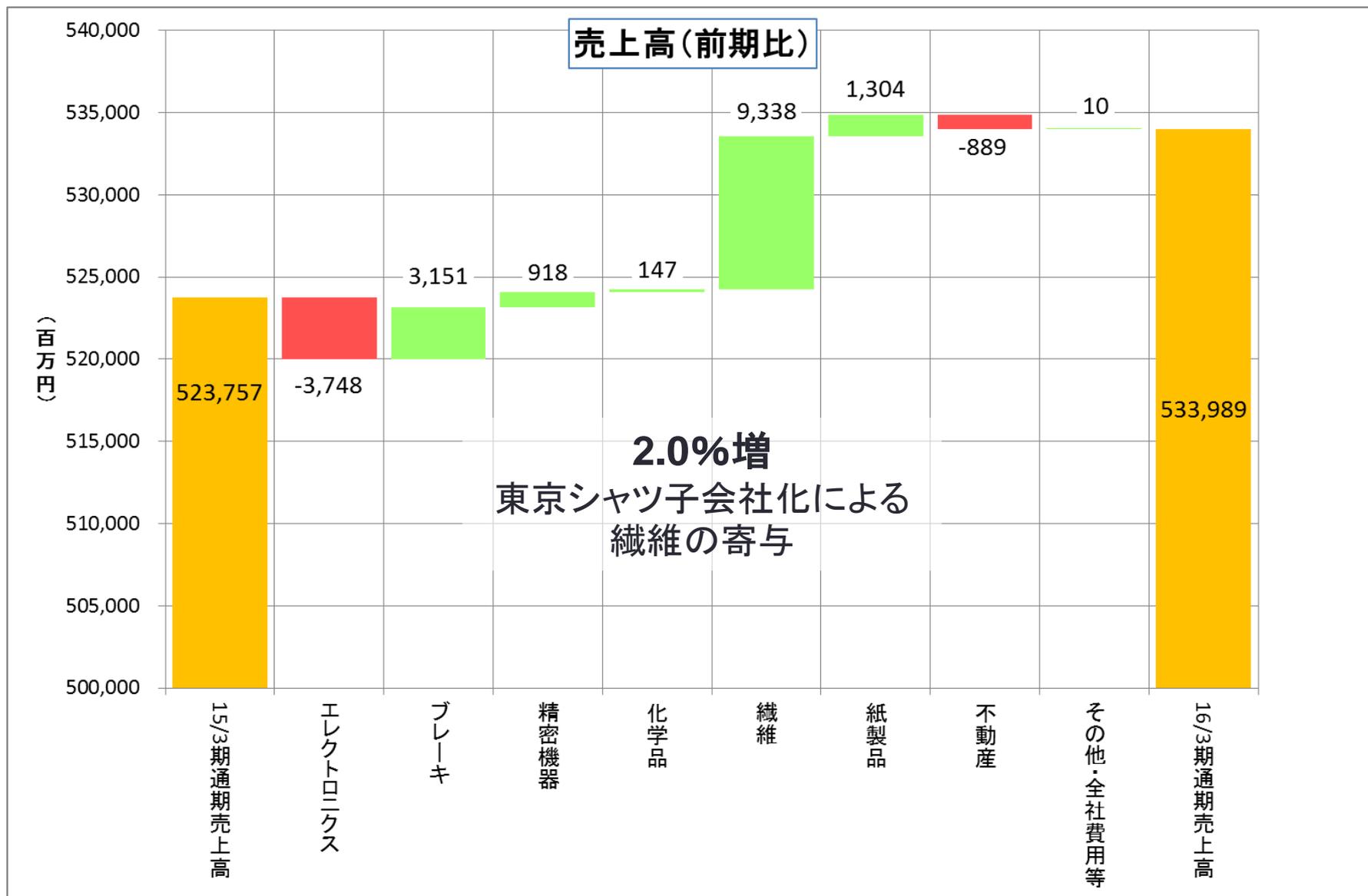
## 減益

- \* 増益 : ブレーキ、繊維
- \* 減益 : エレクトロニクス、不動産

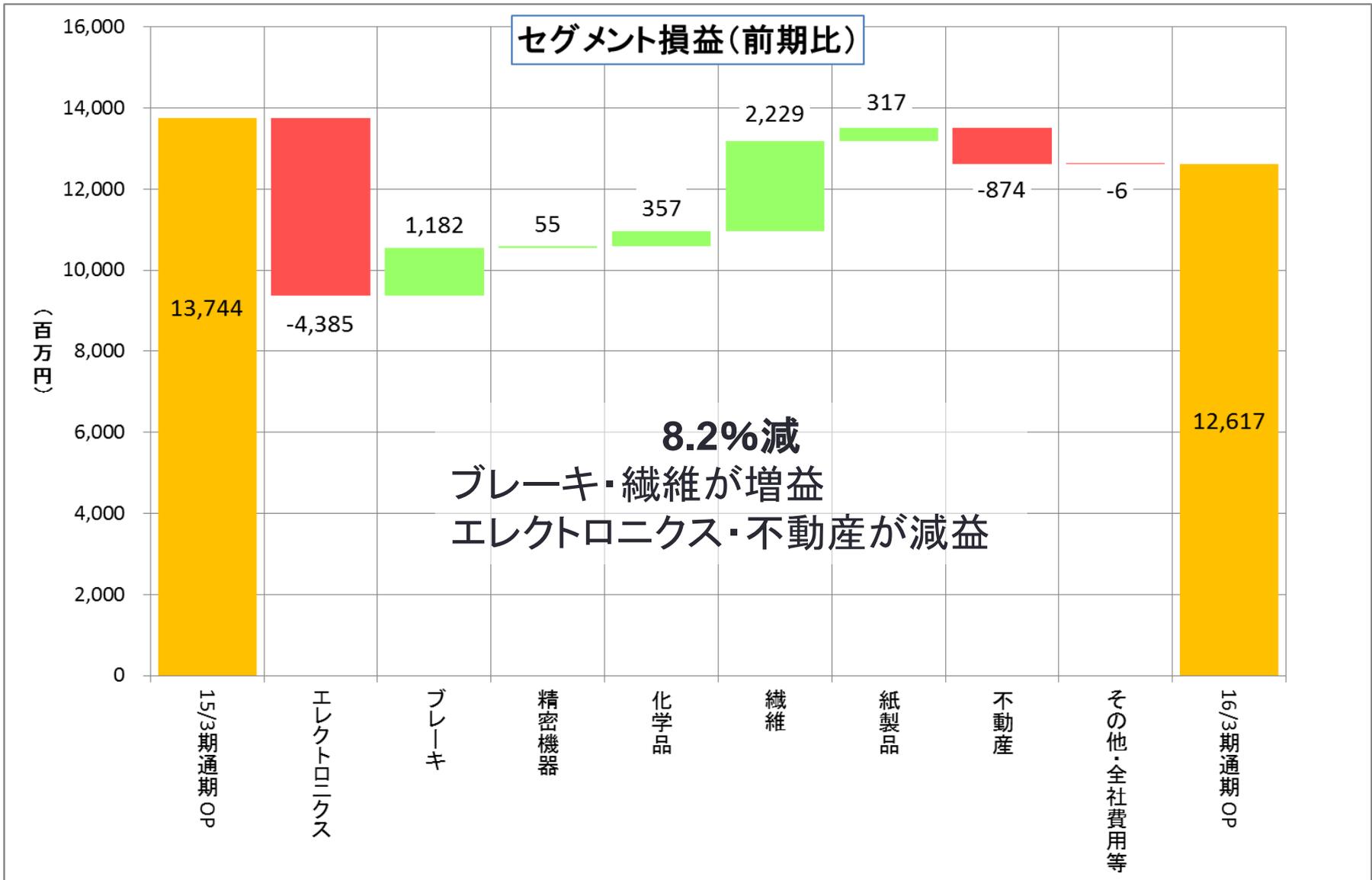
(百万円)

	15/3期	16/3期	
		実績	前期比 増減率
売上高	523,757	533,989	2.0%
のれん償却前営業利益	21,068	19,806	▲6.0%
営業利益	13,744	12,617	▲8.2%
経常利益	20,650	17,034	▲17.5%
親会社に帰属する 当期純利益	13,693	10,775	▲21.3%

# 2016年3月期業績(前期比) 売上高

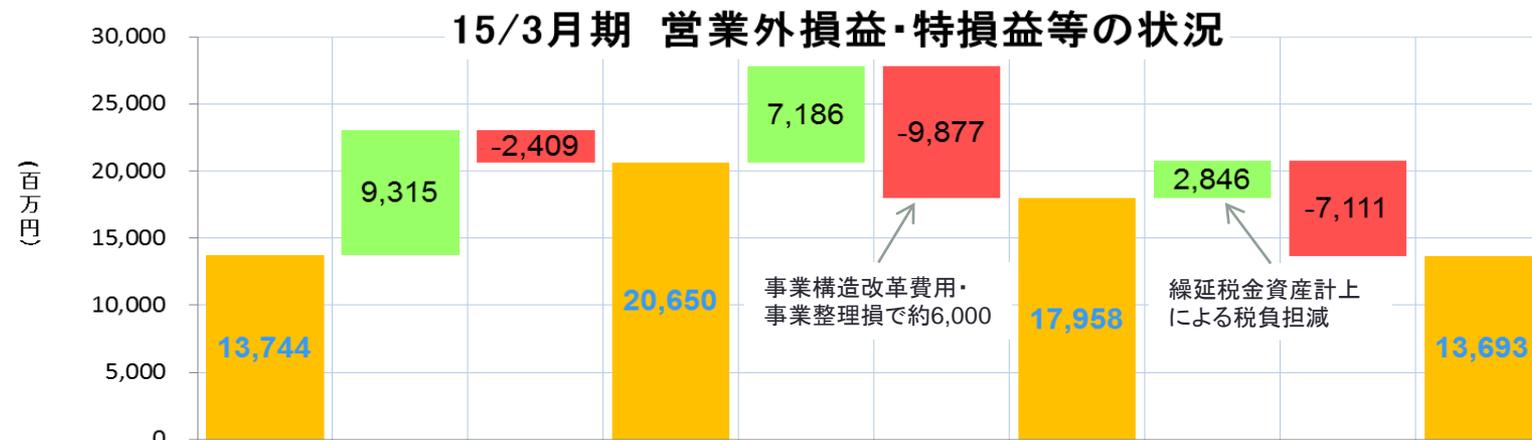
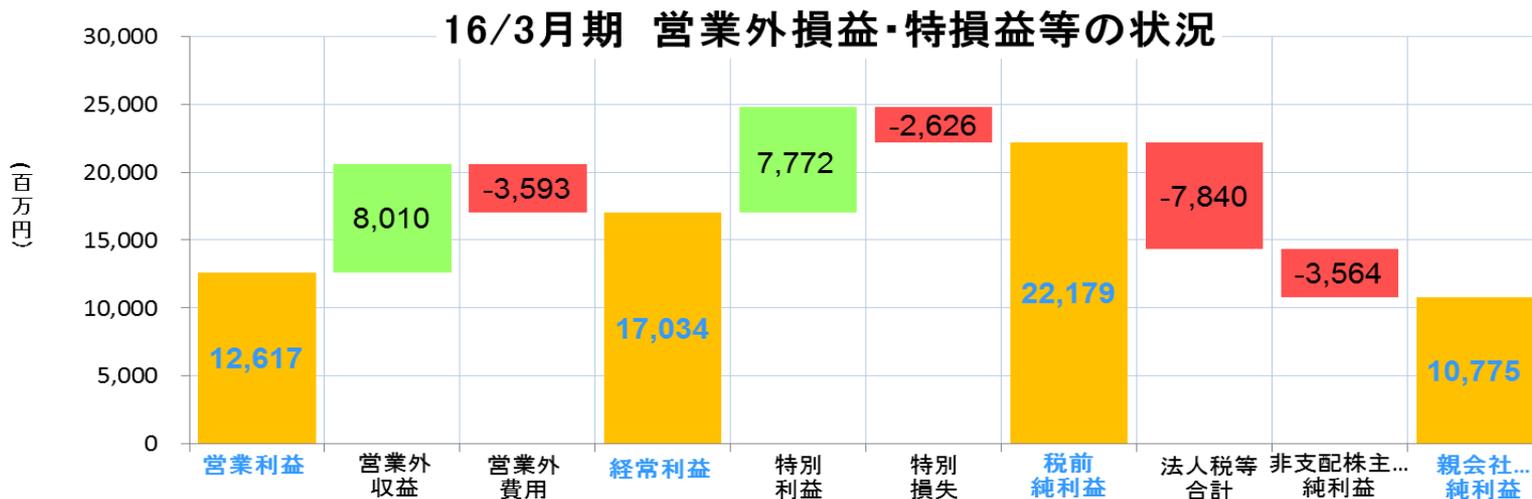


# 2016年3月期業績(前期比) セグメント損益



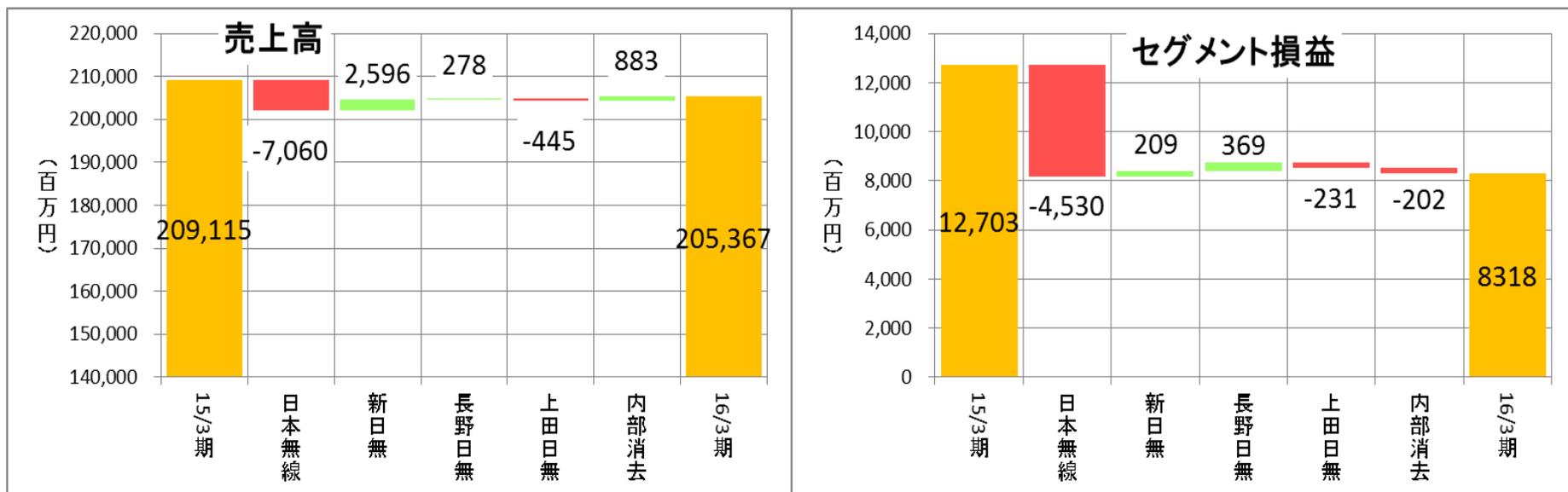
# 2016年3月期業績

## 営業外損益・特別損益・純利益等(前期比)



# 主なセグメントの状況

# エレクトロニクス事業(前期比)



## 減収

**日本無線:** 減収、水河川・道路情報システムの受注減と納期先送り等

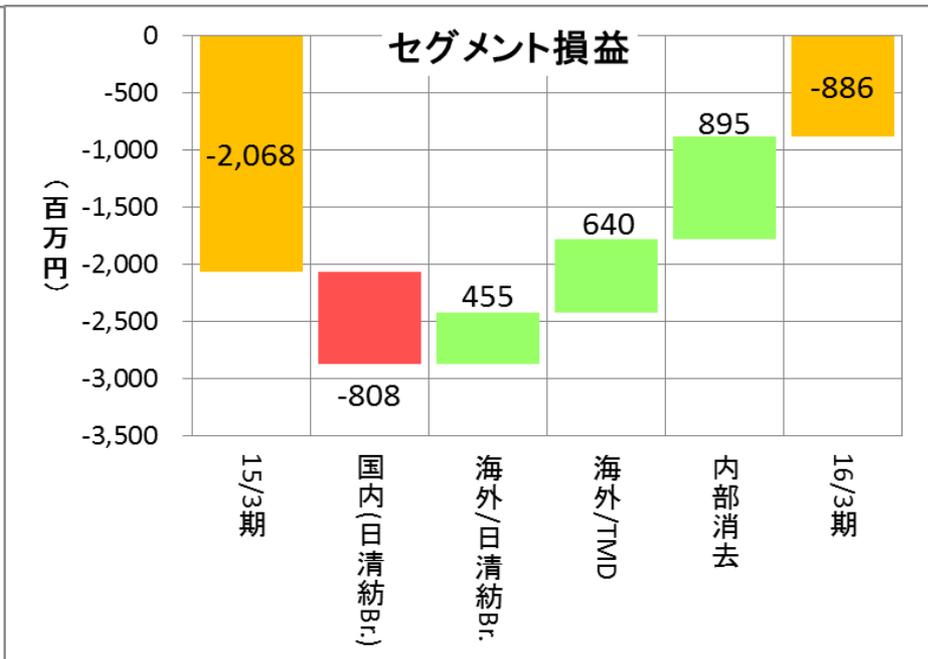
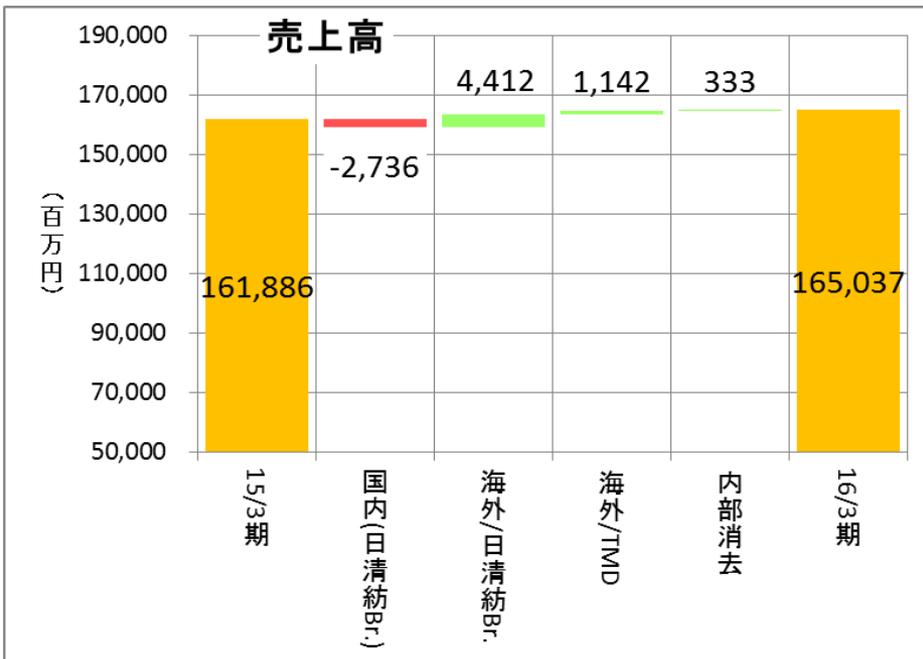
**新日無:** 増収、主力の電子デバイス・マイクロ波応用製品が堅調に推移

## 減益

**日本無線:** 減益

**新日無:** 増益

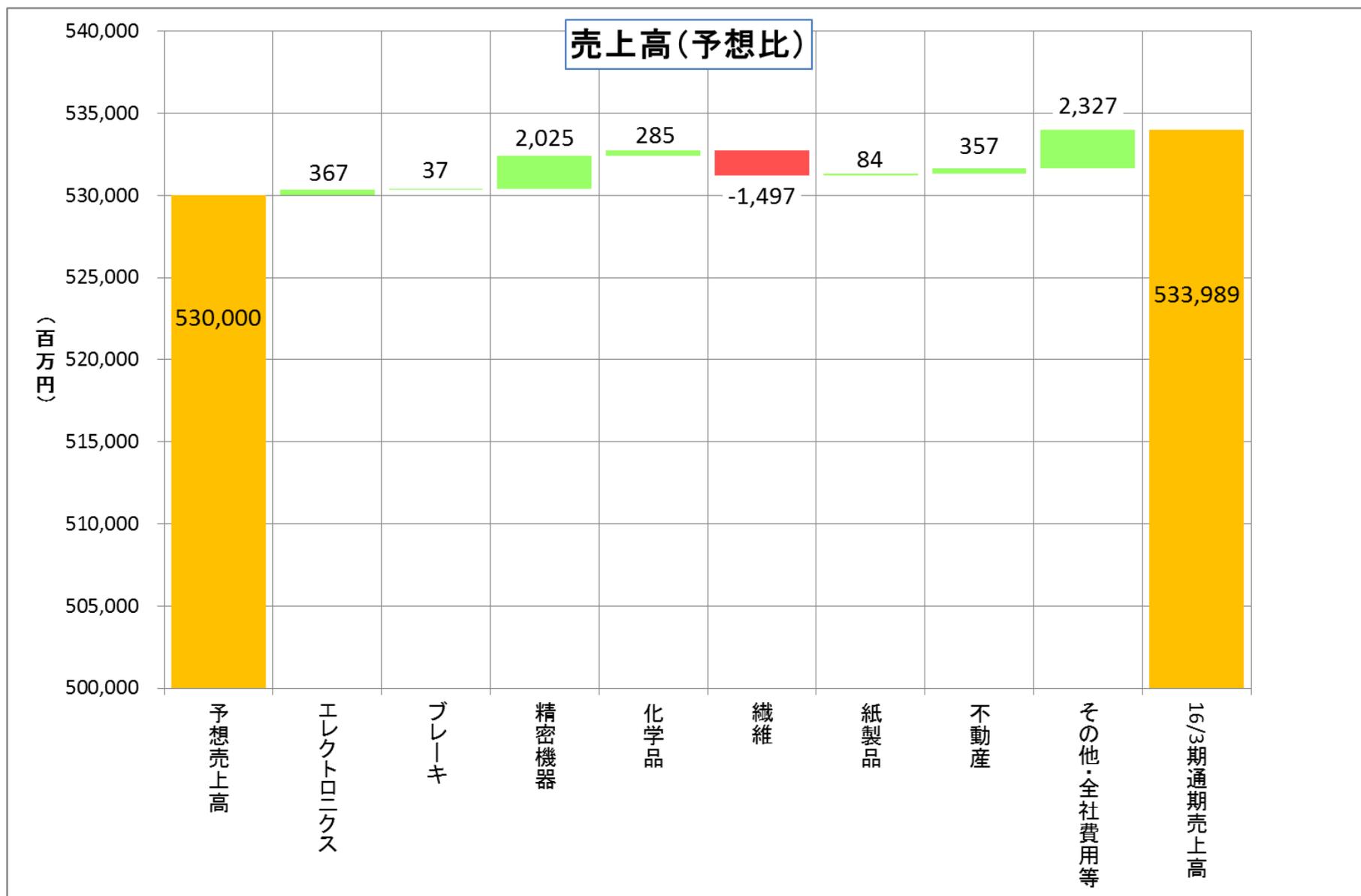
# ブレーキ事業(前期比)



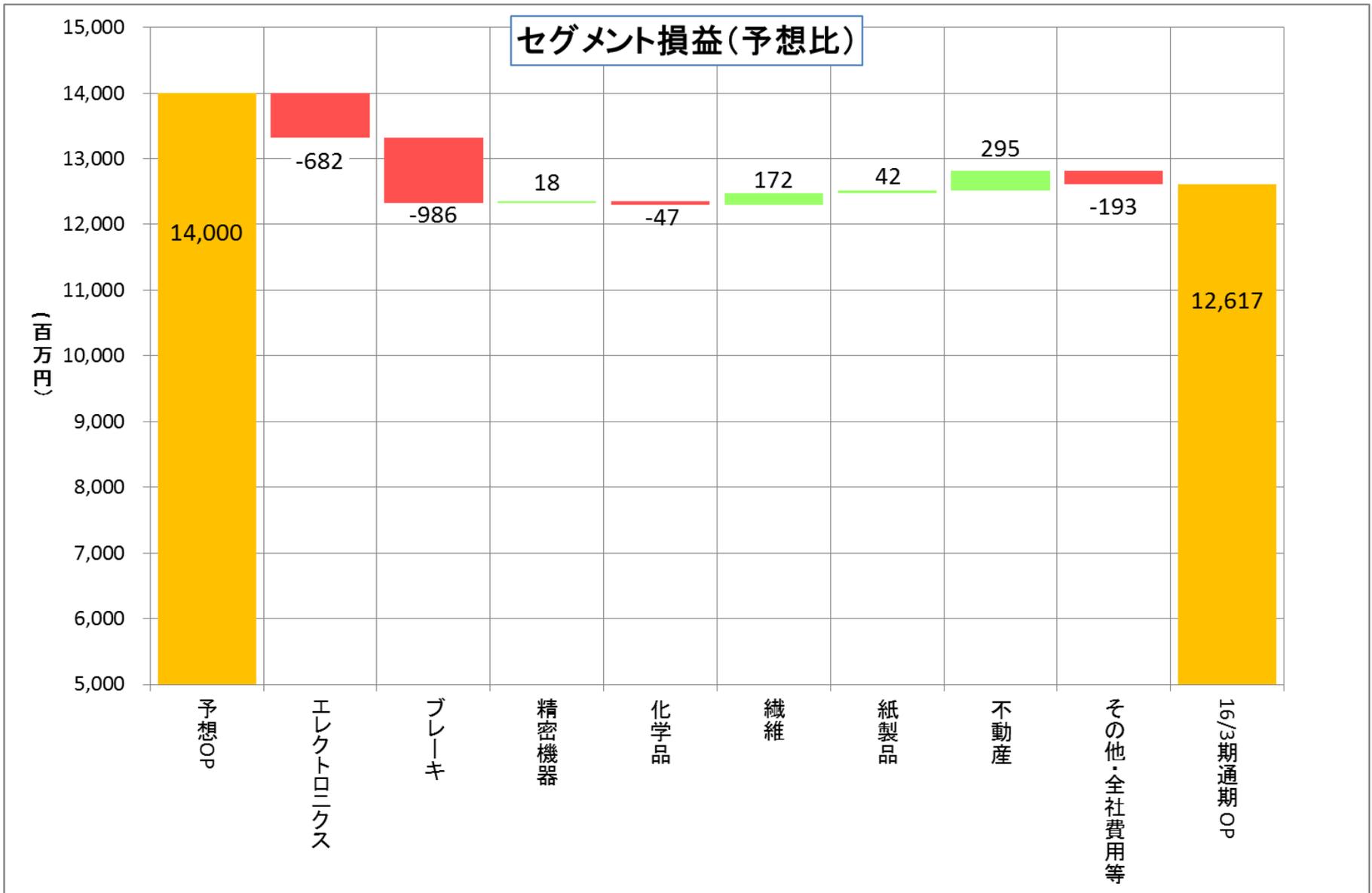
## 増収、営業利益改善

国内: 減収減益  
 海外: 増収増益

# 2016年3月期業績(予想比) 売上高



# 2016年3月期業績(予想比) セグメント損益



# 次期予想について

# 2017年3月期予想

(百万円)

	16/3期実績	17/3期予想	増減	増減率
売上高	533,989	570,000	36,011	6.7%
営業利益	12,617	16,000	3,383	26.8%
経常利益	17,034	21,000	3,966	23.3%
親会社株主に帰属する 四半期/当期純利益	10,775	10,000	-775	-7.2%

為替レート (通期平均)	円/USドル	121.03	120.00
	円/ユーロ	133.69	130.00

(百万円)

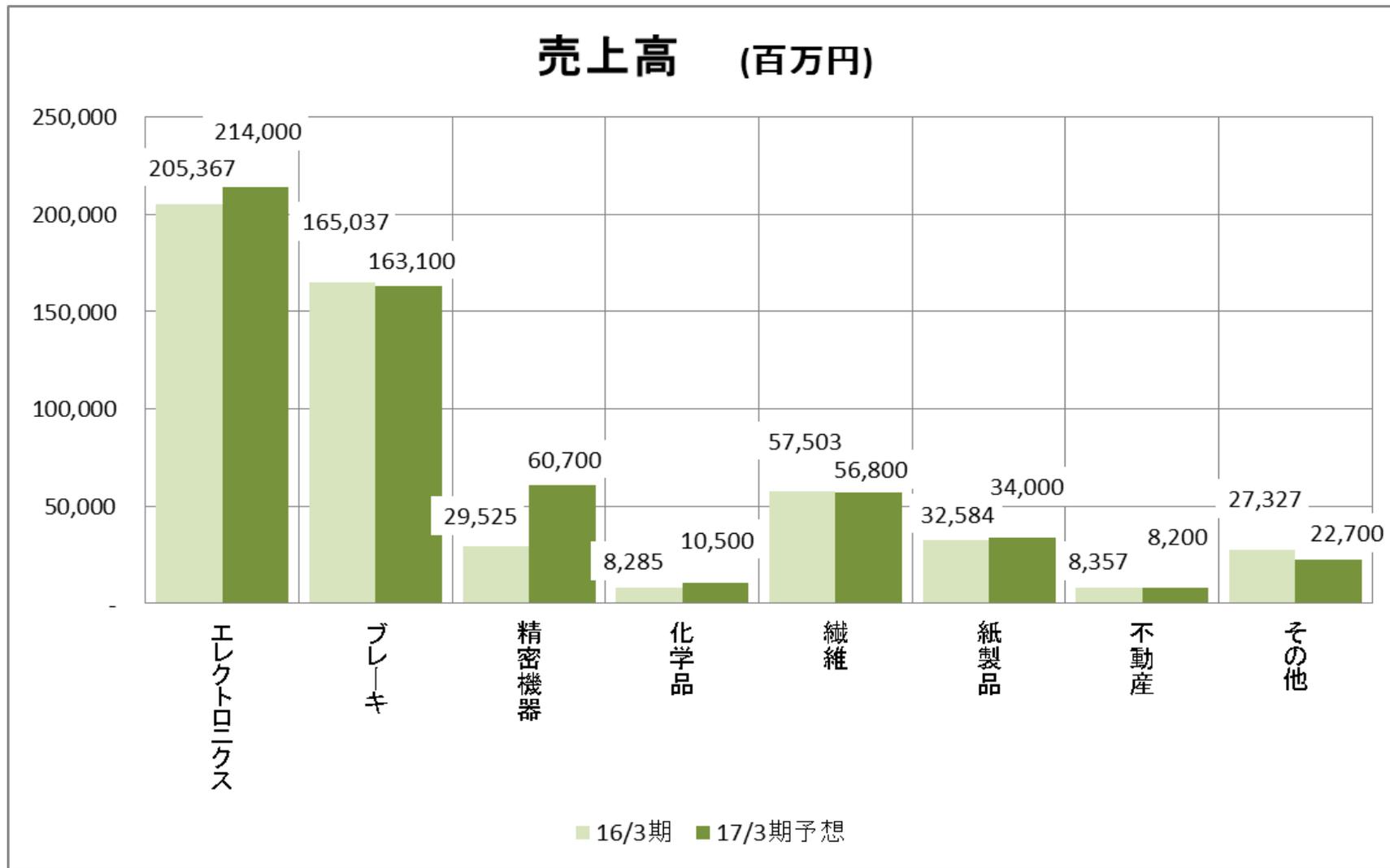
	16/3期 2Q累計実績	17/3期 2Q累計予想	増減	増減率
売上高	249,870	250,000	130	0.1%
営業利益	2,105	1,000	-1,105	-52.5%
経常利益	5,462	3,000	-2,462	-45.1%
親会社株主に帰属する 四半期/当期純利益	2,510	2,000	-510	-20.3%

為替感応度 : 1円円高になった場合の営業利益への影響予想

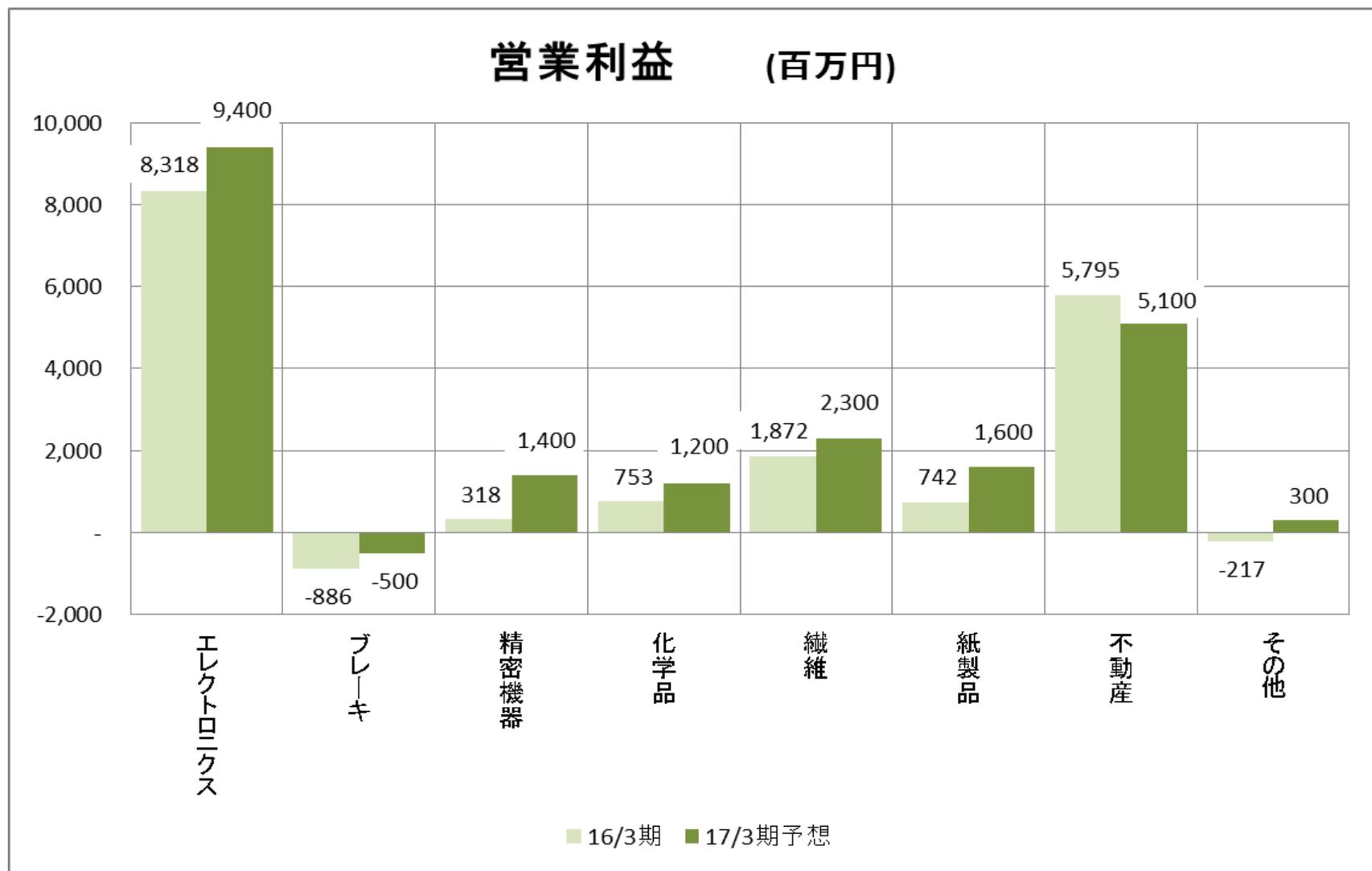
USドル : 95百万円減

ユーロ : 65百万円増

# 2017年3月期予想(売上高)



# 2017年3月期予想(セグメント損益)



# トピックス

# トピックス(1)

## JRCグループ再編

**2016年3月、日本無線は、長野日本無線と  
上田日本無線を完全子会化**

**事業の一体運営とガバナンス体制の強化により、  
さらなる成長を図る**



## トピックス(2)

### コーポレートガバナンスの取り組み

- コーポレートガバナンス・ポリシーに沿って、透明・公正かつ迅速・果断な意思決定のもと、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に努めます。
- 任意機関として、指名委員会・報酬委員会を設置し、経営の透明性の向上を図っています。
- 海外IR活動も積極的に進め、欧州投資家とのミーティングでは社長自らが業績や事業戦略について説明を行っています。

ご清聴いただきありがとうございました。

**この資料に記載されている業績予想数値は、現時点で入手可能な情報をもとにした当社における推測・予測に基づくものであり、確約や保証を与えるものではありません。実際の業績は、様々な要因により、これらの予想数値とは異なる場合があります。予めご承知おき下さいますようお願い申し上げます。**

# 決算説明資料(付表1)

(百万円)

エレクトロニクス	17/3期予想		16/3期		15/3期		17/3期 2Q累計予想		16/3期 2Q累計		15/3期 2Q累計	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日本無線(株)	165,000	5,400	125,192	3,183	132,252	7,713	58,500	-2,500	45,802	-2,353	42,129	-2,080
新日本無線(株)	50,000	3,200	47,817	3,127	45,221	2,918	24,600	1,450	23,868	1,899	21,647	1,200
長野日本無線(株) ※1			32,481	586	32,203	217			15,244	149	14,732	-117
上田日本無線(株) ※1			16,808	743	17,253	974			8,174	412	7,917	317
エレクトロニクス計	215,000	8,600	222,298	7,639	226,929	11,822	83,100	-1,050	93,088	107	86,425	-680
内部消去	-1,000	800	-16,931	679	-17,814	881	-6,100	150	-7,736	-42	-7,390	358
合計	214,000	9,400	205,367	8,318	209,115	12,703	77,000	-900	85,352	65	79,035	-322

※1 日本無線の連結子会社化に伴い、17/3期1Qより日本無線に含む。

(百万円)

ブレーキ	17/3期予想		16/3期		15/3期		17/3期 2Q累計予想		16/3期 2Q累計		15/3期 2Q累計	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
国内												
日清紡ブレーキ(NISB)	25,500	1,100	25,272	1,142	28,008	1,950	12,500	500	12,865	458	14,201	1,064
NISBグループ ※1	46,800	5,000	45,699	5,722	41,287	5,267	22,000	1,900	23,377	2,816	20,102	2,679
海外												
TMDグループ	98,800	800	99,787	-22	98,645	-662	50,000	700	50,838	150	50,009	-111
海外計	145,600	5,800	145,486	5,700	139,932	4,605	72,000	2,600	74,215	2,966	70,111	2,568
国内・海外計	171,100	6,900	170,758	6,842	167,940	6,555	84,500	3,100	87,080	3,424	84,312	3,632
内部消去	-8,000	-7,400	-5,721	-7,728	-6,054	-8,623	-4,000	-3,700	-2,973	-3,740	-2,936	-4,358
合計	163,100	-500	165,037	-886	161,886	-2,068	80,500	-600	84,107	-316	81,376	-726
営業利益の内訳 (のれん償却等の影響)		営業利益		営業利益		営業利益		営業利益		営業利益		営業利益
(a) NISB(国内海外計)		6,100		6,864		7,217		2,400		3,274		3,743
(b) TMD(修正前)		2,200		1,725		1,013		1,400		951		731
(c) TMD(日本基準への修正)等 ※2		-2,400		-2,899		-3,382		-1,200		-1,241		-1,753
のれん償却前営業利益		5,900		5,690		4,847		2,600		2,983		2,721
のれん償却費		-6,400		-6,576		-6,915		-3,200		-3,299		-3,445
営業利益		-500		-886		-2,068		-600		-316		-724
*為替レート(円/ユーロ)		130.00		133.69		140.35		130.00		133.83		139.87

※1 セロン・オートモーティブ(韓)、日清紡靱龍(常熟)汽車部件有限公司(中)など

※2 無形固定資産償却、研究開発費の費用処理、退職給付など

(百万円)

精密機器	17/3期予想		16/3期		15/3期		17/3期 2Q累計予想		16/3期 2Q累計		15/3期 2Q累計		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
シ 精 密 部 品 機 械	日清紡メカトロニクス	8,500	0	9,958	-105	11,642	-184	4,100	-100	4,884	-47	5,148	-274
	子会社	5,300	400	4,325	17	3,438	-325	2,500	100	2,139	48	1,317	-61
	小計	13,800	400	14,283	-88	15,080	-509	6,600	0	7,023	1	6,465	-335
形 プ ラ ス チ ック 成	日清紡メカトロニクス	4,600	100	4,801	-43	4,968	94	2,500	0	2,361	-43	2,677	110
	子会社	44,800	1,700	13,663	491	13,199	759	21,900	600	7,592	317	6,973	541
	小計	49,400	1,800	18,464	448	18,167	853	24,400	600	9,953	274	9,650	651
	内部消去	-2,500	-800	-3,222	-42	-4,640	-81	-1,200	-500	-1,967	-23	-1,972	3
	合計	60,700	1,400	29,525	318	28,607	263	29,800	100	15,009	252	14,143	319

(百万円)

化学品	17/3期予想		16/3期		15/3期		17/3期 2Q累計予想		16/3期 2Q累計		15/3期 2Q累計	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
環境・エネルギー関連製品※ 1	9,400	1,000	6,765	636	6,626	457	4,000	300	3,138	205	3,192	167
その他※2(16/3期からエラストマー を繊維へ移管、これに伴い15/3期 も修正)	600	100	984	18	1,045	-102	300	0	571	58	409	-194
日清紡HD/ケミカル計	10,000	1,100	7,749	654	7,671	355	4,300	300	3,709	263	3,601	-27
子会社	600	100	644	97	592	41	300	0	301	29	255	-15
内部消去	-100	0	-108	1	-125	0	-100	0	-43	1	-70	0
合計	10,500	1,200	8,285	753	8,138	396	4,500	300	3,967	293	3,786	-42
※1の内訳	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
燃料電池	1,200	-100	1,166	-107	1,139	-201	600	0	584	-78	624	-89
機能化学品 (カルボジライト)	2,200	400	1,834	236	1,716	180	900	100	886	100	761	22
断熱材	6,000	700	3,765	507	3,771	478	2,500	200	1,668	183	1,807	234
内訳合計	9,400	1,000	6,765	636	6,626	457	4,000	300	3,138	205	3,192	167

※2 16/3期1Qよりエラストマー事業を化学品事業から繊維事業へ移管したことに伴い、前年同期実績は、移管後の数字に基づき記載している。

(百万円)

繊維	17/3期予想		16/3期		15/3期		17/3期 2Q累計予想		16/3期 2Q累計		15/3期 2Q累計		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
国内	日清紡テキスタイル	23,700	600	23,410	291	23,473	78	11,100	200	11,554	119	11,869	25
	国内子会社	27,100	1,500	29,257	1,475	19,665	-1,046	13,900	900	14,590	688	11,548	-176
	国内計	50,800	2,100	52,667	1,766	43,138	-968	25,000	1,100	26,144	807	23,417	-151
海外	ブラジル	3,600	100	3,886	105	4,870	299	1,900	0	2,105	187	2,387	99
	インドネシア	14,000	400	14,701	328	14,038	308	7,300	200	7,379	83	6,838	179
	中国	3,000	0	2,459	-10	2,768	-1	1,200	0	1,255	-23	1,357	-8
	海外計	20,600	500	21,046	423	21,676	606	10,400	200	10,739	247	10,582	270
国内・海外計	71,400	2,600	73,713	2,189	64,814	-362	35,400	1,300	36,883	1,054	33,999	119	
内部消去	-14,600	-300	-16,210	-317	-16,649	5	-7,400	-200	-8,208	-165	-8,469	-51	
合計	56,800	2,300	57,503	1,872	48,165	-357	28,000	1,100	28,675	889	25,530	69	

※ 16/3期1Qよりエラストマー事業を化学品事業から繊維事業へ移管したことに伴い、前年同期実績は、移管後の数字に基づき記載している。

(百万円)

紙製品	17/3期予想		16/3期		15/3期		17/3期 2Q累計予想		16/3期 2Q累計		15/3期 2Q累計		
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	
家庭紙	21,300	1,100	20,459	809	19,648	365	9,900	500	9,935	285	9,052	133	
洋紙	日清紡 ペーパー プロダクツ	9,900	400	9,819	305	9,299	95	4,600	200	4,562	108	4,422	77
	子会社	8,200	100	8,449	-333	8,605	-51	3,700	0	4,180	-26	3,965	-14
	小計	18,100	500	18,268	-28	17,904	44	8,300	200	8,742	82	8,387	63
家庭紙・洋紙計	39,400	1,600	38,727	781	37,552	409	18,200	700	18,677	367	17,439	196	
内部消去	-5,400	0	-6,143	-39	-6,272	16	-2,500	0	-3,214	-5	-2,870	26	
合計	34,000	1,600	32,584	742	31,280	425	15,700	700	15,463	362	14,569	222	

(百万円)

不動産	17/3期予想		16/3期		15/3期		17/3期 2Q累計予想		16/3期 2Q累計		15/3期 2Q累計	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
日清紡HD	8,800	5,000	9,486	5,655	10,540	6,531	4,100	2,400	4,678	2,717	5,316	3,386
子会社	1,400	100	1,416	140	1,446	138	700	100	704	54	724	77
不動産計	10,200	5,100	10,902	5,795	11,986	6,669	4,800	2,500	5,382	2,771	6,040	3,463
内部消去	-2,000	0	-2,545	0	-2,740	0	-1,000	0	-1,279	-1	-1,420	0
合計	8,200	5,100	8,357	5,795	9,246	6,669	3,800	2,500	4,103	2,770	4,620	3,463

(百万円)

その他・全社費用等	17/3期予想		16/3期		15/3期		17/3期 2Q累計予想		16/3期 2Q累計		15/3期 2Q累計	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
その他事業	22,700	300	27,327	-217	27,317	-110	10,700	100	13,192	-172	13,540	-32
全社費用		-4,800		-4,076	0	-4,177		-2,300	0	-2,040	0	-2,115
合計	22,700	-4,500	27,327	-4,293	27,317	-4,287	10,700	-2,200	13,192	-2,212	13,540	-2,147

(百万円)

セグメント合計	17/3期予想		16/3期		15/3期		17/3期 2Q累計予想		16/3期 2Q累計		15/3期 2Q累計	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
合計	570,000	16,000	533,989	12,617	523,757	13,744	250,000	1,000	249,870	2,105	236,603	835

# 出席者

**日清紡ホールディングス(株)取締役社長** **河田 正也**

**取締役専務執行役員 経営戦略センター長  
兼不動産事業管掌  
兼日清紡ペーパー プロダクツ(株)取締役会長** **村上 雅洋**

**取締役常務執行役員 ブレーキ事業統括  
兼日清紡ブレーキ(株)取締役社長** **西原 孝治**

**取締役執行役員 事業支援センター長** **奥川 隆祥**