

**2012年3月期第2四半期
決算説明会資料**

**長期業績目標
売上高6,000億円が
見えてきた**

日清紡ホールディングス株式会社



NSSHINOBO

日清紡ホールディングス株式会社（日清紡HD）

代表取締役社長

鵜澤 静

日清紡HD 代表取締役副社長・経営戦略センター長

新日本無線株式会社 代表取締役会長

恩田 義人

日清紡HD 取締役執行役員

事業支援センター長 不動産事業部長

村上 雅洋

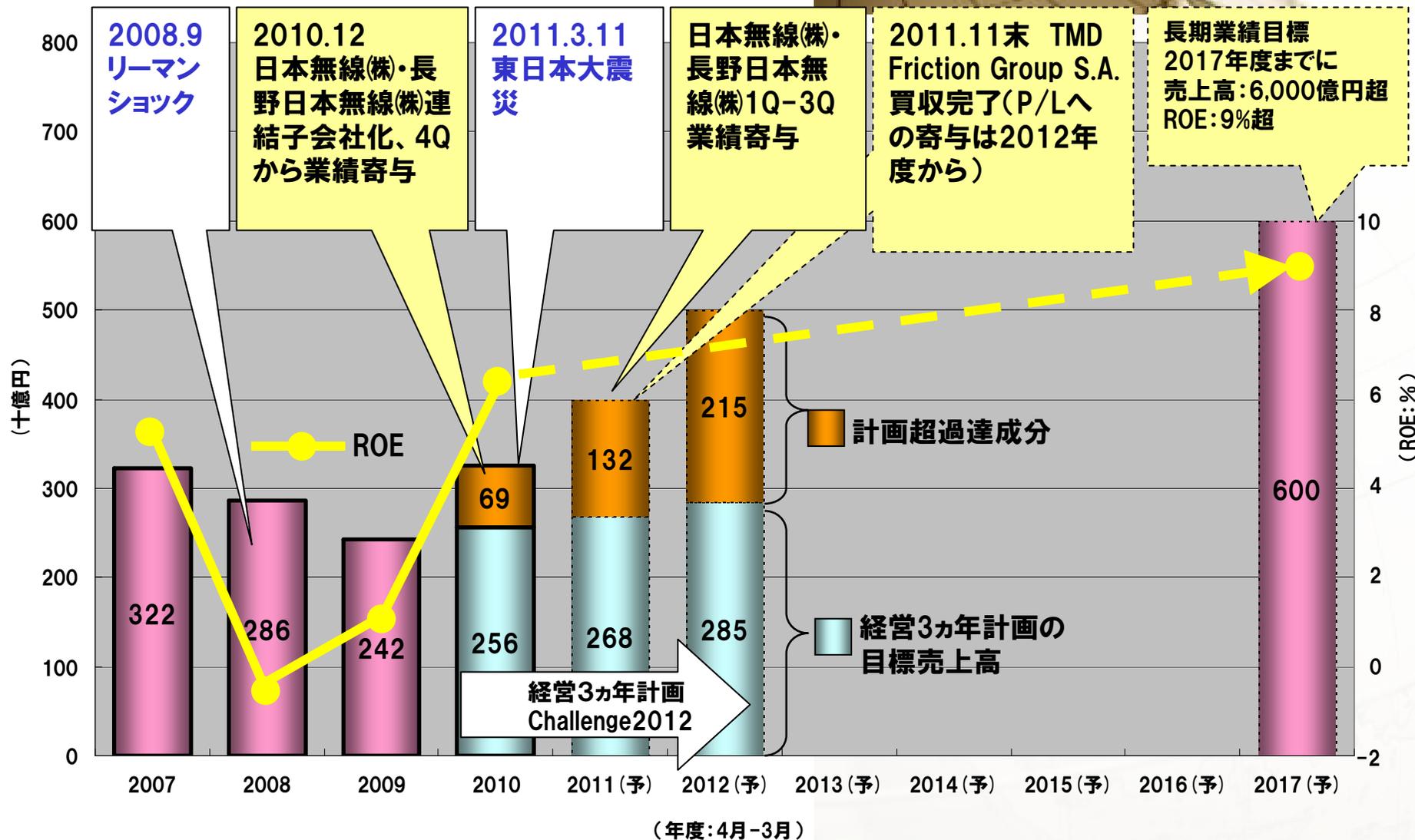
日清紡HD 取締役執行役員

日清紡ブレーキ株式会社 代表取締役社長

西原 孝治

- **経営3ヵ年計画と長期業績目標の進捗状況**
- **1Q～2QのTOPICS**
 - (1) **グローバル戦略の深耕**
 - (2) **TMD Friction Group買収**
 - (3) **タイ洪水の影響**
- **2012年3月期第2四半期決算**
 - **連結業績**
 - **対前年同期比増収減益**
- **主要セグメント別業績(1) - (7)**
- **通期業績予想(セグメント別)**
- **株主還元について**
- **ガバナンス体制**

経営3ヵ年計画と 長期業績目標の進捗状況



グローバル戦略の深耕

日清紡シンガポール株式会社設立 (9月)

- ・ グローバルCMS(Cash Management System)を活用したASEAN地域子会社への財務支援
- ・ グローバル人財育成
- ・ 不動産事業

- 日清紡賽龍(常熟)汽車部件有限公司

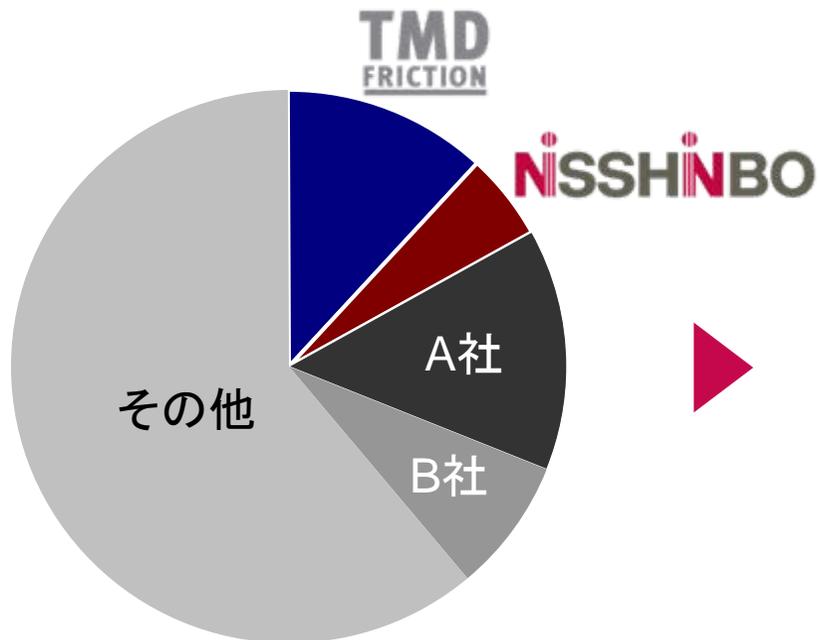
- ・ 韓国Saeron Automotive Corporationとの合併で設立(2月)、2012年7月量産開始予定

- 日清紡メカトロニクス(インド)設立(8月)

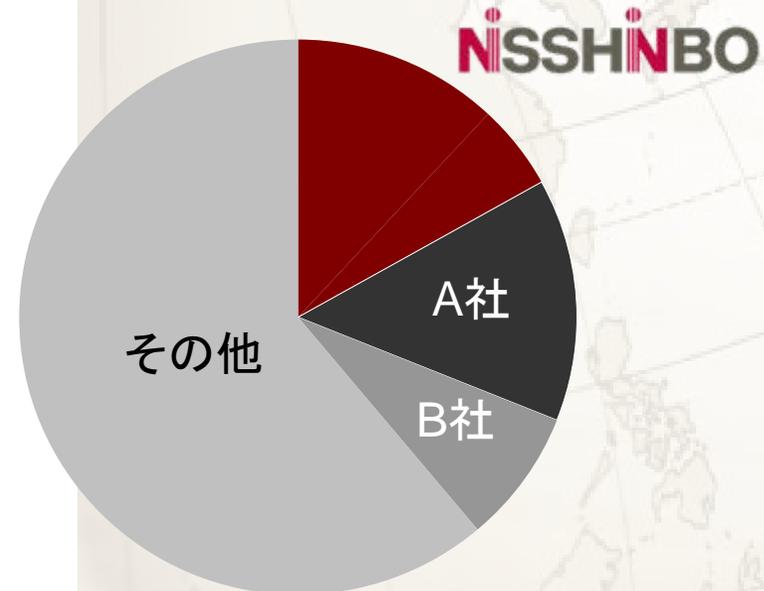
- ・ 日系大手エアコンメーカー向けに供給、2012年7月生産開始予定

TMD Friction Group S.A.買収

自動車用摩擦材世界シェア15%超-No.1メーカーへ



2010年度



2012年度

(当社推定)

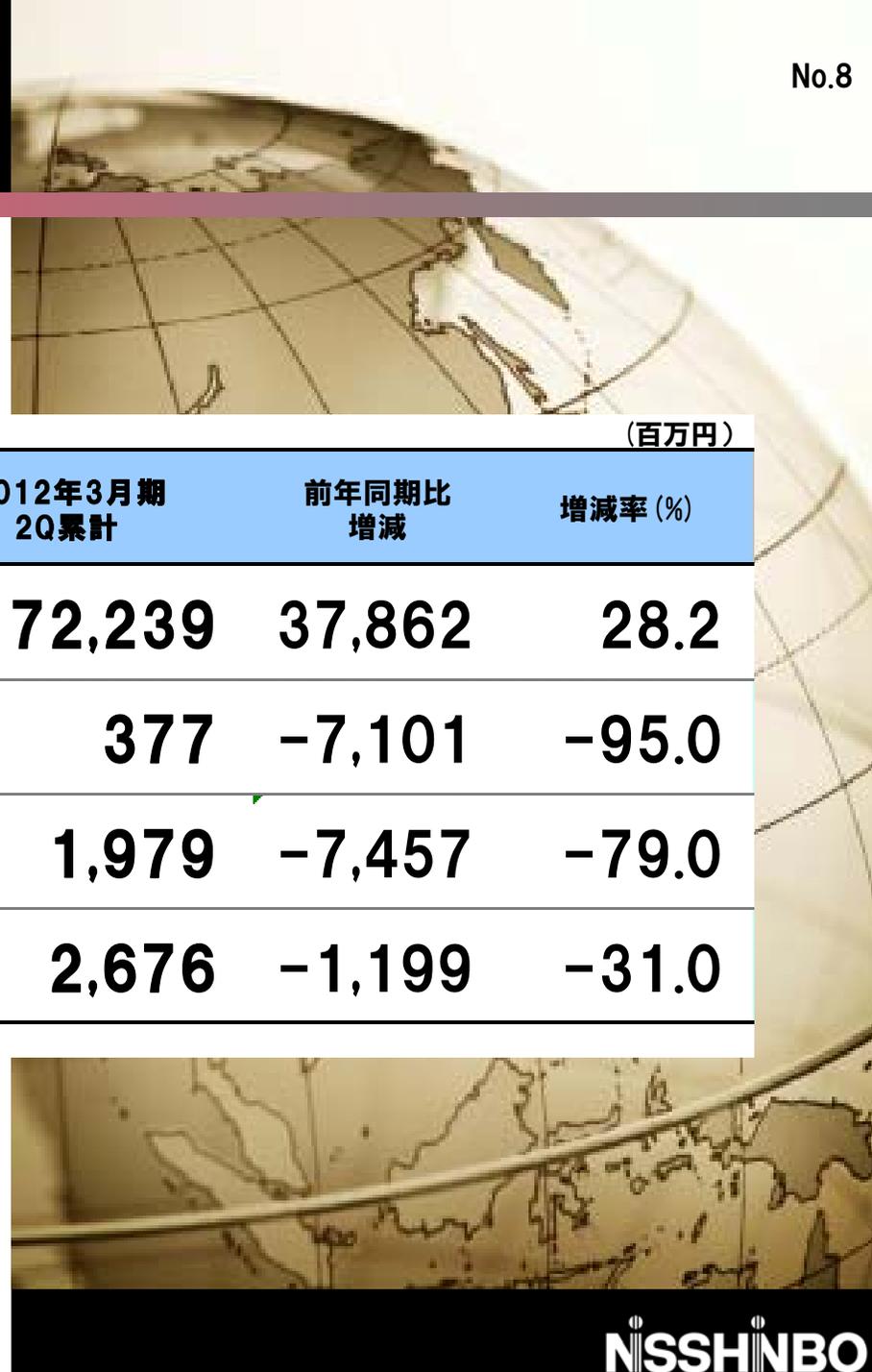
タイ洪水の影響

- タイの子会社3社とも、直接の被害は受けていないが、洪水に伴う生産休止など経済活動の停滞は広範囲に及んでいる
- 今後、調達や販売に影響するのは免れない
- 来期も影響が残る可能性あり

No.	社名	事業セグメント	所在地	今期業績への概算影響額	備考
1	THAI NJR CO., LTD. 〈略称:THAI NJR〉	エレクトロニクス	ラムプーン県 (Lamphun)	10/31発表修正に織込み済 売上高最大▲2億円	新日本無線(株) 子会社
2	Nisshinbo Somboon Automotive Co., Ltd. 〈略称:NSA〉	ブレーキ	ラヨン県 (Rayong)	予想に織込み済 売上高▲2億円 営業利益▲8千万円	
3	Nisshinbo Mechatronics (Thailand) Ltd. 〈略称:NISM (Thai)〉	精密機器	サムットプラカーン県 (Samut Prakan)	予想に織込み済 売上高▲6億円 営業利益▲8千万円	プラスチック成形加工

タイ子会社のロケーション





連結業績

(百万円)

	'2011年3月期 2Q累計	'2012年3月期 2Q累計	前年同期比 増減	増減率 (%)
売上高	134,376	172,239	37,862	28.2
営業利益	7,479	377	-7,101	-95.0
経常利益	9,436	1,979	-7,457	-79.0
四半期純利益	3,876	2,676	-1,199	-31.0



対前年同期比増収・減益

- 日本無線・長野日本無線、連結子会社化
- 不動産事業の大型分譲

(百万円)

		2011年3月期					2012年3月期		
		1Q	2Q	3Q	4Q	計	1Q	2Q	累計
日本無線	売上高	16,400	20,974	20,791	49,540	107,705	15,715	18,441	34,156
	営業利益	-1,062	-724	-1,141	4,478	1,551	-1,744	-1,715	-3,459
長野日本無線	売上高	6,257	7,263	6,824	8,881	29,225	5,951	7,093	13,044
	営業利益	61	249	150	556	1,016	149	217	366
		2011年3期3Qまで持分法適用			2011年3期4Qから連結子会社				
不動産事業	売上高	3,703	1,573	5,587	1,573	12,436	1,554	1,976	3,530
	営業利益	3,017	1,343	4,558	1,272	10,190	1,087	1,431	2,518

↑

医療施設建設用地売却
(売上高約21億円)

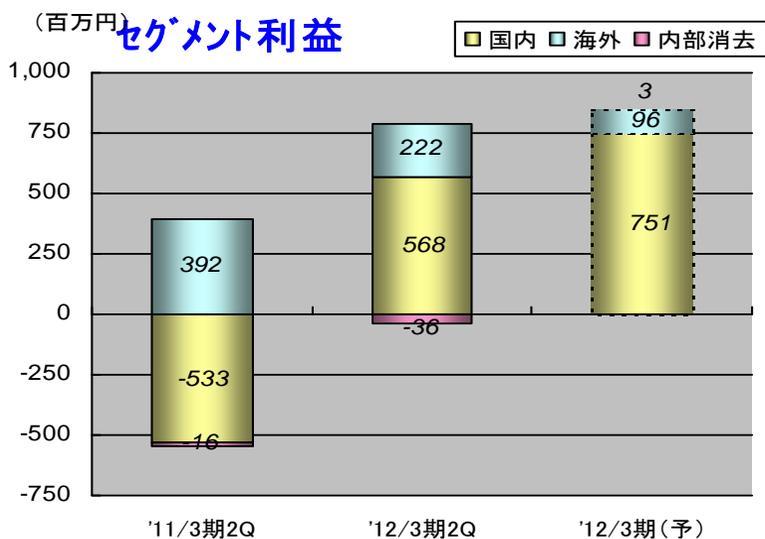
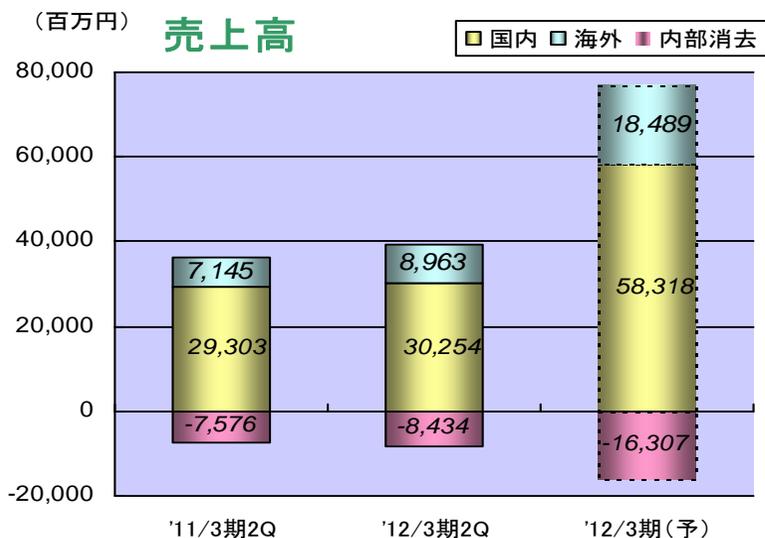
↑

中学校建設用地売却
(売上高約40億円)

**日本無線の事業特性
→4Qに業績集中**

主要セグメント別業績

(1) 繊維



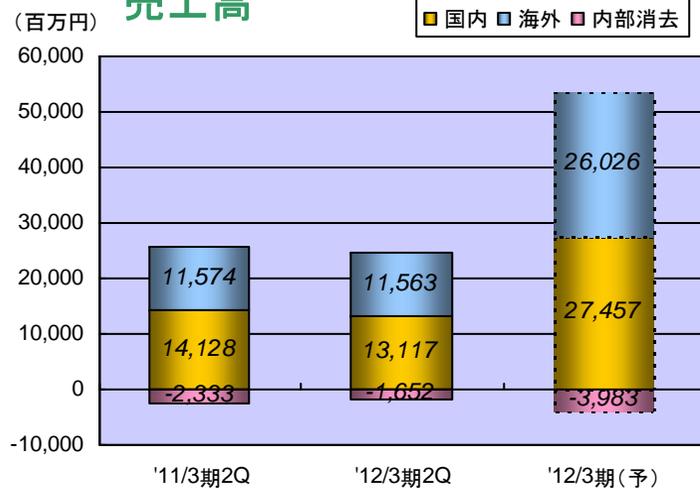
(百万円)

	2011年3月期2Q累計		2012年3月期2Q累計		2012年3月期予想	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
日清紡テキスタイル	12,991	-778	13,981	271	27,197	438
CHOYA	4,049	-47	3,683	127	7,023	42
その他国内子会社※	12,263	292	12,590	170	24,098	271
	29,303	-533	30,254	568	58,318	751
ブラジル	2,435	400	2,472	-138	5,059	-523
インドネシア	3,555	-15	5,066	344	10,652	594
中国	1,155	7	1,425	16	2,778	25
海外計	7,145	392	8,963	222	18,489	96
小計	36,448	-141	39,217	790	76,807	847
内部消去	-7,576	-16	-8,434	-36	-16,307	3
合計	28,872	-157	30,783	754	60,500	850

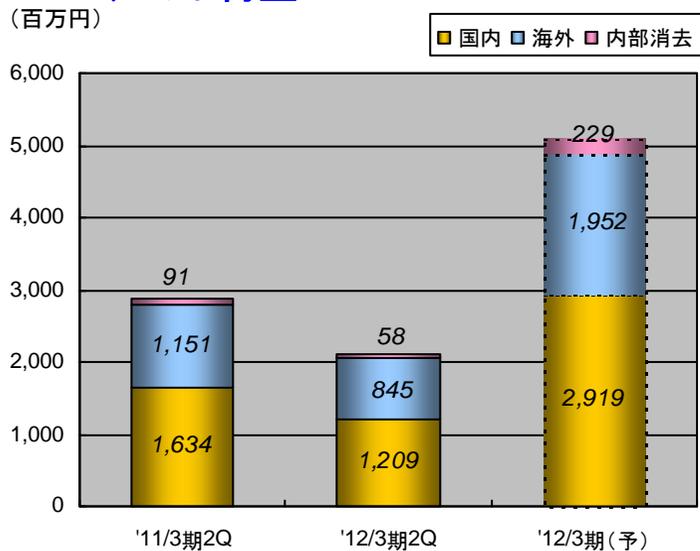
※ ニッシントーア、ナイガイシャツほか

(2) ブレーキ

売上高



セグメント利益



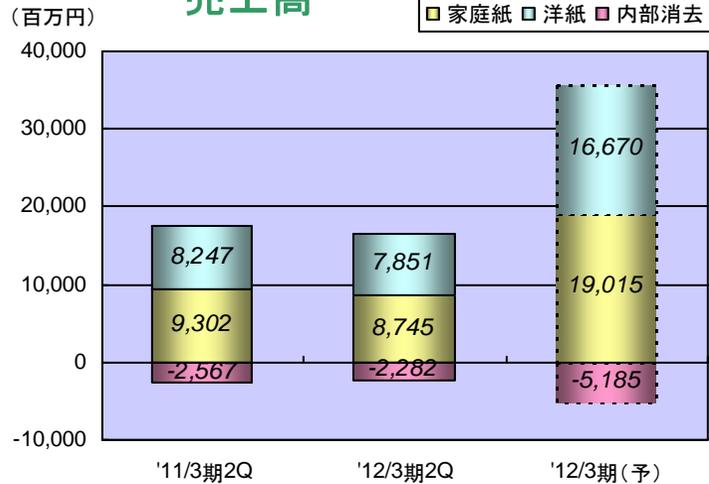
(百万円)

	2011年3月期2Q累計		2012年3月期2Q累計		2012年3月期予想	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
日清紡ブレーキ	14,128	1,634	13,117	1,209	27,457	2,919
国内計	14,128	1,634	13,117	1,209	27,457	2,919
海外※	11,574	1,151	11,563	845	26,026	1,952
小計	25,702	2,785	24,680	2,054	53,483	4,871
内部消去	-2,333	91	-1,652	58	-3,983	229
合計	23,369	2,876	23,028	2,112	49,500	5,100

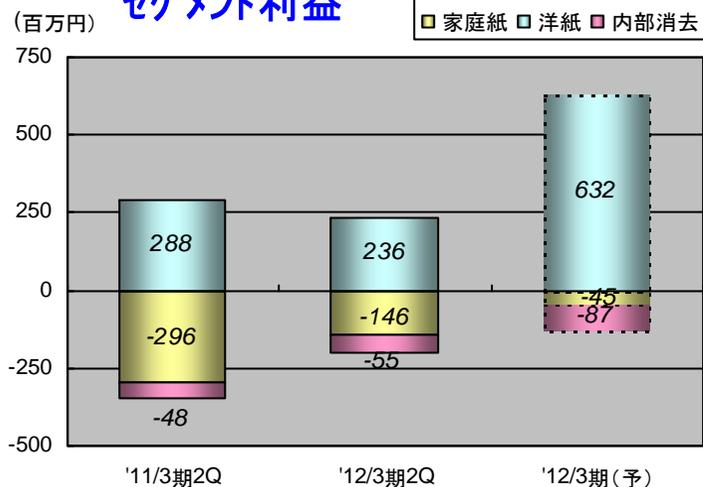
※… セロン・オートモーティブ(韓国)ほか

(3) 紙製品

売上高



セグメント利益



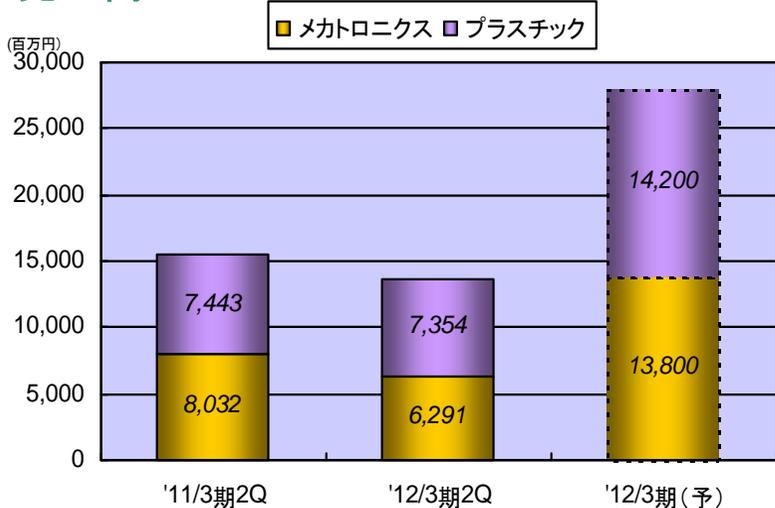
	2011年3月期2Q累計		2012年3月期2Q累計		2012年3月期予想	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
日清紡ペーパープロダクツ	6,800	-277	6,842	-177	14,882	-96
子会社(家庭紙)※1	2,502	-19	1,903	31	4,133	51
家庭紙計	9,302	-296	8,745	-146	19,015	-45
日清紡ペーパープロダクツ	4,789	291	4,515	250	9,465	538
子会社(洋紙)※2	3,458	-3	3,336	-14	7,205	94
洋紙計	8,247	288	7,851	236	16,670	632
小計	17,549	-8	16,596	90	35,685	587
内部消去	-2,567	-48	-2,282	-55	-5,185	-87
合計	14,982	-56	14,314	35	30,500	500

※1…東海製紙工業

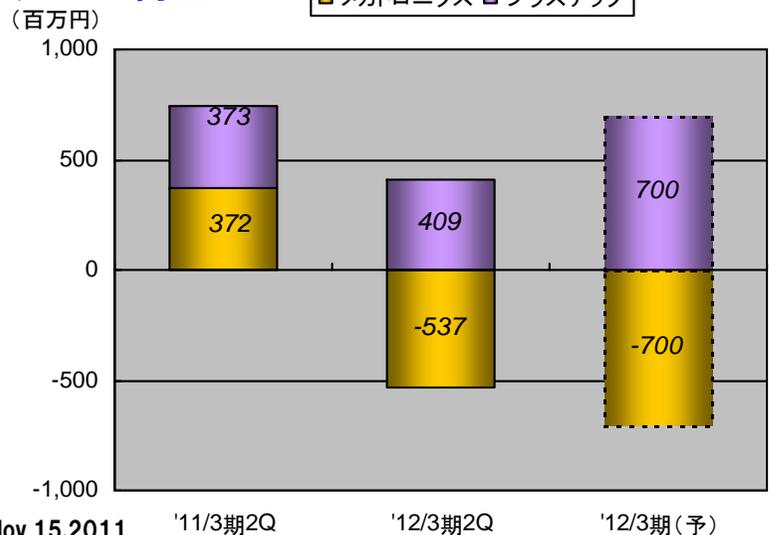
※2…大和紙工、日清紡ポスタルケミカル

(4) 精密機器

売上高



セグメント利益



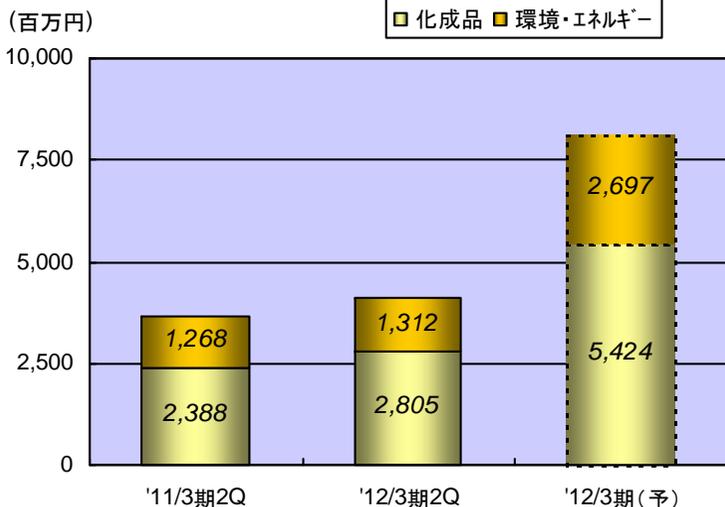
(百万円)

	2011年3月期2Q累計		2012年3月期2Q累計		2012年3月期予想	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
メカトロニクス						
日清紡メカトロニクス	6,889	313	4,842	-384	10,684	-468
子会社※	1,782	45	2,695	-153	4,828	-294
内部消去	-639	14	-1,246	0	-1,712	62
メカトロニクス小計	8,032	372	6,291	-537	13,800	-700
プラスチック						
日清紡プラスチック	2,972	102	3,102	75	6,014	81
子会社※	5,228	270	5,008	347	9,702	588
内部消去	-727	1	-756	-13	-1,516	31
プラスチック成形計	7,443	373	7,354	409	14,200	700
合計	15,475	745	13,645	-128	28,000	0
※…日清紡精機広島、日清紡メカトロニクス(上海)ほか						
上記の内数:太陽電池(PV)製造装置	3,247	-	1,633	-	4,000~5,000	-

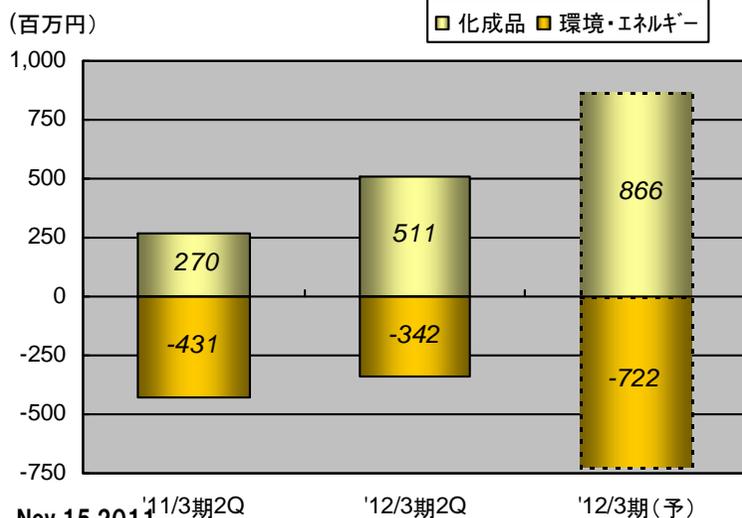
(5) 化学品



売上高



セグメント利益



	2011年3月期2Q累計		2012年3月期2Q累計		2012年3月期予想	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
日清紡ケミカル /日清紡HD※1	3,656	-161	4,117	169	8,121	144
その他※2	244	13	226	-3	512	24
内部消去	-284	1	-315	-1	-633	32
合計	3,616	-147	4,028	165	8,000	200
※1…日清紡ケミカル/日清紡HDの内訳						
化成品※3	2,388	270	2,805	511	5,424	866
環境・エネルギー関連※4	1,268	-431	1,312	-342	2,697	-722
計	3,656	-161	4,117	169	8,121	144

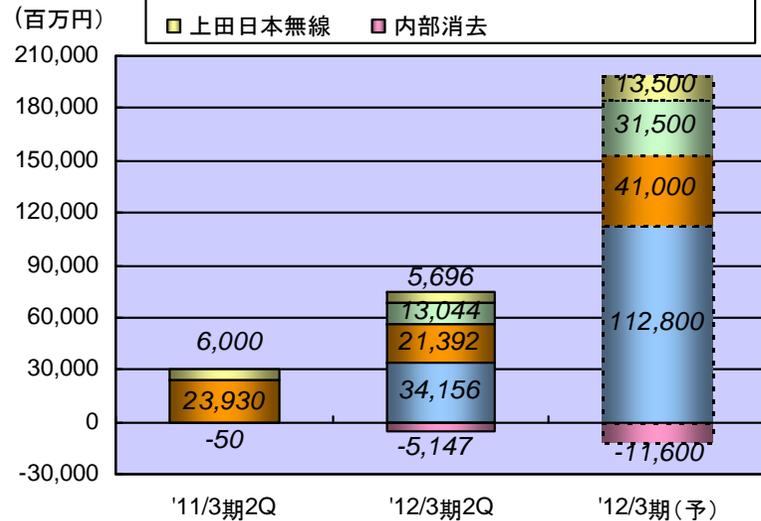
※2 日新環境調査センター

※3 断熱、カーボン、エラストマーの3事業

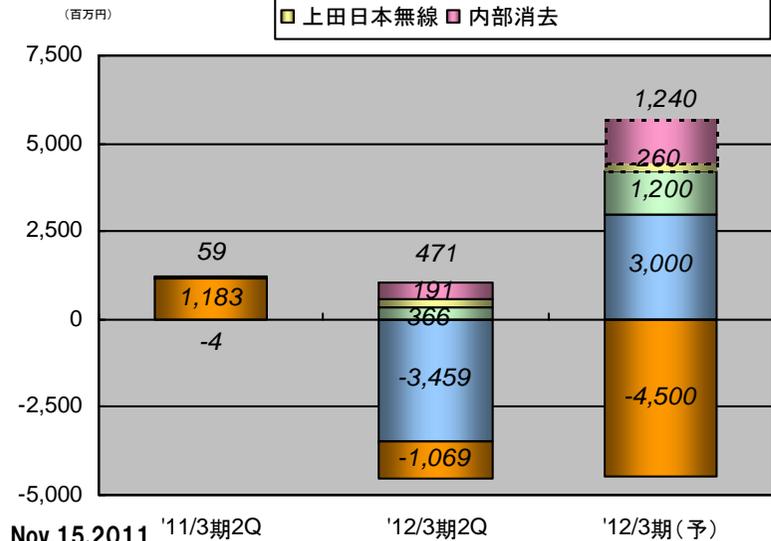
※4 燃料電池セパレーター、機能化学品、キャパシタの3事業

(6) エレクトロニクス

売上高



セグメント利益



(百万円)

	2011年3月期2Q累計		2012年3月期2Q累計		2012年3月期予想	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
日本無線	0	0	34,156	-3,459	112,800	3,000
新日本無線	23,930	1,183	21,392	-1,069	41,000	-4,500
長野日本無線	0	0	13,044	366	31,500	1,200
上田日本無線	6,000	59	5,696	191	13,500	260
小計	29,930	1,242	74,288	-3,971	198,800	-40
内部消去	-50	-4	-5,147	471	-11,600	1,240
合計	29,880	1,238	69,141	-3,500	187,200	1,200

Nov.15,2011 '11/3期2Q

'12/3期2Q

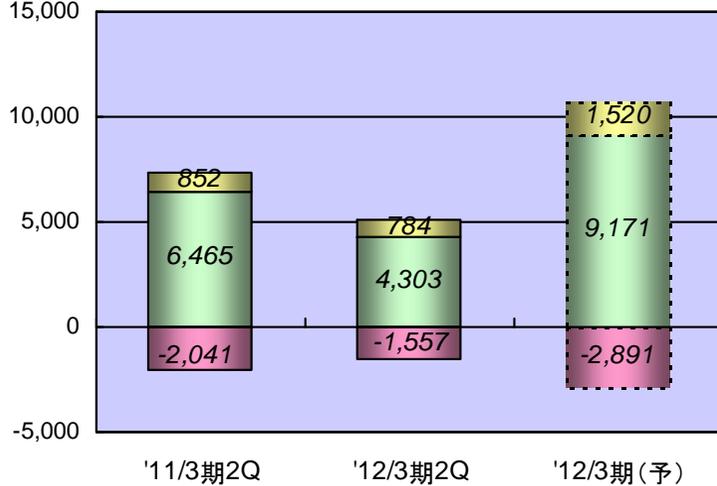
'12/3期(予)

(7) 不動産

売上高

(百万円)

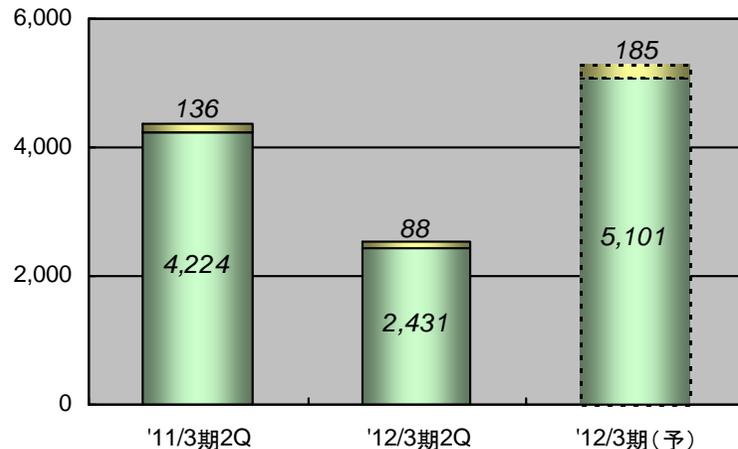
■ 日清紡HD ■ その他 ■ 内部消去



セグメント利益

(百万円)

■ 日清紡HD ■ その他



(百万円)

	2011年3月期2Q累計		2012年3月期2Q累計		2012年3月期予想	
	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益	売上高	セグメント利益
日清紡HD	6,465	4,224	4,303	2,431	9,171	5,101
その他※	852	136	784	88	1,520	185
計	7,317	4,360	5,087	2,519	10,691	5,286
内部消去	-2,041	0	-1,557	-1	-2,891	14
合計	5,276	4,360	3,530	2,518	7,800	5,300

※…日清紡都市開発

通期業績予想 (セグメント別)

(百万円)

事業セグメント		期初予想 (5/11)	業績予想修正 (8/30)	前回予想 との差異	業績予想修正 (10/31)	前回予想 との差異	備考
繊維	売上高	57,100	59,400	2,300	60,500	1,100	シャツ好調持続の一方、ブラジルは原綿価格の高騰急落の煽りで綿糸相場悪化
	営業利益	1,050	1,350	300	850	-500	
ブレーキ	売上高	46,500	47,400	900	49,500	2,100	震災影響挽回のため、3Q以降カーメーカーは増産へ。タイ洪水の影響を織り込む
	営業利益	4,600	5,000	400	5,100	100	
紙製品	売上高	31,500	31,000	-500	30,500	-500	
	営業利益	760	600	-160	500	-100	
精密機器	売上高	31,900	30,600	-1,300	28,000	-2,600	太陽電池モジュール、欧州需要の急減でモジュールメーカーの設備投資計画延期相次ぐ
	営業利益	830	370	-460	-	-370	
化学品	売上高	7,800	8,000	200	8,000	-	断熱材：復興仮需で好調、カルボジライト：環境規制強化により欧でビジネスチャンス拡大
	営業利益	-150	100	250	200	100	
エレクトロニクス	売上高	194,600	190,800	-3,800	187,200	-3,600	新日本無線、期初予想から営業利益50億円減額修正、タイ子会社の洪水による影響織り込む
	営業利益	4,780	1,530	-3,250	1,200	-330	
不動産	売上高	7,800	7,800	-	7,800	-	針崎事業所(愛知県岡崎市)跡地の再開発案件、予定どおり進捗
	営業利益	5,050	5,050	-	5,300	250	
その他	売上高	27,800	28,000	200	28,500	500	
	営業利益	500	450	-50	450	-	
全社・消去	売上高	-	-	-	-	-	
	営業利益	-3,420	-3,450	-30	-3,600	-150	
合計	売上高	405,000	403,000	-2,000	400,000	-3,000	半導体(エレクトロニクス事業)と太陽電池モジュール(精密機器事業)は、市場環境の急変により、短期間で通期予想の修正を余儀なくされた。繊維事業において、ブラジルの原綿・綿糸相場の騰落に起因する下ブレはあるものの、事業再構築により黒字定着は確実となった。従って、エレクトロニクス事業と精密機器事業以外のセグメントは、円高やタイ洪水の影響を織り込んで、概ね想定内で推移していると認識している。現下の最優先課題は、新日本無線の事業再構築を完遂し来期のV字回復を果たすことである。
	営業利益	14,000	11,000	-3,000	10,000	-1,000	
経常利益	18,000	15,000	-3,000	13,000	-2,000		
当期純利益	12,000	9,000	-3,000	8,000	-1,000		
主な修正要因			■ エレクトロニクス: 新日本無線、事業環境悪化、事業構造改革実施へ	■ エレクトロニクス: 新日本無線、世界的半導体不況に円高進行、またタイ洪水の間接的影響により下期も受注減見込みに ■ 精密機器: 太陽電池モジュール製造装置の売上不振			

中長期的配当方針

年15円を基本に、収益向上に応じて増配に努める。

2012年3月期配当(予定)

中間配当7.5円/株

期末配当7.5円/株

年間配当15円/株

■社外役員の活用

■子会社への関与強化

■グローバル・ガバナンス

- ・ TMDへの常勤役員の派遣
- ・ 株主権の行使と経営の自主性

ご清聴ありがとうございました。



ドレスシャツ
CHOYA



自動車用ブレーキ製品
日清紡ブレーキ



ファインペーパー/家庭紙製品
日清紡ペーパー プロダクツ



ソーラー・モジュール・ラミネータ
日清紡メカトロニクス



精密部品加工
日清紡メカトロニクス



プラスチック成形加工(各種ファン)
日清紡メカトロニクス



燃料電池セパレータ・機能化学品「カルボジライト」
日清紡ケミカル



建売住宅分譲「岡崎プライムパーク 春咲の丘」(愛知県岡崎市)
日清紡HD 不動産事業部



セグメントLCDドライバー
新日本無線



高電圧直流給電システム
「FRESH HVDC」
日本無線



CPUボード
長野日本無線



電子式ブレーキシステム (EBS)
CAC (コンティネンタル・オートモーティブ)

この資料に記載されている業績予想数値は、現時点で入手可能な情報をもとにした当社における推測・予測に基づくものであり、確約や保証を与えるものではありません。実際の業績は、様々な要因により、これらの予想数値とは異なる場合があります。予めご承知おき下さいますようお願い申し上げます。